

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ЕКОНОМІКО-ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТУ**

Розглянуто та затверджено на засіданні
вченої ради Державного економіко-
технологічного університету
транспорту
Протокол № 12 від «23» серпня 2016 р.

В.о. ректора університету:
_____Брайковська Н.С.

Керівник проектної групи:
_____Кучерук Г.Ю.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА ВИЩОЇ ОСВІТИ

**ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ
СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ
РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ
СТУПІНЬ**

**07 Управління та адміністрування
073 Менеджмент
Логістика
2-й
магістр**

Передмова

1. РОЗРОБЛЕНО

в Державному економіко-технологічному університеті транспорту.

2. ВНЕСЕНО

кафедрою логістики Державного економіко-технологічного університету транспорту.

3. ЗАТВЕРДЖЕНО

наказом в.о. ректора Державного економіко-технологічного університету транспорту від « 25 » серпня 2016 р. № 140 на підставі рішення Вченої ради Державного економіко-технологічного університету транспорту від «23» серпня 2016 р., протокол № 12 .

4. ВВЕДЕНО ВПЕРШЕ

5. РОЗРОБНИКИ:

гарант:

д.е.н., професор Кучерук Г.Ю.

проектна група:

к.е.н., доцент Познякова О.В.

к.е.н., доцент Попова Ю.М.

к.е.н., Божок А.Р.

ЗМІСТ

	Вступ	
1.	Загальні відомості	
2.	Профіль освітньо-професійної програми підготовки магістра	
3.	Загальна характеристика сфери і об'єкта діяльності випускників з вищою освітою другого освітньо-кваліфікаційного (магістерського) рівня	
4.	Компетентності, які необхідно розвинути/сформувані в процесі підготовки магістра	
5.	Результати навчання, що очікуються	
6.	Структура освітньо-професійної програми	
7.	Форма атестації здобувачів ступеня магістр	
8.	Зміст системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти	

ВСТУП

Освітньо-професійна програма є нормативним документом, в якому міститься система освітніх компонентів на другому (магістерському) рівні вищої освіти в межах спеціалізації «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», що визначає вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою, перелік навчальних дисциплін і логічну послідовність їх вивчення, кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми, а також очікувані результати навчання, якими повинен оволодіти здобувач ступеня магістр.

Призначення освітньо-професійної програми здобувача вищої освіти ступеня магістр – підготовка особи до здобуття поглиблених теоретичних та практичних знань, умінь, навичок за спеціалізацією «Логістика», загальних засад методології професійної діяльності, інших компетентностей, достатніх для ефективного виконання завдань інноваційного характеру відповідного рівня професійної діяльності.

Освітньо-професійна програма використовується під час:

- ліцензування розширення провадження освітньої діяльності;
- акредитації освітньо-професійної програми;
- здобуття особами вищої освіти на другому (магістерському) рівні.

Освітньо-професійна програма враховує вимоги Закону України «Про вищу освіту» та Національної рамки кваліфікацій і встановлює:

- вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою;
- перелік навчальних дисциплін і логічну послідовність їх вивчення;
- кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми;
- нормативний строк підготовки магістра;
- компетентності (загальні та фахові) випускника;
- результатів навчання, що очікуються;
- форму атестації здобувачів ступеня магістр;
- зміст системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Освітньо-професійна програма використовується для:

- розроблення навчального та робочого навчального плану підготовки магістрів;
- формування індивідуальних планів студентів;
- розроблення програм навчальних дисциплін, практичної підготовки та стажування;
- розроблення засобів діагностики якості вищої освіти;
- визначення інформаційної бази для формування засобів діагностики;
- атестації магістрів.

Користувачі освітньо-професійної програми:

- здобувачі вищої освіти, які навчаються в Державному економіко-технологічному університеті транспорту на другому освітньому (магістерському) рівні за спеціальністю «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Логістика»;

- науково-педагогічні працівники Державного економіко-технологічного університету транспорту, які здійснюють підготовку магістрів за спеціалізацією «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент»;

- приймальна комісія Державного економіко-технологічного університету транспорту;

- екзаменаційна комісія спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Логістика».

Освітньо-професійна програма поширюється на кафедри Державного економіко-технологічного університету транспорту», що здійснюють підготовку здобувачів ступеня магістр за спеціалізацією «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

1.1. Нормативні посилання

Освітньо-професійна програма розроблена на підставі таких нормативних документів:

2.1. Національна стратегія розвитку освіти в Україні на період до 2021 року, затверджена Указом Президента України від 25 червня 2013 р. № 344/2013.

2.2. Закон України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556 – VII.

2.3. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 26.11.2015 р. № 848 – VIII.

2.4. Закон України «Про ліцензування видів господарської діяльності» (із змінами, внесеними згідно із Законом № 867-VIII від 08.12.2015).

2.5. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 р. № 1341.

2.6. Постанова Кабінету Міністрів України від 26.04.2015 №266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти».

2.7. Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності закладів освіти. Затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти».

2.8. ДК- 003-201 Державний класифікатор професій.

2.9. ДК-016-200 Державний класифікатор видів продукції та послуг.

2.10. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти.

2.11. Наказ Міністерства освіти і науки України від 26.01.15 р. № 47 «Про особливості формування навчальних планів на 2015/16 навчальний рік».

2.12. Лист Міністерства освіти і науки України від 13.03.2015 р. №1\9-126 «Щодо особливостей організації освітнього процесу та форм навчальних планів у 2015/16 н.р.».

2.13. Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України. Затверджено наказом Міністерства освіти України від 08 квітня 1993 р. № 93.

2.14. Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів залізничного транспорту I-IV рівнів акредитації. Затверджено наказом Державної адміністрації залізничного транспорту України від 28 лютого 2002 р. № 94-Ц.

1.2. Терміни та їх визначення

У освітньо-професійній програмі терміни вживаються в такому значенні:

1) *автономність і відповідальність* - здатність самостійно виконувати завдання, розв'язувати задачі і проблеми та відповідати за результати своєї діяльності;

2) *акредитація освітньої програми* – оцінювання освітньої програми та/або освітньої діяльності вищого навчального закладу за цією програмою на предмет відповідності стандарту вищої освіти; спроможності виконати вимоги стандарту та досягти заявлених у програмі результатів навчання; досягнення заявлених у програмі результатів навчання;

3) *атестація* - це встановлення відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам стандартів вищої освіти;

4) *вища освіта* – сукупність систематизованих знань, умінь і практичних навичок, способів мислення, професійних, світоглядних і громадянських якостей, морально-етичних цінностей, інших компетентностей, здобутих у вищому навчальному закладі у відповідній галузі знань за певною кваліфікацією на рівнях вищої освіти, що за складністю є вищими, ніж рівень повної загальної середньої освіти;

5) *вищий навчальний заклад* – окремих вид установи, яка є юридичною особою приватного або публічного права, діє згідно з виданою ліцензією на провадження освітньої діяльності на певних рівнях вищої освіти, проводить наукову, науково-технічну, інноваційну та/або методичну діяльність, забезпечує організацію освітнього процесу і здобуття особами вищої освіти, післядипломної освіти з урахуванням їхніх покликань, інтересів і здібностей;

6) *галузь знань* – основна предметна область освіти і науки, що включає групу споріднених спеціальностей, за якими здійснюється професійна підготовка;

7) *дисциплінарні компетенції* – деталізовані компетенції як результат декомпозиції компетенцій фахівця спеціальності (спеціалізації) певного рівня вищої освіти;

8) *Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система (ЄКТС)* – система трансферу і накопичення кредитів, що використовується в Європейському просторі вищої освіти з метою надання, визнання, підтвердження кваліфікацій та освітніх компонентів і сприяє академічній мобільності здобувачів вищої освіти. Система ґрунтується на визначенні

навчального навантаження здобувача вищої освіти, необхідного для досягнення визначених результатів навчання, та обліковується в кредитах ЄКТС;

9) *засоби діагностики* – документи, що затверджені в установленому порядку, та призначені для встановлення ступеню досягнення запланованого рівня сформованості компетенцій студента при контрольних заходах;

10) *здобувачі вищої освіти* – особи, які навчаються у вищому навчальному закладі на певному рівні вищої освіти з метою здобуття відповідного ступеня і кваліфікації;

11) *змістовий модуль* – сукупність умінь, знань, цінностей, які забезпечують реалізацію певної компетенції;

12) *знання* - осмислена та засвоєна суб'єктом наукова інформація, що є основою його усвідомленої, цілеспрямованої діяльності. Знання поділяються на емпіричні (фактологічні) і теоретичні (концептуальні, методологічні);

13) *інтегральна компетентність* - узагальнений опис кваліфікаційного рівня, який виражає основні компетентні характеристики рівня щодо навчання та/або професійної діяльності;

14) *інтегрована оцінка* – результат оцінювання конкретизованих завдань різних рівнів з урахуванням коефіцієнта пріоритетності (запланованого рівня сформованості компетенцій);

15) *інформаційне забезпечення навчальної дисципліни* – засоби навчання, у яких системно викладено основи знань з певної дисципліни на рівні сучасних досягнень науки і культури, опора для самоосвіти і самонавчання (підручники; навчальні посібники, навчально-наочні посібники, навчально-методичні посібники, хрестоматії, словники, енциклопедії, довідники тощо);

16) *кваліфікаційний рівень* - структурна одиниця Національної рамки кваліфікацій, що визначається певною сукупністю компетентностей, які є типовими для кваліфікацій даного рівня;

17) *кваліфікація* - офіційний результат оцінювання і визнання, який отримано, коли уповноважений компетентний орган установив, що особа досягла компетентностей (результатів навчання) за заданими стандартами;

18) *компетентність/компетентності* (за НРК) – здатність особи до виконання певного виду діяльності, що виражається через знання, розуміння, уміння, цінності, інші особисті якості;

19) *компетенція* (юридична дефініція ринку праці) – коло повноважень фахівця (професійні обов'язки, завдання та їх складові);

20) *комунікація* - взаємозв'язок суб'єктів з метою передавання інформації, узгодження дій, спільної діяльності;

21) *кредит Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи* (далі – кредит ЄКТС) – одиниця вимірювання обсягу навчального навантаження здобувача вищої освіти, необхідного для досягнення визначених (очікуваних) результатів навчання. Обсяг одного кредиту ЄКТС становить 30 годин. Навантаження одного навчального року за денною формою навчання становить, як правило, 60 кредитів ЄКТС;

22) *курсова робота* – індивідуальне завдання, виконання якого спрямовано на організацію технологічного процесу (наприклад. технічну підготовку,

забезпечення функціонування, контроль) та управління ним (планування, облік, аналіз, регулювання);

23) *курсний проект* – індивідуальне завдання виконання якого відноситься здебільшого до проектної та проектно-конструкторської діяльності. Цей вид навчальної роботи може включати елементи технічного завдання, ескізи та технічні проекти, розроблення робочої, експлуатаційної, ремонтної документації тощо. Виконання курсового проекту регламентується відповідними стандартами;

24) *магістр* - це освітній ступінь, що здобувається на другому рівні вищої освіти та присуджується вищим навчальним закладом у результаті успішного виконання здобувачем вищої освіти відповідної освітньої програми. Ступінь магістра здобувається за освітньо-професійною програмою. Обсяг освітньо-професійної програми підготовки магістра становить 90-120 кредитів ЄКТС, програма магістра обов'язково включає дослідницьку компоненту;

25) *магістерська дипломна робота* - це самостійна науково-дослідна робота, яка виконує кваліфікаційну функцію, тобто готується з метою публічного захисту й отримання академічного ступеня магістра;

26) *методичне забезпечення навчальної дисципліни* – рекомендації до супроводження навчальної діяльності студента за всіма видами навчальних занять, що містить, в тому числі інформацію щодо засобів та процедури контрольних заходів, їх форми та змісту, методів розв'язання вправ, джерел інформації;

27) *модульний контроль* – оцінювання ступеню досягнення студентом запланованого рівня сформованості компетенцій за видами навчальних занять;

28) *навчальна дисципліна* – сукупність модулів, що підлягає підсумковому контролю;

29) *навчальний елемент* – мінімальна навчальна інформація самостійного смислового значення (поняття, явища, відношення, алгоритми);

30) *об'єкт діагностики* – компетенції, опанування якими забезпечуються навчальною дисципліною;

31) *освітній процес* – це інтелектуальна, творча діяльність у сфері вищої освіти і науки, що провадиться у вищому навчальному закладі (науковій установі) через систему науково-методичних і педагогічних заходів та спрямована на передачу, засвоєння, примноження і використання знань, умінь та інших компетентностей у осіб, які навчаються, а також на формування гармонійно розвиненої особистості.

32) *освітня (освітньо-професійна чи освітньо-наукова) програма* – система освітніх компонентів на відповідному рівні вищої освіти в межах спеціальності, що визначає вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою, перелік навчальних дисциплін і логічну послідовність їх вивчення, кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми, а також очікувані результати навчання (компетентності), якими повинен оволодіти здобувач відповідного ступеня вищої освіти;

33) *освітня діяльність* – діяльність вищих навчальних закладів, що провадиться з метою забезпечення здобуття вищої, післядипломної освіти і задоволення інших освітніх потреб здобувачів вищої освіти та інших осіб;

34) *підсумковий контроль* – комплексне оцінювання запланованого рівня сформованості дисциплінарних компетенцій;

35) *поточний контроль* – оцінювання засвоєння студентом навчального матеріалу під час проведення аудиторного навчального заняття (опитування студентів на лекціях, перевірка та прийом звітів з виконання лабораторних робіт, тестування тощо);

36) *програма дисципліни* – нормативний документ, що визначає зміст навчальної дисципліни відповідно до освітньої програми, розробляється кафедрою, яка закріплена наказом ректора для викладання дисципліни;

37) *результати навчання* (Закон України «Про вищу освіту») – сукупність знань, умінь, навичок, інших компетентностей, набутих особою у процесі навчання за певною освітньо-професійною, освітньо-науковою програмою, які можна ідентифікувати, кількісно оцінити та виміряти;

38) *результати навчання* (Національна рамка кваліфікацій) – компетентності (знання, розуміння, уміння, цінності, інші особисті якості), які набуває та/або здатна продемонструвати особа після завершення навчання;

39) *рівень сформованості дисциплінарної компетенції* – частка правильних відповідей або виконаних суттєвих операцій від загальної кількості запитань або суттєвих операцій еталону рішень. Визначається під час поточного контролю. Рівень сформованості дисциплінарних компетенцій, встановлюється за результатами виконання комплексної контрольної роботи;

40) *робоча програма дисципліни* – нормативний документ, що розроблений на основі програми дисципліни відповідно до річного навчального плану (містить розподіл загального часу на засвоєння окремих навчальних елементів і модулів за видами навчальних занять та формами навчання);

41) *самостійна робота* – діяльність студента з вивчення навчальних елементів та змістових модулів, опанування запланованих компетенцій, виконання індивідуальних завдань, підготовки до контрольних заходів;

42) *спеціалізація* – складова спеціальності, що визначається вищим навчальним закладом та передбачає профільну спеціалізовану освітньо-професійну чи освітньо-наукову програму підготовки здобувачів вищої та післядипломної освіти;

43) *спеціальність* – складова галузі знань, за якою здійснюється професійна підготовка;

44) *стандарт вищої освіти* – це сукупність вимог до змісту та результатів освітньої діяльності вищих навчальних закладів і наукових установ за кожним рівнем вищої освіти в межах кожної спеціальності;

45) *стандарт освітньої діяльності* – це сукупність мінімальних вимог до кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного та інформаційного забезпечення освітнього процесу вищого навчального закладу й наукової установи;

46) *уміння* - здатність застосовувати знання для виконання завдань та розв'язання задач і проблем. Уміння поділяються на когнітивні (інтелектуально-творчі) та практичні (на основі майстерності з використанням методів, матеріалів, інструкцій та інструментів).

47) *якість вищої освіти* – рівень здобутих особою знань, умінь, навичок, інших компетентностей, що відображає її компетентність відповідно до стандартів вищої освіти.

1.3. Позначення

НРК – Національна рамка кваліфікацій;

ЗК – загальні компетенції;

ФК – спеціальні (фахові) компетенції;

РН – результати навчання;

ЗО – обов'язкові навчальні дисципліни циклу загальної підготовки;

ПО – обов'язкові навчальні дисципліни циклу професійної підготовки;

ЗВ – вибіркові навчальні дисципліни циклу загальної підготовки;

ПВ – вибіркові навчальні дисципліни циклу професійної підготовки.

1.4. Вимоги до попереднього рівня освіти здобувачів

Особа має право здобувати ступінь магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» за спеціалізацією «Логістика» за умови наявності в неї ОС «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Прийом на навчання для здобуття ступеня магістра здійснюється за результатами вступних випробувань. Вступні випробування складаються з екзамену з іноземної мови та фахового екзамену.

Особа може вступити до університету для здобуття ступеня магістра за спеціалізацією «Логістика» зі спеціальності 073 «Менеджмент» на основі наявності в неї ОС «Бакалавр» або ОС «Магістр», здобутого за іншою спеціальністю, за умови складання додаткового вступного випробування у вигляді фахової співбесіди.

2. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ПІДГОТОВКИ МАГІСТРА

Профіль освітньо-професійної програми підготовки фахівців з вищою освітою за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Логістика» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Тип диплома та обсяг програми	Одиничний ступінь, 1,5 академічних роки, освітня складова - 90 кредитів ЄКТС	
Вищий навчальний заклад	Державний економіко-технологічний університет транспорту	
Акредитаційна інституція	Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти	
Період акредитації	Програма впроваджується у 2016 році	
Рівень програми	FQ-ЕНЕА - другий цикл, QF-LLL - 7 рівень, НРК - 7 рівень.	
А	Мета програми	
	Створення цілісної системи забезпечення підготовки фахівців з вищою освітою за другим освітнім (магістерським) рівнем в сфері логістики та набуття знань щодо професійної та практичної підготовки.	
Б	Характеристика програми	
1	Предметна область, напрям	Логістика та управління ланцюгами поставок, транспортна логістика
2	Фокус програми: загальна/спеціальна	Професійна освіта в області управління логістикою підприємств, що передбачає отримання ґрунтових знань щодо теоретичних засад функціонування логістичних систем підприємств та практичних навичок щодо їх розвитку.
3	Орієнтація програми	Програма ґрунтується на фундаментальній загальноекономічній підготовці і орієнтована на формування навичок, вмінь і компетенцій в сфері логістики та управління ланцюгами постачання, зокрема з врахуванням особливостей транспортних підприємств.
4	Особливості програми	Поєднання теоретичної підготовки студентів, практики на провідних транспортних підприємствах міста та регіону з організацією науково-дослідної роботи у формі науково-дослідницького практикуму щодо транспортно - експедиційного

		обслуговування і логістичної діяльності
В		
Працевлаштування та продовження освіти		
1	Працевлаштування	Магістр з логістики підготовлений для роботи на керівних посадах, посадах фахівців і менеджерів відділів (служб) логістики транспортних і торговельних підприємств, а саме: керівника відділу (логістики); директора з матеріально-технічного забезпечення (транспорту); начальника відділу (служби) транспорту (постачання, матеріально-технічного постачання, збуту, складу), менеджера з логістики (постачання, збуту), менеджера з транспортно-експедиторської діяльності, логіста-аналітика; фахівця в компаніях, що професійно здійснюють надання логістичних послуг (у транспортно-експедиційних, логістичних компаніях, міжнародних, складських комплексах і митних терміналах, дистрибутивних центрах); консультанта та експерта в компаніях, що здійснюють логістичний консалтинг та аутсорсинг.
2	Продовження освіти	Можливість продовження навчання на 3-у освітньому-науковому рівні для здобуття наукового ступеня «доктора філософії».
Г		
Стиль та методика навчання		
1	Підходи до викладання та навчання	Поєднання традиційних та активних форм і методів навчання: проведення тематичних, оглядових, проблемних, інтерактивних лекцій, лекцій-конференцій та прес-конференцій (в тому числі за участі фахівців-практиків), лекцій-візуалізацій (кіно та відео лекцій); практичних занять у малих групах; практичних занять із застосуванням методу кейс-стаді із розв'язання реальних завдань; лабораторних робіт; круглих столів; індивідуальної наукової роботи під час науково-дослідного практикуму; самостійна робота студентів; консультації із викладачами.
2	Система оцінювання	Письмові та усні екзамени, тестові завдання, контрольні роботи,

		презентації, доповіді, захист курсової та магістерської роботи.
Д	Програмні компетентності	
1	Загальні	<p>Інструментальні компетенції. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. Здатність працювати самостійно й автономно. Здатність критично оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт, не допускаючи плагіату. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. Вміння працювати з інформацією, у тому числі в глобальних комп'ютерних мережах. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>Міжособистісні компетенції. Здатність спілкуватися (як усно, так і письмово) рідною та іноземною мовами. Здатність працювати у колективі та команді, в міжнародному середовищі. Здатність діяти з позиції соціальної відповідальності, займати активну життєву позицію.</p> <p>Системні компетенції. Здатність оприлюднювати отримані результати у вигляді наукових публікацій, доповідей і презентацій. Навички планування та управління часом. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.</p> <p>Етичні установки. Здатність до формування світогляду, розвитку людського буття, суспільства і природи, духовної культури. Позитивне ставлення до несхожості та інших культур.</p>
2	Фахові	<p>Організаційно-управлінська функція. Формування логістичної стратегії підприємства, проектування логістичних систем. Організування логістичних систем, в тому числі транспортно-логістичних, Планування бюджету логістичних систем. Організація реалізації управлінських логістичних рішень, управління ланцюгами поставок.</p> <p>Аналітична функція. Вибір методології аналізу логістичної діяльності підприємства як системи, розроблення та опрацювання його процедур. Збір, обробка та аналіз інформації про фактори зовнішнього та внутрішнього середовища логістичної системи.</p> <p>Підприємницька функція. Організація логістичної діяльності згідно з вимогами міжнародного приватного права. Розроблення бізнес-проектів. Оптимізація логістичних систем, матеріальних потоків, логістичного сервісу.</p> <p>Науково-дослідницька функція. Проведення наукових</p>

	досліджень, надання консультаційних послуг, розробка інноваційних технологій логістичної діяльності, впровадження результатів наукових досліджень в сфері логістики.
Е	Програмні результати навчання
	<p>Здобуття знань і розуміння у логістиці та управлінні ланцюгами постачань на основі використання знань, вмінь та компетенцій.</p> <p>Здатність проводити аналіз процесів і результатів логістичної діяльності, проводити логістичний аудит діяльності підприємств, в тому числі залізничного транспорту.</p> <p>Уміння застосовувати логістичний інструментарій при оцінюванні діяльності підприємств, в тому числі транспортних, транспортно-експедиційних і логістичних.</p> <p>Здатність до опрацювання науково-технічної та економічної інформації та розуміння принципів управління логістичними проектами.</p> <p>Здатність підготувати та успішно захистити магістерську роботу із впровадженням певних практичних результатів в логістичну діяльність підприємства.</p>

3. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СФЕРИ І ОБ'ЄКТА ДІЯЛЬНОСТІ ВИПУСКНИКА З ВИЩОЮ ОСВІТОЮ ДРУГОГО ОСВІТНЬОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО) РІВНЯ

Випускник з вищою освітою другого освітнього (магістерського) рівня, який здобув ступень магістра за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізацією «Логістика», може працювати у транспортних організаціях; спеціалізованих складських комплексах; митних терміналах; транспортно-експедиторських компаніях; на транспортних підприємствах, в тому числі регіональних філіях залізничного транспорту, компаніях-власниках рухомого складу; компаніях-операторах перевезень, логістичних компаніях.

Об'єктом професійної діяльності випускника, який здобув ступень магістра за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізацією «Логістика» є: забезпечення підприємств матеріально-технічними ресурсами; організація логістичного процесу; прогнозування та організація збуту готової продукції; транспортування, складське обслуговування виробничо-комерційної діяльності; дистрибуція, посередницька діяльність; системний аналіз логістичних процесів, аудит логістичних бізнес-процесів, транспортно-експедиційне обслуговування і логістичний сервіс з використанням логістичних концепцій.

Підготовка фахівців здійснюється за освітньо-професійною програмою та спеціальним навчальним планом, в яких передбачені цикли загальної (професійно-орієнтованої, гуманітарної та соціально-економічної) підготовки, та професійної (професійної та практичної) підготовки, а також вибіркового

навчальних дисциплін, що містять специфіку підприємств транспорту: транспортна логістика, логістичне забезпечення конкурентоспроможності транспортного підприємства, логістичний практикум на транспорті, логістичний контролінг на транспорті, ділове адміністрування логістичних процесів на транспорті, оптимізація логістичних процесів на транспорті, аналіз логістичної діяльності транспортних підприємств.

Фахівець з логістики зобов'язаний володіти основами проектування логістичних систем та формування логістичних зв'язків; математичного моделювання; методами та принципами оптимізації, прогнозування та планування в логістичній діяльності підприємства, основами організації вантажних перевезень на транспорті; методами планування і управління запасів; принципами організації складського господарства; знаннями щодо порядку розробки бізнес-планів, договорів, угод, контрактів.

Фахівець з логістики має вміти не тільки грамотно організувати закупівлю, транспортування, зберігання і збут продукції з використанням методів логістики, аналізувати та прогнозувати результати логістичної діяльності. Підготовку саме таких професійних кадрів з логістики планується здійснювати в Державному економіко-технологічному університеті транспорту (ДЕТУТ) за освітнім рівнем «магістр».

Крім дисциплін загальної (професійно-орієнтованої, гуманітарної та соціально-економічної) підготовки більш заглиблену підготовку студенти проходять за дисциплінами професійної логістичної спеціалізації.

Випускники даної спеціальності стануть висококваліфікованими логістами. Фахівці з логістики запрошуються на роботу в логістичні та транспортно-експедиційні компанії й інші фірми, що займаються транспортуванням, вантажопереробкою, складуванням, упакуванням, страхуванням, сервісом, контролінгом і аудитом, закупівлями і дистрибуцією, інформаційною підтримкою і наданням інших логістичних послуг. Випускники можуть займати посади: менеджера з логістики (управитель з логістики).

4. КОМПЕТЕНТНОСТІ, ЯКІ НЕОБХІДНО РОЗВИНУТИ/СФОРМУВАТИ В ПРОЦЕСІ ПІДГОТОВКИ МАГІСТРІВ

В процесі підготовки магістрів за спеціальністю 8.03060107 «Логістика» необхідно розвинути/сформувати такі компетентності:

Види компетентностей	Сутність та зміст компетентностей
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми (за галуззю знань «Управління та адміністрування») професійної діяльності в сфері транспортної логістики, а також у процесі навчання, що передбачає набуття певного переліку спеціальних знань в сфері логістики та управління ланцюгами постачання.

<p style="text-align: center;">Загальні компетентності</p>	<p>ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК2. Здатність спілкуватися (як усно, так і письмово) рідною та іноземною мовами.</p> <p>ЗК3. Здатність працювати самостійно й автономно.</p> <p>ЗК4. Здатність критично оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт, не допускаючи плагіату.</p> <p>ЗК5. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК6. Вміння працювати з інформацією, у тому числі в глобальних комп'ютерних мережах.</p> <p>ЗК7. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК8. Здатність працювати у колективі та команді, в міжнародному середовищі.</p> <p>ЗК9. Здатність діяти з позиції соціальної відповідальності, займати активну життєву позицію.</p> <p>ЗК10. Здатність оприлюднювати отримані результати у вигляді наукових публікацій, доповідей і презентацій.</p> <p>ЗК11. Навички планування та управління часом.</p> <p>ЗК12. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.</p>
<p style="text-align: center;">Спеціальні (фахові) компетентності</p>	<p>ФК1. Здатність виявляти та вирішувати комплексні проблеми в логістиці, розв'язувати складні задачі, пов'язані зі сферою логістичної діяльності транспортного підприємства та управлінням ланцюгами постачань.</p> <p>ФК2. Здатність забезпечувати високий рівень логістичного сервісу та якості в логістичних системах.</p> <p>ФК3. Здатність розробляти бізнес-плани створення та розвитку нових організацій, напрямів діяльності, продуктів, інновацій для забезпечення логістичної діяльності.</p> <p>ФК4. Здатність до формування та реалізації управлінських логістичних рішень.</p> <p>ФК5. Здатність до вирішення конфліктних ситуацій в колективі.</p> <p>ФК6. Здатність оцінювати, формувати та обирати оптимальну логістичну стратегію з урахуванням прийняттого рівня ризику, оцінювати її ефективність.</p> <p>ФК7. Здатність застосовувати принципи, методи та стратегії щодо організації логістичних систем, процесів та потоків транспортних підприємств, обґрунтовувати механізм та інструменти координації і взаємодії їх елементів.</p> <p>ФК8. Здатність щодо управління та забезпечення високого рівня логістичної інфраструктури в транспортних системах.</p>

	<p>ФК9. Здатність до критичного осмислення, аналізу, планування, контролю, оцінки та оптимізації бюджету логістичної системи.</p> <p>ФК10. Здатність спілкуватися з експертами з інших галузей при вирішенні проблем логістичної діяльності підприємства, вирішувати спеціалізовані завдання, пов'язані з організацією антикризового управління та забезпеченням стійкості логістичних систем.</p> <p>ФК11. Здатність до критичного осмислення, аналізу і синтезу внутрішньої та зовнішньої інформації щодо логістичної діяльності транспортного підприємства, опрацювання науково-технічної інформації, впровадження результатів наукових досліджень та інновацій у сфері транспортної логістики.</p> <p>ФК12. Здатність до управління логістичними потоками в транспортних системах та окремих функціональних сферах підприємства.</p> <p>ФК13. Знання, розуміння та критичне осмислення основних теорій, принципів і методів аналізу, оцінювання та оптимізації результатів логістичної діяльності підприємства.</p> <p>ФК14. Здатність формувати та розробляти загальнодержавну та регіональну політику в сфері логістики.</p> <p>ФК15. Здатність використання міжнародних правових стандартів в процесі організації логістичної діяльності.</p>
--	--

Матриця відповідностей компетентностей, які необхідно розвинути/сформувати в процесі підготовки магістрів з логістики, дескрипторам НРК

Компетентності	Дескриптори НРК			
	знання	уміння	комунікація	автономія та відповідальність
Загальні компетентності				
ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	+	+		+
ЗК2. Здатність спілкуватися (як усно, так і письмово) рідною та іноземною мовами.	+		+	

ЗК3.Здатність працювати самостійно й автономно	+	+	+	+
ЗК4. Здатність критично оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт, не допускаючи плагіату.	+	+	+	+
ЗК5.Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.	+	+		+
ЗК6.Вміння працювати з інформацією, у тому числі в глобальних комп'ютерних мережах.	+		+	
ЗК7. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.	+		+	+
ЗК8. Здатність працювати у колективі та команді, в міжнародному середовищі	+	+		+
ЗК9. Здатність діяти з позиції соціальної відповідальності, займати активну життєву позицію.	+		+	
ЗК10.Здатність оприлюднювати отримані результати у вигляді наукових публікацій, доповідей і презентацій	+	+	+	+
ЗК11.Навички планування та управляти часом.		+	+	+
ЗК12. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.	+	+	+	+
Спеціальні (фахові) компетентності				
ФК1. Здатність виявляти та вирішувати комплексні проблеми в логістиці, розв'язувати складні задачі, пов'язані зі сферою логістичної діяльності транспортного підприємства та	+	+		+

управління ланцюгами постачань.				
ФК2. Здатність забезпечувати високий рівень логістичного сервісу та якості в логістичних системах.	+	+		+
ФК3. Здатність розробляти бізнес-плани створення та розвитку нових організацій, напрямів діяльності, продуктів, інновацій для забезпечення логістичної діяльності.	+	+	+	+
ФК4. Здатність до формування та реалізації управлінських логістичних рішень.	+	+		+
ФК5. Здатність до вирішення конфліктних ситуацій в колективі.	+	+		+
ФК6. Здатність оцінювати, формувати та обирати оптимальну логістичну стратегію з урахуванням прийнятного рівня ризику, оцінювати її ефективність.	+	+		+
ФК7. Здатність застосовувати принципи, методи та стратегії щодо організації логістичних систем, процесів та потоків транспортних підприємств, обґрунтовувати механізм та інструменти координації і взаємодії їх елементів.	+	+	+	+
ФК8. Здатність щодо управління та забезпечення високого рівня логістичної інфраструктури в транспортних системах.	+	+		+
ФК9. Здатність до критичного осмислення, аналізу, планування, контролю, оцінки та	+	+	+	+

оптимізації бюджету логістичної системи.				
ФК10. Здатність спілкуватися з експертами з інших галузей при вирішенні проблем логістичної діяльності підприємства, вирішувати спеціалізовані завдання, пов'язані з організацією антикризового управління та забезпеченням стійкості логістичних систем.	+	+	+	+
ФК11. Здатність до критичного осмислення, аналізу і синтезу внутрішньої та зовнішньої інформації щодо логістичної діяльності транспортного підприємства, опрацювання науково-технічної інформації, впровадження результатів наукових досліджень та інновацій у сфері транспортної логістики.	+			+
ФК12. Здатність до управління логістичними потоками в транспортних системах та окремих функціональних сферах підприємства.	+	+		+
ФК13. Знання, розуміння та критичне осмислення основних теорій, принципів і методів аналізу, оцінювання та оптимізації результатів логістичної діяльності підприємства.	+	+		+
ФК14. Здатність формувати та розробляти загальнодержавну та регіональну політику в	+	+		+

сфері логістики.				
ФК15. Здатність використання міжнародних правових стандартів в процесі організації логістичної діяльності.	+	+		+

5. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ, ЩО ОЧІКУЮТЬСЯ

Після завершення навчання здобувач ступеня магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізацією «Логістика» повинен знати, розуміти, бути здатним продемонструвати:

Умовне позначення	Зміст результатів навчання
РН1.	Визнавати власну відповідальність за свої вчинки та адаптувати свою поведінку до прийнятих системних цінностей.
РН2.	Уміти розробляти стратегічні, оперативні та поточні плани логістичної діяльності підприємства.
РН3.	Демонструвати глибоку обізнаність щодо теоретичних і практичних основ логістики та менеджменту.
РН4.	Вміти на основі інформаційного забезпечення та комп'ютерних технологій розробляти альтернативні варіанти управлінських рішень, також визначати інформаційну базу, в тому числі іноземною мовою, аналізу логістичної діяльності підприємства, способи її опрацювання, систематизації та подання.
РН5.	Вміти використовувати іноземну мову для забезпечення результативної професійної діяльності та підвищення конкурентоспроможності підприємства.
РН6.	Підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу та команди, споживачами та іншими представниками сфери професійної діяльності, в тому числі міжнародної.
РН7.	Уміти організовувати виконання завдань у відповідності до принципів управління.
РН8.	Забезпечувати якісне виконання завдань професійної діяльності на основі інструкцій, методичних рекомендацій, встановлених норм тощо.
РН9.	Уміти розробляти алгоритми реалізації проектів, визначати та обґрунтовувати їх ресурсне забезпечення.
РН10.	Уміти виконувати економічну оцінку організаційної структури логістичної системи.
РН11.	Оцінювати ступінь ризику та розподіляти відповідальність між усіма ланками логістичної системи.
РН12.	Уміти встановлювати партнерські відносини з іншими

	підприємствами (в тому числі іноземними) – постачальниками ресурсів, посередниками в розподілу продукції та іншими учасниками ланцюга постачання з метою найбільш повного задоволення потреб споживача.
PH13.	Уміти здійснювати контроль загальних витрат упродовж усього логістичного ланцюга, та витрат на виконання визначених логістичних функцій і операцій.
PH14.	Оцінювати ефективність використання логістичного потенціалу підприємства та показники ефективності логістичних проектів і програм.
PH15.	Уміння системно пов'язувати процеси закупівлі матеріальних ресурсів із виробництвом та збутом готової продукції, складуванням та транспортуванням, використовуючи принципи логістики.
PH16.	Здійснювати консультаційну діяльність з планування й організації логістичної діяльності підприємства.
PH17.	Організовувати інтегровану взаємодію усіх ланок логістичної системи.
PH18.	Розраховувати потребу в інвестиціях, в тому числі використовуючи методи економіко-математичного моделювання, планування й прогнозування для реалізації інноваційних проектів, впроваджувати їх в практику логістичної діяльності.
PH19.	Володіти основними методами та інструментами проектування, планування та аналізу бізнес-процесів
PH20.	Готувати презентаційні матеріали та представляти результати.
PH21.	Підготувати та оформити згідно із встановленими вимогами магістерську роботу, успішно її захистити.

Матриця відповідності програмних результатів навчання та компетентностей

Програмні результати навчання	Компетентності																											
	Інтегральна компетентність	Загальні компетентності												Спеціальні (фахові) компетентності														
		ЗК1	ЗК2	ЗК3	ЗК4	ЗК5	ЗК6	ЗК7	ЗК8	ЗК9	ЗК10	ЗК11	ЗК12	ФК1	ФК2	ФК3	ФК4	ФК5	ФК6	ФК7	ФК8	ФК9	ФК10	ФК11	ФК12	ФК13	ФК14	ФК15
PH1	+			+		+		+	+	+	+		+	+		+	+		+			+	+	+	+	+	+	+
PH2	+	+			+			+	+	+		+		+		+			+	+	+		+	+	+	+	+	+
PH3	+		+	+	+			+			+		+	+		+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+
PH4	+	+			+	+	+	+			+			+	+						+	+		+	+			
PH5	+		+	+			+		+	+	+		+	+		+					+		+		+		+	+
PH6	+		+					+	+	+		+		+		+	+				+		+					
PH7	+		+	+	+	+		+	+			+				+	+			+	+		+	+				
PH8	+	+	+	+		+			+		+	+	+	+	+	+	+		+		+	+	+	+				
PH9	+	+		+	+		+				+	+			+			+			+					+	+	+
PH10	+	+			+	+		+			+				+	+		+		+	+	+	+	+		+	+	+
PH11	+				+		+				+	+			+			+	+		+		+		+	+	+	+
PH12	+		+					+	+	+	+	+		+			+		+	+		+				+	+	+

PH13	+	+					+					+							+		+	+	+	+		+		
PH14	+	+		+	+		+				+			+		+			+			+	+			+	+	+
PH15	+									+			+	+	+					+	+	+			+			
PH16	+	+	+	+	+			+	+			+		+	+	+	+	+					+	+			+	+
PH17	+	+	+				+		+			+	+		+	+	+	+		+			+		+			+
PH18	+				+		+					+	+	+		+			+			+	+			+		
PH19	+			+			+	+			+				+	+			+	+	+	+		+	+	+	+	+
PH20	+	+	+	+	+		+		+	+	+				+									+				
PH21	+	+	+	+	+					+	+	+				+								+				

6. СТРУКТУРА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Нормативний строк підготовки магістра за спеціалізацією «Логістика» становить 1,5 роки. Обсяг освітньо-професійної програми підготовки магістра за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізацією «Логістика» становить 90 кредитів ЄКТС.

Дисципліни освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціалізації «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» включають цикли обов'язкових та варіативних навчальних дисциплін.

Обов'язкові навчальні дисципліни освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціалізації «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» сформовані у відповідності з основними задачами цієї програми.

Варіативні навчальні дисципліни освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціалізації «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» доповнюють галузевий стандарт вищої освіти України в частині дисциплін самостійного вибору вищого навчального закладу та вибору студента.

Цикли дисциплін з розподілом навчального часу у годинах та кредитах ECTS наведено в табл. 6.1. Перелік навчальних дисциплін за циклами підготовки наведена в табл. 6.2.

Обсяг годин на освоєння освітньо-професійної програми складає 2700 год. або 90 кредитів, що відповідає вимогам Держстандарту по даній спеціальності.

Послідовність вивчення дисциплін в навчальному плані враховує логіку областей знань, які вивчаються, та існуючі міждисциплінарні зв'язки. Дисципліни, які вивчаються, включають дисципліни обов'язкової та варіативної частин. В свою чергу, дисципліни обов'язкової частини складають основні два цикли:

- загальної (професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної) підготовки;
- професійної (професійної та практичної) підготовки.

Матеріал обов'язкових дисциплін циклу загальної (професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної) підготовки та зміст навчальних програм цих дисциплін може бути використано при вивченні дисциплін професійної підготовки, в тому числі вибіркового курсів.

Обов'язкові дисципліни циклу професійної (професійної та практичної) підготовки призначені для забезпечення спеціалізації випускників в професійній сфері – логістиці, їх зміст сформовано у відповідності з основними задачами фахової підготовки зі спеціалізації «Логістика» з урахуванням потреб країни, регіону та наукових досліджень випускаючої кафедри.

Таблиця 6.1 - Розподіл змісту освітньо-професійної програми та навчального часу за циклами підготовки і кредитами ECTS

Цикли навчального плану	Загальний навчальний час підготовки *		
	академічних годин	кредитів ECTS	у відсотках (кредитах ECTS) від загального навчального часу підготовки, %
Разом:	2700	90	100
1. Обов'язкові навчальні дисципліни *	1785	59,5	66,1
1.1. Загальної (Професійно-орієнтована гуманітарної та соціально-економічної підготовки)	180	6	6,7
1.2. Професійної (Професійна та практична) підготовки *	1605	53,5	59,4
2. Вибіркові навчальні дисципліни (Професійної та практичної підготовки)	915	30,5	33,9

*з урахуванням практичної підготовки та державної атестації

Таблиця 6.2. Перелік навчальних дисциплін та логічна послідовність їх вивчення

Шифр	Найменування дисципліни	Кількість кредитів / годин	Семестр	Форма підсумкового контролю
I. ОBOB'ЯЗKOBІ HАBЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ				
1.1. Цикл загальної підготовки (Професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки)				
30.1 (ГП 1.1.1.)	Міжнародне приватне право	3/90	1	залік
30.2 (ГП 1.1.2.)	Методологія і організація наукових досліджень	3/90	2	залік
Всього по циклу загальної підготовки		6/180	-	-
1.2. Цикл професійної підготовки (Професійної та практичної підготовки)				
ПО.1 (ПП 1.2.1.)	Логістичний менеджмент	5/150	1	екзамен
ПО.2 (ПП 1.2.2.)	Проектування логістичних систем	6/180	2	екзамен
ПО.3 (ПП 1.2.3.)	Управління ланцюгами поставок	3/90	2	екзамен
ПО.4 (ПП 1.2.4.)	Фінансові потоки у логістичних системах	3,5/105	2	залік

ПО.5 (ПП 1.2.5.)	Інформаційні системи і технології у логістиці	3,5/105	1	залік
Всього по циклу професійної (професійної та практичної) підготовки *		53,5/ 1605	-	-
Всього по циклу обов'язкових навчальних дисциплін *		84/ 2520	-	-
II. ВИБІРКОВІ НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ				
2.1 Цикл професійної підготовки				
ПВ.1 (ПП 2.1.1.)	Транспортна логістика	5/150	1	екзамен
ПВ.1 (ПП 2.1.1.)	Логістичне забезпечення конкурентоспроможності транспортного підприємства	5/150	1	екзамен
ПВ.2 (ПП 2.1.2.)	Логістичний практикум на транспорті	5/150	2	залік
ПВ.2 (ПП 2.1.2.)	Інноваційно-інвестиційні рішення в логістиці	5/150	2	залік
ПВ.3 (ПП 2.2.1.)	Логістичний контролінг на транспорті	3,5/105	2	екзамен
ПВ.3 (ПП 2.2.1.)	Логістичний консалтинг	3,5/105	2	екзамен
ПВ.4 (ПП 2.2.2.)	Транспортна політика Європейського Союзу	3/90	1	залік
ПВ.4 (ПП 2.2.2.)	Реверсивна логістика та рециклінг наукомісткої продукції	3/90	1	залік
ПВ.5 (ПП 2.2.3.)	Антикризове управління логістичними системами	3/90	2	залік
ПВ.5 (ПП 2.2.3.)	Ділове адміністрування логістичних процесів на транспорті	3/90	2	залік
ПВ.6 (ПП 2.2.4.)	Оптимізація логістичних процесів на транспорті	5/150	1	екзамен
ПВ.6 (ПП 2.2.4.)	Аналіз логістичної діяльності транспортних підприємств	5/150	1	екзамен
ПВ.7 (ПП 2.2.5.)	Конфліктологія	3/90	1	екзамен
ПВ.7 (ПП 2.2.5.)	Управлінські рішення у логістиці	3/90	1	екзамен
ПВ.8 (ПП 2.2.6.)	Ділова іноземна мова	3/90	2	залік
ПВ.8 (ПП 2.2.6.)	Друга іноземна мова	3/90	2	залік
Всього по циклу вибіркового		30,5/	-	-

навчальних дисциплін	915		
Всього обсяг освітньої складової освітньо-професійної програми підготовки магістра *	90/ 2700	-	-

* З урахуванням практичної підготовки та державної атестації (табл. 6.2 та 6.3)

Таблиця 6.3. Практична підготовка освітньо-професійної програми підготовки магістра

Практика	Кількість кредитів / годин	Семестр	Форма підсумкового контролю
Виробнича	9/270	3	залік
Переддипломна	4/120	3	залік
Всього обсяг практичної підготовки	13/390	-	-

Таблиця 6.4. Державна атестація освітньо-професійної програми підготовки магістра

Форма державної атестації	Назва (дисципліни / роботи)	Кількість кредитів/годин	Семестр
Комплексний державний екзамен з фаху	Логістичний менеджмент Проектування логістичних систем Управління ланцюгами поставок Фінансові потоки у логістичних системах Транспортна логістика	18/540	3
Випускна кваліфікаційна робота	Магістерська дипломна робота	1,5/45	3
Всього обсяг державної атестації	-	19,5/585	-

Обов'язкова компонента дисциплін навчальної програми реалізується через:

- курсову роботу, яка передбачена за дисципліною «Проектування логістичних систем»;

- комплексний державний екзамен за фахом, до якого включено дисципліни циклу професійної (професійної та практичної) підготовки: «Логістичний менеджмент», «Проектування логістичних систем», «Управління ланцюгами поставок», «Фінансові потоки у логістичних системах»;

- випускну кваліфікаційну роботу – магістерську дипломну роботу.

Дисципліни варіативної компоненти призначені для забезпечення спеціалізації випускників в сфері логістики транспортної галузі, потреб регіонального ринку праці, вимог замовників та інтересів студентів та

передбачають пріоритетні напрями тематики курсів за вибором ВНЗ та враховують предметну підготовку студентів за спеціальністю. Вибіркова частина дисциплін навчальної програми реалізується через практичну підготовку студентів, курсову та випускную кваліфікаційну роботу.

Вибіркова компонента дисциплін навчальної програми реалізується через:

- комплексний державний екзамен за фахом, до якого включено дисципліну циклу професійної (професійної та практичної) підготовки – «Транспортна логістика»;

- випускную кваліфікаційну роботу - магістерську дипломну роботу.

Практична підготовка випускників-магістрів за спеціалізацією «Логістика» спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» здійснюється відповідно до «Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України.» та «Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів залізничного транспорту I-IV рівнів акредитації» протягом виробничої та переддипломної практики, яка є невід'ємною складовою процесу підготовки спеціалістів у ВНЗ і проводиться на сучасних підприємствах і в організаціях транспортної галузі та закладах державного управління. Практика студентів у цілісному навчально-виховному процесі спрямована на:

- оволодіння різноманітними видами професійної діяльності;
- отримання особистого досвіду роботи у різних професійних ролях;
- самовдосконалення у професійній майстерності.

Практична підготовка магістрів за спеціалізацією «Логістика» спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» починається із виробничої практики, під час якої студенти адаптують набуті теоретичні знання щодо аналізу та удосконалення логістичної діяльності підприємства.

Заключною ланкою практичної підготовки є переддипломна практика студентів, яка проводиться перед виконанням кваліфікаційної роботи магістерської дипломної роботи. Під час цієї практики поглиблюються та закріплюються теоретичні знання з усіх дисциплін навчального плану, добирається фактичний матеріал для складання державних екзаменів та виконання кваліфікаційної роботи – магістерської дипломної роботи.

Державна атестація магістрів спеціалізацією «Логістика» спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» здійснюється через:

- комплексний державний екзамен за фахом;
- магістерську дипломну роботу.

На завершальному етапі навчання у вищому навчальному закладі студенти виконують магістерську дипломну роботу, яка є кваліфікаційним документом, на підставі якого Державна екзаменаційна комісія визначає рівень теоретичної підготовки випускників, їх готовність до самостійної роботи за фахом і приймає рішення про присвоєння кваліфікації.

Навчальним планом підготовки магістрів за спеціалізацією «Логістика» спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та

адміністрування» передбачено виконання курсової роботи з дисципліни «Проектування логістичних систем».

Опис (анотація) дисциплін ОПП підготовки магістрів спеціалізації «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»:

МІЖНАРОДНЕ ПРИВАТНЕ ПРАВО

Мета навчальної дисципліни – формування у студентів-магістрів системи правових знань, що формують правничий світогляд особистості, юридичне мислення, застосуванням теоретичних правових знань у практичних ситуаціях, що виникають у сфері міжнародних правових відносин. Важливою складовою набуття навичок самостійної роботи, необхідних для подальшого поглиблення й оновлення правових знань, що безпосередньо формує правосвідомість і правову культуру.

Завдання:

- засвоїти основні міжнародні-правові угоди і конвенції з регулюванням приватноправових відносин, ускладнених іноземним елементом;
- знати вітчизняне законодавство з міжнародного приватного права;
- точно з'ясувати смисл правової норми; тлумачити і аналізувати різноманітні правові підходи положень міжнародного приватного права;
- орієнтуватися в основних положеннях законодавства окремих країн;
- уміти застосовувати норми правових актів у практичних ситуаціях, зокрема при укладанні міжнародних комерційних контрактів, при вирішенні спорів у міжнародних комерційних арбітражних судах;
- тлумачення і аналіз різноманітних правових підходів, положень і бачення проблем основ положень міжнародного приватного права;
- пояснення деяких особливостей міжнародного приватного права у вирішенні практичних задач з конкретних питань в різноманітних економічних ситуаціях;
- вміння в процесі вирішення різноманітних практичних задач, аргументувати власну точку зору та давати їм правову оцінку;
- усвідомлення відповідальності при здійсненні юридичних значимих дій під час вирішення конкретних економічних ситуацій.

За підсумками вивчення дисципліни аспірант повинен знати:

- поняття, предмет і систему міжнародного приватного права;
- юридично-технічні методи регулювання відносин у міжнародному приватному праві;
- основні питання пов'язані з тлумаченням міжнародного приватного права;
- правовий статус фізичних осіб;
- правовий статус юридичних осіб та їх об'єднань;
- право власності і інші речові права;

- зовнішньоекономічні договори (контракти);
- договори міжнародної купівлі-продажу товарів;
- правове регулювання міжнародних перевезень;
- зобов'язання із заподіяння шкоди у міжнародному приватному праві;
- трудові відносини у міжнародному приватному праві;
- цивільний процес у міжнародному приватному праві;
- міжнародний комерційний арбітраж,

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен вміти:

- аналізувати різноманітні підходи до праворозуміння, концепції наукового бачення проблем дисципліни міжнародного приватного права;
- користуватися понятійним апаратом основних положень міжнародного приватного права;
- наводити практичні приклади, що обґрунтовують теоретичні положення дисципліни з різних нормативно-правових актів міжнародного приватного права.
- використовувати спеціальну правову термінологію;
- застосовувати правові знання для обґрунтованого оцінювання юридичних фактів і правових наслідків, що виникають з них;
- вирішувати конкретні практичні питання з використанням і посиланням на відповідні нормативно-правові джерела та практику міжнародного арбітражу.

Зміст дисципліни по темам

Тема1. Вступ до міжнародного приватного права

Сфера дії міжнародного приватного права, його роль в організації міжнародних економічних, наукових і культурних зв'язків. Значення міжнародного приватного права в регулюванні зовнішньоекономічної діяльності. Предмет міжнародного приватного права. Приватні відносини міжнародного характеру. Поняття та види іноземного елемента у відносинах цивільно-правового характеру. Методи правового регулювання у міжнародному приватному праві. Склад та порядок норм міжнародного приватного права. Колізійне право. Матеріальне право. Подолання колізійної проблеми як загальний метод міжнародного приватного права. Колізійно-правовий і матеріально-правовий способи регулювання правовідносин, укладених іноземним елементом. Роль порівняльного методу дослідження та вивчення міжнародного приватного права. Поняття міжнародного приватного права. Місце міжнародного приватного права в правовій системі. Принципи та функції міжнародного приватного права. Зародження і розвиток міжнародного приватного права. Становлення доктрини міжнародного права. Сучасні проблеми міжнародного приватного права. Концепції *Lex mercatoria* і міжнародне приватне право. Міжнародні наукові інститути та організації, що займаються проблемами міжнародного приватного права.

Тема 2. Джерела міжнародного приватного права.

Загальна характеристика джерел міжнародного приватного права, їх види. Питання про доктрину та «автономію волі» як джерел міжнародного приватного права. Джерела *Lex mercatoria*. Внутрішнє законодавство як джерело міжнародного приватного права. Закони про міжнародне приватне право та інші нормативні акти зарубіжних країн. Українське законодавство з питань міжнародного приватного права. Характеристика Закону України «Про міжнародне приватне право» від 23 червня 2005 року. Міжнародний договір як джерело міжнародного приватного права. Співвідношення міжнародного договору та внутрішнього закону. Багатосторонні договори, які містять уніфіковані колізійні та матеріальні норми. Міжнародні центри з підготовки конвенцій в галузі міжнародного приватного права. Судовий прецедент як джерело міжнародного приватного права в окремих країнах системи загального права. Значення судової і арбітражної практики у системі джерел міжнародного приватного права. Звичай як джерело міжнародного приватного права. Торгові звичаї. Звичаї ділового обороту.

Тема 3. Загальні поняття міжнародного приватного права.

Вчення про колізійну норму. Поняття та передумови колізій законів міжнародному приватному праві. Об'єктивна необхідність колізійних норм. Поняття, структура та види колізійних норм. Основні формули прикріплення та сфера їх застосування. Принципи колізійного права. Автономія волі. Принцип найтіснішого зв'язку. Застосування колізійних норм. Правова кваліфікація. Приховані колізії законів. Проблема «конфлікту кваліфікацій» та методи його вирішення. Зворотне відсилання до права третьої країни. Наслідки обходу закону. Застереження про публічний порядок. Встановлення змісту норм іноземного права. Уніфікація і гармонізація у міжнародному приватному праві: поняття, відмінності та взаємодія. Уніфікація норми їх правова природа, види та призначення. Поняття правового режиму та його види. Взаємність у міжнародному приватному праві. Матеріальна і формальна взаємність. Реторсії міжнародному приватному праві.

Тема 4. Правове становище фізичних осіб у міжнародному приватному праві.

Особистий закон фізичної особи. Правовий статус іноземців і осіб без громадянства в Україні. Визначення понять «іноземець» та «особа без громадянства» за законодавством України. Цивільна правоздатність і дієздатність іноземних фізичних осіб. Національний режим. Колізійні питання дієздатності. Особливості правового статусу біженців, біпатридів, деяких інших осіб. Безвісна відсутність та оголошення особи померлою у міжнародному приватному праві. Правовий статус закордонного українця.

Тема 5. Правове становище юридичних осіб у міжнародному приватному праві.

Поняття особистого закону (статуту) і національності юридичної особи. Основні критерії для визначення державної належності юридичних осіб. Доктрини (теорії) інкорпорації, осілості, центру експлуатації, контролю. Цивільна правоздатність і дієздатність юридичної особи за законодавством України. Особистий закон іноземної організації, яка не є юридичною особою згідно з іноземним правом. Іноземні юридичні особи в Україні, правовий режим їх діяльності. Правовий статус підприємців з іноземними інвестиціями в Україні. Особливості правового положення представництв іноземних суб'єктів господарської діяльності, а також постійних представництв нерезидентів на території України. Міжнародні транснаціональні корпорації. Проблема міжнародних юридичних осіб. Діяльність українських юридичних осіб за кордоном.

Тема 6. Держава як учасник приватноправових відносин з іноземним елементом.

Особливості правового положення держави у міжнародних цивільних правовідносинах. Поняття та види імунітету держави у міжнародному приватному праві. Імунітет власності держави. Законодавство і судова практика зарубіжних країн про імунітет іноземної держави. Міжнародно-правові кодифікації з питань імунітету держави. Законодавство України стосовно можливості відмови усіх чи певного виду імунітету.

Тема 7. Право власності у міжнародному приватному праві.

Особливості правового регулювання відносин власності у міжнародному приватному праві. Право власності на окремі види майна. Майно, яке не може знаходитись у приватної власності громадян, громадських об'єднань міжнародних організацій і юридичних осіб інших держав на території України. Угоди про взаємне визнання прав та врегулювання відносин власності між Україною та Російською Федерацією, Білорусією, Молдовою, Грузією, Азербайджанською республікою. Особливості майнових прав іноземних суб'єктів господарської діяльності в Україні. Колізійні питання права власності й вирішення їх у законодавстві України, інших держав та у міжнародних договорах. Правовий режим іноземної власності на території України. Система гарантій іноземним інвесторам, зокрема в разі зміни законодавства про іноземні інвестиції. Міжнародний захист іноземних інвестицій. Правовий режим націоналізації у міжнародному приватному праві. Екстериторіальна дія законів про націоналізацію. Націоналізація з питань компенсації.

Тема 8. Договір у міжнародному приватному праві.

Загальні положення договірного права у міжнародному обігу. Питання і особливості зовнішньоекономічного договору (контракту). Використання інших термінів зовнішньоторговельний (зовнішньоекономічний) правочин, міжнародний комерційний договір, (контракт). Поняття зобов'язального статусу

правочину. Сфера дії права, що застосовуються до договору. Колізійні питання договірних зобов'язань. Закон, що застосовується до форми договору. Застосування права з питань змісту контракту. Вибір права за погодженням сторін договору. Право, що застосовується до договору за відсутності погодження сторін про вибір права. Випадки застосування імперативних колізійних прив'язок. Вимоги чинного законодавства України стосовно форми, змісту і порядку укладення зовнішньоекономічних договорів (контрактів). Типові (модельні договори) «Інкортемс» (2010).

Тема 9. Договір міжнародної купівлі-продажу товарів.

Уніфікація міжнародно-правових норм у сфері міжнародної купівлі-продажу товарів. Конвенція ООН про договори міжнародної купівлі-продажу товарів. Сфера застосування та загальні положення. Поняття договору міжнародної купівлі-продажу товарів. Критерії відмежування від інших договорів. Укладення договору міжнародної купівлі-продажу товарів. Визначення моменту, з настанням якого договір вважається укладеним. Зобов'язання продавця. Засоби правового захисту у випадку порушення договору продавцем. Зобов'язання покупця. Засоби правового захисту у випадку порушення договору покупцем. Правила переходу ризику у зв'язку з втратою чи пошкодженням товару. Вирішення питання про перехід права власності відповідно до норм застосовного права. Наслідки розірвання договору. Поняття та склад збитків у зв'язку з порушенням та розірванням договору, вимоги щодо їх відшкодування. Підстави звільнення від відповідальності та порядок їх застосування. Позовна давність у міжнародній купівлі-продажу товарів. Строк позовної давності та початок його перебігу. Загальні обмеження строку позовної давності і можливість його зміни. Наслідки спливу строку позовної давності.

Тема 10. Міжнародні перевезення вантажів і пасажирів.

Поняття та види міжнародних перевезень і правові наслідки їх здійснення. Загальна характеристика джерел права, що регулюють міжнародні перевезення. Уніфікація правил міжнародних перевезень та основні транспортні конвенції. Внутрішньо законодавство України. Цивільний кодекс, транспортні кодекси (статути). Міжнародні залізничні перевезення. Приєднання України до Конвенції про міжнародні залізничні перевезення (КОТІФ) - Закон України від 05 червня 2006 року. Відповідальність сторін за договором перевезення вантажу, пасажирів і багажу. Міжнародні автомобільні перевезення. Відповідальність сторін за договором. Обмеження відповідальності перевізника. Міжнародні повітряні перевезення. Відповідальність перевізника за збереження вантажу, життя і здоров'я пасажирів. Межі відповідальності. Міжнародні морські перевезення. Колізії законів в галузі торговельного мореплавства. Застосування права до відносин за договорами морського перевезення вантажів, фрахтування судна без екіпажу, лізингу, буксирування, морського страхування, а також за договорами морського перевезення пасажирів і морського круїзу. Документи, що підтверджують наявність і зміст договору

морського перевезення вантажу, рейсовий чартер, коносамент. Визначення правовідносин між перевізником і одержувачем вантажу. Відповідальність перевізника за втрату, нестачу і пошкодження вантажу. Підстави звільнення від відповідальності. Навігаційна помилка. Обмеження відповідальності перевізника при зазначеній вартості вантажу. Розрахункова одиниця. Відповідальність перевізника за шкоду, заподіяної внаслідок смерті пасажирів або ушкодження його здоров'я. Межі відповідальності перевізника. Претензії та позови з міжнародних перевезень, вантажів і пасажирів. Особливості обчислення строків претензійної та позовної давності.

Тема 11. Зобов'язання в наслідок завдання шкоди у міжнародному приватному праві.

Деліктні зобов'язання з іноземним елементом. Колізії законів, що регулюють зобов'язання внаслідок завдання шкоди. Колізійні питання деліктних зобов'язань в українському законодавстві. Закон, що застосовується до зобов'язань внаслідок завдання шкоди. Питання про можливість вибору сторонами зобов'язання застосованого права. Міжнародні договори стосовно деліктної відповідальності. Питання деліктних зобов'язань у договорах про правову допомогу. Відшкодування шкоди, завданої каліцтвом, іншим ушкодженням здоров'я або смерті. Обмеження відповідальності в окремих деліктних правовідносинах з іноземним елементом (за ядерну шкоду, за шкоду від забруднення нафтою, у сфері космічної діяльності тощо).

Тема 12. Трудові відносини у міжнародному приватному праві.

Міжнародне приватне трудове право як підгалузь міжнародного приватного права. Трудові відносини з іноземним елементом та джерела їх правового регулювання. Міжнародні правові документи про правовий статус і захист трудящих мігрантів. Колізійні питання трудових відносин. Право, що застосовується до трудового договору. Трудова діяльність іноземців і осіб без громадянства в Україні та порядок її здійснення. Праця громадян України за кордоном. Регулювання посередництва у працевлаштуванні на роботу за кордоном. Відшкодування шкоди перевізникові за міжнародними договорами України з питань трудової діяльності та соціального забезпечення працівників.

Тема 13. Цивільний процес у міжнародному приватному праві.

Поняття, зміст і місце цивільного процесу в системі міжнародного приватного права. Джерела міжнародного цивільного процесу. Міжнародна підсудність: поняття, види та способи визначення. Пророгаційні угоди. Право на судовий захист і цивільні процесуальні права та обов'язки іноземних громадян і осіб без громадянства та іноземних підприємств і організацій в Україні. Процесуальне положення іноземної держави. Встановлення змісту іноземного права. Виконання судових доручень. Здійснення нотаріальних дій. Легалізація іноземних офіційних документів, способи її здійснення. Апостиль. Визнання і виконання в Україні рішень іноземних судів.

Тема 14. Міжнародний комерційний арбітраж

Поняття і правова природа міжнародного комерційного арбітражу, міжнародно-правові засади його діяльності. Закон України «Про міжнародний арбітраж». Арбітражна угода: форма, зміст та правове значення. Види третейських (арбітражних) судів. Арбітраж ad hoc. Міжнародний комерційний арбітражний суд і Морська арбітражна комісія (МАК) при Торгово-промислової палаті України, їх компетенція і регламентація діяльності. Міжнародні комерційні арбітражі в інших країнах. Конвенція про визнання і виконання іноземних арбітражних рішень.

МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Мета навчальної дисципліни – формування знань з методології, теорії методу і процесу, психології, методичного забезпечення науково-дослідної діяльності, починаючи зі студентської наукової роботи та аспірантських досліджень.

Завдання:

- організація процесу наукового дослідження;
- застосування теоретичних та емпіричних методів дослідження;
- планування науково-дослідних робіт;
- розроблення етапів та форм процесу наукового дослідження;
- організація науково-дослідної роботи магістрів;
- специфіка наукового пізнання;
- сутність понять синергетики і евристики;
- формування та обґрунтування наукових гіпотез;
- оволодіння традиційними та сучасними інноваційними методами проведення досліджень;
- інформаційне забезпечення процесу наукового дослідження;
- оформлення результатів наукових досліджень та впровадження їх у практику;

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен знати:

- сутність понять і категорій методологій наукових досліджень;
- методики дослідження, їх зміст та принципи розробки;
- сутність поняття гносеології та її місце в системі наукових знань;
- діалектику як систему принципів, законів і категорій;
- типологію методів наукового пізнання;
- планування і організація наукових експериментів;
- зміст та структура процесу наукового дослідження.

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен вміти:

- обирати об'єкти і методи наукового дослідження;
- визначати економічну ефективність наукових досліджень.
- формувати опитувальні анкети;
- застосувати автоматизовані системи обробки інформації у наукових дослідженнях;
- здійснювати пошук та аналізувати різноманітні джерела інформації;

- застосовувати сучасні методи та методичні прийоми у наукових дослідженнях;
- складати звіти з науково-дослідної роботи.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Методологія: сутність, зміст, поняття.

Поняття про діяльність людини: пізнавальну (гносеологічну), аксіологічну, праксіологічну. Наука як результат і особливий вид пізнавальної діяльності людини. Роль філософії в обґрунтуванні проблем наукового дослідження. Логічний аналіз об'єкта, суб'єкта і методології наукового дослідження. Зміст, структура і значення курсу для наукової підготовки спеціаліста, магістра, аспіранта.

Тема 2. Проблеми наукового пізнання в історії філософії.

Специфіка пізнавального ставлення людини до світу. Поняття гносеології та її місце в системі філософського знання. Особливості пізнання природної, соціокультурної і духовної сфер. Проблема пізнання світу. Агностицизм і його основні різновиди. Проблеми наукового пізнання у філософії XVIII-XIX ст. Класична наука і філософська епістемологічна рефлексія. Споглядальна концепція пізнання. Принцип відображення (Локк, Гольбах). Діяльнісна концепція пізнання. Принцип конструктивізму (Кант, Фіхте). Гегелівська гносеологія. Принцип тотожності. Марксистська концепція пізнання. Принцип практики (Маркс, Енгельс). Неокласична наука і філософська епістемологічна рефлексія. Неопозитивістська концепція пізнання (Мах, Авенаріус). Прагматична пізнавальна концепція (Ч. Пірс, У. Джемс, Дж. Дьюї). Проблеми теорії пізнання у філософії неотомізму (Веттер, Марітен). Феноменологія Гуссерля. Філософія і методологія соціальних наук. Специфіка соціального пізнання.

Тема 3. Логістичні та логічні основи наукового пізнання.

Діалектика як система принципів, законів і категорій. Закони і категорії діалектики в науковому дослідженні. Поняття принципів діалектики та їх роль у науковому пізнанні. Принцип об'єктивності, всебічності та взаємозв'язку, розвитку, історичного й логічного в науковому пізнанні. Закони єдності та боротьби протилежностей, якості і кількості, заперечення та їх роль у процесі пізнання. Категорії діалектики, їх роль у пізнанні реального світу. Одиничне, особливе та загальне, сутність і явище, причина і наслідок, зміст і форма. Необхідність і випадковість, можливість і дійсність у процесі пізнання предметів та явищ матеріального і духовного світу. Значення діалектики в науковому пізнанні та практичній діяльності людей. Формальна логіка у науковому пізнанні. Поняття про логічний закон. Закон логіки – форма вираження внутрішніх суттєвих структурних зв'язків наших думок, які відображують закономірні зв'язки логіки. Закон тотожності, його сутність і об'єктивна основа. Вимоги закону визначеності та однозначності думки у

процесі наукового пізнання. Значення закону суперечності для пізнавальної та практичної діяльності людей. Закон виключення третього, його визначення та логічний зміст. Об'єктивні основні вимоги цього закону. Роль закону виключеного третього в науковій і практичній діяльності людей. Закон достатньої підстави, його сутність та основні вимоги. Логічні помилки, пов'язані з порушеннями вимог закону. Значення цього закону в науково-пізнавальній та і практичній діяльності людей у різних сферах суспільного життя. Поняття аргументацій, доказу і їх структура. Види і правила доказу в процесі наукового пізнання. Прямий і непрямий докази. Основні правила, що впливають із законів тотожності, несуперечності та достатньої підстави, яких слід дотримуватись у процесі наукового пізнання. Поняття спростування та його логічна структура. Значення аргументації та доказу в пізнанні, науці.

Тема 4. Специфіка наукового пізнання.

Наука в системі суспільства. Відмінність наукового пізнання від звичайного художнього та інших способів пізнання дійсності. Головні ознаки наукового пізнання. Дисциплінарний та міждисциплінарний аналіз науки. Специфіка філософсько-методологічного дослідження науки. Позитивізм – неопозитивізм – постпозитивізм як світогляд і методологія наукового пізнання. Поняття об'єкта та предмета наукового дослідження. Поняття про метод, методологію та рівні наукового дослідження. Змістовна і формалізована методологія. Види змістовної методології: філософська, загальнонаукова, конкретно наукова. Типологія методів наукового пізнання.: філософські, загальнонаукові, загальнологічні, емпіричні й теоретичні. Рівні наукового дослідження: емпіричний і теоретичний. Їх відмінність за предметом, методами і формами наукового знання.

Тема 5. Концептуальні основи наукового знання.

Передумови наукового мислення і діяльності. Експлікація поняття і теорій науки. Необхідні умови коректного наукового пояснення. Пізнавальний статус наукових законів моделі розвитку науки. Демаркація від індивідуальних психологічних, колективістських умов. Сцієнтизм і антисцієнтизм. Наукове і ненаукове знання. Форми ненаукового знання. Наука як соціокультурний феномен. Наукова картина світу та її еволюція. Різні моделі раціональності. Концептуальні й світоглядні засади наукового знання. Поняття синергетики й евристики. Взаємозв'язок епістемології і соціальної філософії.

Тема 6. Зміст та структура процесу наукового дослідження. Проблема істини.

Основні проблеми гносеології. Логіка пізнавального ставлення людини до світу (оптимізм, скептицизм, агностицизм). Суб'єкт і об'єкт наукового дослідження. Дослідження як відображення і як творчість. Об'єктивне та суб'єктивне в гносеологічному образі. Чуттєве пізнання та його основні форми. Логічне пізнання та його основні форми. Інтуїція та її роль у раціональному пізнанні. Діалектика чуттєвого та раціонального в процесі наукового

дослідження. Сутність сенскалізму, емпіризму, раціоналізму та ірраціоналізму. Проблема істини у філософії та науці. Істина та її роль у науковому дослідженні. Об'єктивність і конкретність істини. Діалектика абсолютного та відносного в істині. Істина та помилкова думка. Критерії наукового пізнання та знання. Гносеологічні функції практики. Специфіка дослідження соціальної дійсності. Суспільство як об'єкт соціального дослідження. Людина як об'єкт і суб'єкт наукового пізнання. Соціальні потреби, інтереси та їх вплив на процес дослідження суспільних явищ.

Тема 7. Основні етапи та форми процесу наукового дослідження.

Основні етапи наукового дослідження і логіка їх пізнавального циклу. Виявлення, формування і постановка наукової проблеми як однієї із форм наукового знання. Практичні та теоретичні причини, що зумовлюють постановку проблеми. Сутність, характер і шляхи вирішення наукової проблеми. Виявлення і нагромадження фактів дійсності – важливий етап у науковому дослідженні. Поняття про факти дійсності, їх види та зміст. Відмінність між фактом-подією та науковим фактом. Логіка виявлення фактів дійсності, їх пояснення та узагальнення. Формування та обґрунтування наукових гіпотез як процес поглиблення наукового дослідження. Види гіпотез та їх роль у дослідженні явищ і процесів реальної дійсності. Значення гіпотез у прогнозуванні розвитку матеріального та духовного світу. Формування наукової теорії – основний етап у процесі наукового дослідження. Поняття наукової теорії, її сутності та структури. Ознаки і функції наукової теорії. Роль теорії у формуванні та розвитку знань, науки, наукової картини світу. Наука як особливий вид духовного виробництва, пізнавальної діяльності вчених.

Тема 8. Рівні та методи наукового дослідження.

Поняття про емпіричні та теоретичні рівні наукового дослідження. Методи нагромадження емпіричного матеріалу та вираження його в різних формах емпіричного знання. Методи спостереження, вимірювання, опису, експерименту та їх роль у дослідженні. Методи теоретичного узагальнення емпіричного матеріалу та вираження його в різних формах теоретичного знання. Загальнонаукові та загальнологічні методи наукового пізнання. Аналіз і синтез. Порівняння, абстрагування та узагальнення. Індукція, дедукція та аналогія. Моделювання і формалізація. Системний аналіз. Програмно-цільовий підхід. Комплексні дослідження. Аксиоматичний і гіпотетико-дедуктивний методи. Порівняльний і структурно-функціональний методи. Логіко-математичний та ймовірнісний методи. Історичний та логічний методи. Сходження від абстрактного до конкретного. Емпіричні методи дослідження у групі економічних наук. Ситуаційні методи, що використовуються у менеджменті та маркетингу. Методи порівнянь, групувань, табличних, графічних, балансових, індексних, ланцюгових підстановок. Лінійне програмування. Теорія масового обслуговування. Методи ділових ігор. Контент-аналіз. Кластерний аналіз. Діагностування. Матричний метод. Дісперсійний, комерційний, регресійний аналіз. Прогностичні методи. Методи

експертних оцінок. Статичні та динамічні моделі. Методи перевірки результатів наукового дослідження.

Тема 9. Організація науково-дослідної роботи магістрів.

Види та форми науково-дослідної роботи магістрів. Теоретичні, експериментальні дослідження. Фундаментальні і прикладні дослідження. Пошукові, описові, причинно-наслідкові та прогностичні дослідження. Дослідження, які проводяться самостійно суб'єктом. Дослідження, що проводяться спеціалізованими дослідницькими фірмами. Дослідження, які проводяться спільно. Науково-дослідна робота (НДР) магістрантів у навчальний та у позанавчальний час. Реферування літератури. Виконання магістерської роботи. Обґрунтування теми, розроблення її змісту, проведення наукового дослідження, апробація результатів дослідження у практиці діяльності підприємств-об'єктів дослідження. Участь у розробленні держбюджетної та госпдогвірної тематики кафедри. Участь у конкурсах наукових робіт магістрантів, науково-практичних конференціях. Написання наукової доповіді, статті. Планування науково-дослідної роботи магістрантом. Складання індивідуального плану роботи магістранта. Розроблення календарного плану виконання випускної науково-кваліфікаційної роботи. Розроблення плану впровадження наукових досліджень.

Тема 10. Оформлення результатів наукових досліджень та їх впровадження у практику.

Систематизація результатів дослідження. Види систематизації результатів дослідження та їх зміст. Докази гіпотези, висновки та рекомендації, науковий експеримент, коригування попередніх пропозицій, літературний огляд дослідження. Викладення висновків та рекомендацій у вигляді реферату, наукової статті, тези доповіді, звіту про виконану науково-дослідну роботу, курсової, випускової магістерської роботи. Види рефератів: наукові, інформативні. Зміст та вимоги до рефератів. Наукова стаття. Звіт про НДР. Звіт про науково-дослідну роботу, його зміст і методика складання. Сутність звіту з НДР. Архітектоніка звіту з НДР: титульний аркуш, зміст, список виконавців, реферат, основна частина звіту, висновки, рекомендації, список використаних джерел, додатки. Вимоги до складання звіту згідно з ДСТУ 3008-95. Впровадження результатів завершених досліджень та розрахунок їх ефективності. Продукція наукових досліджень: теоретичні й науково-методологічні положення, методики, рекомендації. Кінцеві результати НДР, місце і форми їх застосування. Порядок впровадження результатів НДР у практичну діяльність підприємств. Відповідальність за впровадження НДР. Здавання замовнику НДР. Акти здавання – приймання готової продукції НДР, їх зміст. Впровадження завершених досліджень: дослідне випробування розроблених методик, рекомендацій, інструкцій, положень. Ефективність результатів наукових досліджень та її критерії. Економічна, науково-технічна, соціальна ефективність. Розрахунок економічної ефективності наукових дослідження.

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Мета навчальної дисципліни – є оволодіння теоретичними знаннями з питань логістичного менеджменту та набуття практичних вмінь і навичок щодо використання принципів і методів логістичного менеджменту в процесі управління підприємством для підвищення його стійкості, координації дій та вирішення конфліктних ситуацій.

Завдання:

- набуття теоретичних знань з логістичного менеджменту та логістичного адміністрування;
- організація роботи служби логістики на підприємстві, а також логістичного персоналу;
- формування навичок планування, регулювання, контролювання в логістичних системах;
- формування навичок щодо організації координації діяльності структурних підрозділів компанії, а також взаємодії з бізнес-партнерами.

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен знати:

- принципи і методи логістичного менеджменту;
- основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами;
- існуючі типи організаційних структур підприємств;
- технологію розробки посадової інструкції логістичного менеджера;
- методи і прийоми логістичного аналізу;
- принципи мотивації менеджерів з логістики.

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен вміти:

- використовувати системний підхід в управлінні підприємством;
- розробляти оптимальні організаційні структури служби логістики;
- організовувати логістику в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо);
- використовувати мотивації логістичного персоналу для зменшення загальних витрат;
- розробляти логістичні стратегії для підприємств;
- вміти складати плани поточної та оперативної діяльності логістичного підприємства;
- проводити фінансовий та логістичний аудит підприємства;
- розробляти системи збалансованих показників і структуру індикаторів логістичної діяльності.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Сутність і задачі логістичного менеджменту.

Предмет, призначення, основні завдання, спрямованість та зміст навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент». Місце дисципліни у навчальному плані підготовки менеджерів з логістики. Сучасний етап

постіндустріального розвитку і логістизації економіки. Сутність логістичного управління процесами руху і трансформації ресурсів у логістичному ланцюзі «постачання - виробництво - реалізація - споживання продукції». Дефініція, об'єкти та суб'єкти логістичного менеджменту. Сучасні задачі логістичного менеджменту. Еволюція логістичного менеджменту. Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні.

Тема 2. Наукові принципи логістичного управління.

Діалектична єдність відмінностей сучасного логістичного бізнесу. Ієрархія логістичного менеджменту. Поняття логістичних процесів, ланцюгів та потоків. Сутність логістичного підходу до управління поточковими процесами. Принципи логістичного управління: системно-процесуальний, комплексно-інтеграційний, відтворювально-оптимізаційний, варіативно-ситуаційний, директивно-динамічний, функціонально-вартісний. Особливості їх застосування у практичній діяльності логістичних організацій та їх підрозділів. Функціональні компоненти системи логістичного адміністрування. Відмінності логістичного управління від традиційного менеджменту.

Тема 3. Методологічні основи логістичного менеджменту.

Додаткова логістична споживча цінність товару. Генеральна ціль логістичного менеджменту та інтегровані цілі маркетингу і логістики. Рівні логістичного менеджменту: глобальний, міжгалузевий, міжорганізаційний, міжфункціональний, операційний. Логістична місія стратегічного і тактичного управління ланцюгом постачання. Виробничі функції, фази і стадії логістичного обслуговування. Основні напрямки вдосконалення та подальшого розвитку логістичного менеджменту. Поняття, сутність і спрямованість логістичної стратегії в ринковому просторі. Мета і завдання розробки й реалізації логістичної стратегії. Місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства. Управління стратегічними розривами у ланцюгах постачання. Типи стратегічних рішень в логістичній діяльності організації. Стратегічний вибір логістичних критеріїв: мінімізації загальних логістичних витрат, підвищення якості логістичного сервісу, логістичного аутсорсингу. Узгодження логістичної стратегії з корпоративною стратегією організації. Управління потоками в «режимі реального часу».

Тема 4. Системи логістичного менеджменту

Структура системи логістичного управління. Основні підсистеми контуру управління. Прямі й зворотні зв'язки. Принципи горизонтального управління суб'єктами логістичного ланцюга. Формування ефективної логістичної системи організації. Функціональне управління видами логістичної діяльності. Структура процесів логістичного обслуговування організації. Характеристика підсистем ресурсного забезпечення функціональних процесів логістики - постачання, виробництво, дистрибуція, споживання. Системна ефективність логістичного підходу до управління ланцюгами поставок. Децентралізоване та

централізоване управління логістичною діяльністю. Перехресні логістичні функції у підрозділах підприємства. Еволюція організаційних структур підрозділів логістичної діяльності підприємств, фірм і компаній. Залежність системи управління логістикою від бізнес-стратегії компанії. Організація управління логістикою в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо). Приклади систем логістичного менеджменту успішних компаній. Особливості прийняття управлінських рішень у системі логістичної діяльності. Дивергенція, трансформація та конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління.

Тема 5. Загальні функції логістичного менеджменту

Функція логістичного цільополягання формування дерева цілей результатів і ресурсів. Дезагрегування логістичних цілей. Декомпозиція логістичних цілей. Планування логістичної діяльності: об'ємно-календарне, бюджетне, стратегічне. Функція організування / логістичної діяльності. Логістичні мережі, центри. Міжнародні транспортні системи. Проектування логістичних робіт. Департаментизація логістичних систем управління. Договірні основи організаційно-розпорядницького управління логістичними ланцюгами, потоками, системами та мережами. Функція мотивування логістичної діяльності. Загальносистемні економічні та соціальні інтереси учасників логістичної системи. Ітеративний процес узгодження умов контракту. Функція координування суб'єктів логістичної діяльності. Синхронізація логістичної діяльності у просторі та часі. Мережеві методи. Функція логістичного контролінгу: моніторинг, облік, аналіз, аудит, розробка рекомендацій щодо удосконалення логістичної діяльності. Об'єктивна необхідність постійного аналізу результатів управлінських рішень логістичного персоналу. Стратегічний, тактичний та оперативний логістичний аналіз та його завдання. Класифікація логістичного аналізу. Інформаційна база логістичного аналізу. Методи і прийоми логістичного аналізу. Аналіз логістичних витрат і доходів. Показники для виміру результатів виконання функцій логістичного менеджменту. Оцінка ефективності логістичного управління в організації.

Тема 6. Методи логістичного управління

Нормативно-правові методи регулювання логістичної діяльності. Соціально-психологічні методи управління логістичним персоналом. Технолого-організаційні методи управління функціонуванням і розвитком логістичної інфраструктури. Економічні методи управління логістичними підрозділами та підприємствами. Відносини конкуренції в системі узгодження інтересів господарюючих суб'єктів логістики. Партнерська взаємодія: форми, синергічний ефект партнерства. Інформаційне забезпечення управлінських рішень у логістиці. Організація інформаційного обміну при здійсненні логістичної діяльності. Організація логістичних інформаційних систем, інформаційних або комп'ютерних розрахункових мереж, локальних розрахункових мереж для підвищення ефективності логістичного менеджменту. Сучасні інформаційні технології у логістичному менеджменті. Порівняльний

аналіз транзакційних та аналітичних інформаційних технологій. Бази даних у системі логістичного менеджменту. Технічне забезпечення логістичного менеджменту.

Тема 7. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики

Завдання і зміст підготовки професійних менеджерів з логістики. Класифікація персонал-технологій відбору, підготовки й організації праці фахівців з логістики. Система сертифікації фахівців логістичного управління. Класифікація логістичного персоналу організації за критерієм «рівень менеджменту»: персонал вищого менеджменту, середньої ланки та низових рівнів. Основні вимоги до логістичного персоналу. Загальні функції логістичного персоналу. Функції інтегрального логістичного менеджера. Основні функції персоналу логістики з урахуванням галузевої специфіки фірми. Індивідуалізоване управління логістичним персоналом. Посадові обов'язки менеджера з логістики. Розробка посадових інструкцій менеджера з логістики та керівника відділу логістики. Оцінка праці працівників служби логістики.

ПРОЕКТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ

Мета навчальної дисципліни – формування професійних компетенцій з принципів та технологій формування логістичних систем на макро-, мезо- та мікро рівнях і практичних навичок проектування і організації логістичних систем.

Завдання:

- набуття теоретичних знань з проектування і організації логістичних систем на макро-, мезо- та макрорівнях;
- застосування сучасних методів проектування і форм організації функціонування логістичних систем на макро-, мезо- та макрорівнях;
- формування навичок проектування і форм організації функціонування логістичних систем на макро-, мезо- та макрорівнях;
- застосування сучасних методів проектування логістичних систем;
- використання проектного підходу до формування та розвитку логістичних систем;
- формування навичок проектування та перепроєктування логістичної системи підприємства.

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен знати:

- принципи, функції та процедуру проектування логістичних систем;
- методи управління проектуванням логістичної системи;
- методологію проектного підходу до формування та розвитку логістичних систем підприємства;
- вимоги до планувальних рішень;
- основні етапи формування інфраструктури логістичної системи;
- регіональні аспекти формування інтегрованих ЛС;
- принципи, функції і методи організації функціонування логістичних систем,

- методи оптимізації параметрів логістичних систем та впровадження проектних рішень.

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен вміти:

- визначати структуру логістичної системи згідно з ситуацією, що склалася на ринку;
- формулювати економічні цілі і завдання підсистем логістичної системи;
- визначати фізичну та ринкову межу ЛС;
- чітко дотримуватись певних процедур при плануванні логістичних систем на макро-, мезо- та мікро рівнях;
- визначати місце розміщення логістичного об'єкту;
- розраховувати параметри матеріальних та супроводжуючих потоків,
- визначати місця розміщення логістичних об'єктів;
- гармонізувати потужності об'єктів логістичної системи,
- організувати ланцюги створення вартості на різних рівнях;
- користуватися програмними продуктами для проектування логістичної системи,
- застосовувати проектний підхід до формування та розвитку логістичної системи підприємства;
- організувати проектну команду та її взаємодію з учасниками проекту,
- планувати і контролювати хід проектування логістичної системи та її компонентів,
- розробляти бізнес-план проекту логістичної системи і економічно обґрунтовувати форми інвестування за умов оновлення техніко-технологічної бази.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем.

Методологія системного аналізу в логістиці. Формалізація логістичної системи (ЛС) на теоретико-множинному рівні. Основні підсистеми і ланки, зв'язки між ними та властивості логістичної системи на макро-, мезо- і мікро рівнях. Постановка задачі структурно - функціонального синтезу логістичної системи. Класифікація та структуризація логістичних систем.

Тема 2. Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи.

Поняття життєвого циклу логістичної системи. Зміст, завдання і етапи життєвого циклу ЛС. Запас мінливості ЛС і методи його створення. Режим функціонування ЛС. Встановлення оптимальної тривалості життєвого циклу логістичної системи. Рециклінг у межах логістичної системи. Зміст, задачі і фази етапу ліквідації. Інерційність ЛС. Параметри, що визначають поведінку логістичної системи на різних етапах життєвого циклу.

Тема 3. Методологічні принципи проектування логістичних систем.

Взаємодія і погодженість елементів логістичної системи у часі і просторі. Основні способи виділення компонентів логістичної системи. Принцип

загальних витрат. Принцип глобальної оптимізації. Принцип координації та інтеграції. Просторово-часова інтеграція ЛС. Принцип моделювання та інформаційно-комп'ютерної підтримки. Принцип загального управління якістю. Принцип гармонізації функцій, процесів і управлінських рішень. Принцип стійкості та адаптивності. Принцип реінжинірингу. Загальні принципи оцінки ефективності логістичного комплексу. Загальна методика економічного обґрунтування форми інвестування за умов оновлення техніко-технологічної бази логістичної системи.

Тема 4. Узагальнена процедура проектування логістичної системи.

Розробка процедури створення логістичної системи. Стандартна процедура проектування. Етапи проектування ЛС: аналіз проблемної ситуації, формування мети ЛС, формування системи критеріїв, генерування варіантів ЛС, оцінка варіантів, вибір оптимального варіанту, реалізація рішення. Узагальнений критерій проектування логістичних систем. Залежність ефекту системи від вкладених ресурсів. Сучасні підходи до створення логістичних систем. Встановлення управлінських зв'язків в логістичній системі. Функція допустимих меж проектних параметрів логістичної системи. Принцип зворотного зв'язку в проектних рішеннях логістики. Суб'єкти й об'єкти логістичних систем. Проектні параметри і вимірники матеріального потоку. Вимоги до проектування баз даних щодо проектування і організації логістичних систем. Загальні вимоги до планувальних рішень. Методи організації і нормування робіт в логістичній системі.

Тема 5. Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні

Логістичне середовище. Інфраструктура логістичного об'єкта. Ключові моменти формування інфраструктури логістичної - системи відповідно до логістичного середовища. Важливість розміщення інфраструктури: рішення та варіанти розміщення інфраструктури, вибір регіону. Інструментарій прийняття рішення про вибір та місця розміщення логістичного об'єкта. Доступність видів транспортування. Наявність складських об'єктів, логістичних центрів. Об'єкти митного оформлення, страхування, експедиції. Методи підтримки рішення про розміщення логістичного об'єкта (логістичної системи). Локалізація логістичних об'єктів. Формальна локалізація. Чинники вибору місця локалізації логістичного об'єкта. Дисперсійний аналіз чинників. Таксономічний аналіз чинників.

Тема 6. Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем.

Поняття потужності ЛС. Чинники та види потужності ЛС. Методи оптимізації та прогнозування потужності ЛС. Узгодженість транспортно-складських потужностей в межах логістичної системи. Показники надійності транспортного процесу. Пропускна здатність підсистем (ланок) логістичної системи. Логістичні канали і ланцюги. Трансформація логістичного каналу в

логістичний ланцюг, критерій трансформації. Прогнозування матеріалопотоку. Оцінка попиту на матеріалопотік.

Тема 7. Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих систем.

Логістичні принципи організації виробничого процесу. Організація процесу виробництва у просторі і часі. Потоківі і не потоківі методи організації виробництва. Організація виробництва в умовах гнучких виробничих систем. Моделювання внутрішньовиробничої логістичної системи (ВЛС). Моделювання інформаційних потоків у межах ВЛС. Правила пріоритетів для визначення послідовності проходження МП (робіт у робочих центрах) у межах внутрішньовиробничих логістичних систем. Компонування обладнання в робочих центрах відповідно до концепції організації оптимальних матеріальних потоків. Функції збереження в моделях просторово-часового перетворення матеріального потоку. Формалізація структури технічних засобів внутрішньовиробничих логістичних систем.

Тема 8. Проектування ланцюгів створення вартості.

Еволюція ланцюгів поставок. Структуризація та класифікація ланцюгів поставок. Ланцюг поставок та конкурентоспроможне функціонування. Ланцюг створення вартості, система вартості та мережа вартості. Концепції «точно в термін», «швидкого реагування» та «безперервного поповнення» в ланцюгах поставок. Ланцюг поставок та логістична мережа. Програмне забезпечення для проектування ланцюгів поставок.

Тема 9. Проектування інтегрованих логістичних систем.

Модель макрологістичної системи. Форми і методи регулювання макрологістичних систем. Глобалізація. Регіональні аспекти формування інтегрованих логістичних систем. Практичні питання створення макро-, мезо- та металогістичних систем. Вибір критеріїв і методів оптимізації організаційної структури. Перехідні процеси і передатні функції матеріальних потоків. Структура розміщення логістичних потужностей. Логістичний центр дистрибуції. Обґрунтування розміщення складів. Економія на транспорті. Економія на запасах. Створення віртуальних логістичних підприємств. Класифікація віртуальних логістичних підприємств. Управління віртуальним підприємством. Місце віртуального підприємства в логістичній системі. Моделі управління, організації роботи і контролю переміщення матеріального потоку з використанням технологій віртуальних підприємств.

Тема 10. Управління проектом з розробки і впровадження логістичної системи.

Проектний підхід до формування та розвитку логістичної системи. Бізнес-план проекту: мета, структура, методи розроблення та обґрунтування, декомпозиція робіт, планування ресурсів і оцінка вартості. Оптимізація параметрів проекту. Формування проектної команди. Управління реалізацією

проекту. Фактори успіху проекту. Фінансове супроводження проекту. Виконання проектів з використанням MS Project.

УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАНЬ

Мета навчальної дисципліни – формування у студентів загальних знань щодо функцій та інструментів управління ланцюгами постачань, застосування отриманих знань на практиці, розробки та прийняття рішень щодо управління бізнес-процесами ланцюгів постачань.

Завдання:

- набуття студентами теоретико-методологічних основ організації процесу управління ланцюгами постачань;
- ознайомлення з проектуванням ланцюгів постачань та впровадження управлінських рішень;
- формування спроможності до аналізу проблем управління ланцюгами постачань і вироблення рішень щодо їх вирішення;
- набуття навиків з ідентифікації та використання відповідних інструментів управління ланцюгами постачань;
- ознайомлення з деталями функціонування бізнес-процесів.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- сучасні концепції і технології, які використовуються при організації процесу управління ланцюгами постачань;
- основні принципи формування системного погляду на управління ланцюгами постачань;
- оволодіти основними навичками щодо стратегічного планування, організації та контролю ланцюгів постачань, а також прогнозування тенденцій їх розвитку;
- основи створення єдиного інформаційного простору ланцюгів постачань.

За підсумками вивчення дисципліни аспірант повинен вміти:

- приймати рішення щодо управлінні ланцюгами постачань;
- розвивати практичні навички з проектування ланцюгів постачань;
- координувати взаємовідносини між учасниками ланцюга постачань;
- оцінювати ефективність функціонування ланцюга постачань;
- здійснювати інформаційну підтримку в управлінні ланцюгами постачань.

Зміст дисципліни за темами

Тема 1. Поняття управління ланцюгами постачань.

Економічна сутність управління ланцюгами постачань. Значення і роль управління ланцюгами постачань у сучасній економіці. Еволюція концепції управління ланцюгами постачань. Розвиток концепції УЛП в Україні. Європейська логістична асоціація. Національна рада з ланцюгів постачань.

Класифікація ланцюгів постачань. Прямий ланцюг постачань. Розширений ланцюг постачань.

Тема 2. Інтеграція бізнес-процесів ланцюгів постачань, об'єктний і процесний підходи до управління ними.

Сутність бізнес-процесів. Моделі Дж. Стока та Д. Ламберта. Інтеграція бізнес-процесів у ланцюгах постачань. Об'єктна та процесна декомпозиції ланцюгів постачання, варіанти її здійснення.

Тема 3. Оптимізація ланцюгів постачань.

Сутність та задачі оптимізації. Ключові бізнес-процеси. Обслуговування споживачів. Управління попитом. Управління виконанням замовлень. Управління виробничими операціями. Управління постачаннями. Управління зворотними матеріальними потоками. Варіанти об'єктної декомпозиції. Процесна декомпозиція ланцюгів постачань.

Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів постачань.

Мережева структура ланцюгів постачань. Межі та структурні розмірності мережі. Ключові та допоміжні учасники ланцюгів постачань. Типи зв'язків між учасниками ланцюгів постачань. Різниця між ключовими і допоміжними учасниками. Визначення положення фокусної компанії по відношенню до меж мережевої структури. Параметри, які визначають вертикальну мережеву структуру.

Тема 5. Основи планування і проектування ланцюгів постачань.

Управління організаційними змінами в ланцюгах постачання. Методика швидкого аналізу рішення. Бенчмаркінг. Перепроєктування. Реінжиніринг. Рівні планування ланцюгів постачань. Підхід до планування логістики. Логістика стратегічного планування і проектування ланцюгів постачання. Етапи планування і проектування ланцюгів постачань.

Тема 6. Інтеграція ланцюгів постачань.

Концепція інтегрованої взаємодії контрагентів у ланцюгах постачань. Драйвери і перешкоди для внутрішньої та зовнішньої інтеграції у ланцюгах постачань. Фактори, які призводять до нестійкості ланцюгів постачання. Типи співробітництва у ланцюгах постачань. Стратегічні союзи. Партнерство у постачаннях. Варіанти вертикальної інтеграції та вигоди її застосування.

Тема 7. Економічна ефективність управління ланцюгами постачань.

Сутність системи збалансованих показників та етапи її розробки. Показники ефективності функціонування ланцюгів постачань: основні вимоги та класифікація. Основні вимоги до системи управління за системою ключових показників ефективності. Характеристика вимірювачів ефективності логістичних рішень. Типові ключові показники ефективності у форматі FCIL та ENAPS. Характеристика показників ефективності логістичних рішень.

Тема 8. DCOR-моделювання ланцюгів постачання.

Принципи побудови та структура DCOR-моделі ланцюгів постачань. Інтеграція в DCOR-моделі концепцій реінжинірингу бізнес-процесів, бенчмаркінгу та використання найкращої практики. DCOR-моделі та використання найкращої практики. Параметри функціонування ланцюгів постачань та показники першого рівня DCOR-моделі.

ФІНАНСОВІ ПОТОКИ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ

Мета навчальної дисципліни – формування у майбутніх спеціалістів системних знань і розуміння концептуальних основ функціонування фінансових потоків в логістичних системах та набуття навичок дослідження оцінки впливу взаємодії матеріальних і фінансових потоків на ефективність функціонування логістичних систем.

Завдання:

- сприяти формуванню у студентів поняття про фінансові потоки в логістичних системах, їхні види та характеристику;
- здобуття теоретичних знань з управління фінансовими потоками в логістичних системах;
- формування навичок з управління доходами, загальними та логістичними витратами підприємства;
- вивчення методик визначення центрів тяжіння логістичних витрат;
- здобуття теоретичних знань та практичних вмінь з управління фінансовою стійкістю підприємства за рахунок координації фінансових потоків в логістичних системах;
- здобуття системних знань щодо порядку складання бюджету підприємства та служби логістики, його контролю і використання;
- здобуття знань щодо інструментів та методів управління оборотними активами та інвестиційною діяльністю в логістичних системах;
- надання певного обсягу знань щодо вибору і використання методів оцінки ефективності функціонування логістичних систем.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- класифікацію методів оптимізації фінансових потоків;
- особливості планування, контролю та регулюванню фінансових потоків на підприємстві
- сутність та класифікацію витрат у логістичних системах, а також логістичних витрат
- систему планування, обліку та аналізу логістичних витрат та досліджувати їх вплив на економічні результати діяльності підприємства
- методи оцінки та управління майном на підприємстві
- методи управління та оцінки ефективності логістичних систем.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- характеризувати основні види витрат в логістиці

- визначати центри тяжіння витрат;
- організувати облік, оцінку та контроль витрат, пов'язаних з виконанням логістичних операцій,
- формувати бюджет на логістичну діяльність, здійснювати аналіз його виконання та контроль за використанням;
- обґрунтувати моделі управління оборотними активами та джерелами їхнього фінансування і вміти оцінювати ефективність використання оборотних активів;
- підвищувати фінансову стійкість підприємства за рахунок координації фінансових потоків в логістичних системах.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Управління фінансовими потоками в логістичних системах

Фінансові потоки в логістичних системах. Основні види і характеристики фінансових потоків в логістичних системах. Особливості управління фінансовими потоками на різних етапах логістичного процесу. Планування руху фінансових потоків підприємства. Концепція вузлових впливів при управлінні фінансовими та іншими потоками. Фактори, що впливають на вибір інструментарію керуючого впливу на фінансові потоки. Механізм управління фінансовими потоками в системі вузлових впливів. Методи внутрішньофірмового контролю і регулювання фінансових потоків, що супроводжують рух товарів та послуг. Методи оптимізації фінансових потоків в логістичних системах. Інформаційна база управління фінансовими потоками.

Тема 2. Управління доходами в логістичних системах

Склад та джерела доходів в логістичних системах. Чинники, що визначають структуру та розмір доходів. Цінова політика та механізм її формування. Вплив логістики на ринкові ціни. Об'єктивні компоненти відношення «ціна-якість». Стратегії коригування цін. Стратегії управління доходами в логістичних системах. Методи обґрунтування плану доходів служби логістики та логістичної системи в цілому.

Тема 3. Управління логістичними та загальними витратами в логістичних системах

Роль логістики у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства. Основні види витрат в логістиці. Фактори, що визначають розмір логістичних витрат. Системи і методи калькулювання витрат. Поняття та структура логістичних витрат. Класифікація логістичних витрат. Декомпозиція логістичних витрат. Фактори формування та скорочення логістичних витрат. Чинники, що визначають розмір логістичних витрат. Витрати на фізичне просування матеріалів. Витрати на запаси. Витрати на інформаційні процеси. Стратегія управління логістичними витратами. Співвідношення логістичних та загальних витрат фірми. Концепція мінімізації загальних витрат. Методи зменшення логістичних витрат без погіршення якості.

Тема 4. Облік та аналіз логістичних витрат

Аналіз логістичних витрат. Попередній аналіз логістичних витрат. Детальний аналіз логістичних витрат. Прямі і непрямі витрати. Постійні і змінні витрати. Фактичні і планові витрати. Способи їх визначення та обліку. Системи обліку витрат. Урахування додаткових витрат. Функціонально-вартісний аналіз та його принципи: системний підхід, функціональний підхід, принцип відповідності корисності функції для споживача і витратами. Центри тяжіння логістичних витрат. Аналіз витрат в логістичних системах (включаючи й аналіз взаємозв'язку «витрати-обсяг реалізації-прибуток» як інструмент обґрунтування управлінських рішень, що базується на поділі витрат на постійні та змінні). Планування логістичних витрат. Методи обґрунтування плану витрат на логістику і в цілому по підприємству. Контроль витрат і стимулювання економії ресурсів.

Тема 5. Бюджетування в логістичних системах

Переваги розробки бюджету підприємства та його структурних підрозділів. Принципи та фактори бюджетування. Розробка бюджету логістичної діяльності та його роль у формуванні бюджету підприємства. Контроль виконання бюджету. Аналіз планового і фактичного бюджету. Виявлення причин відхилень. Розробка колективної відповідальності за дотримання бюджету. Мотивація. Претензії.

Тема 6. Фінансові основи формування майна в логістичних системах

Склад та особливості майна в логістичних системах. Принципи формування майна. Оптимізація обсягу і складу майна. Управління формуванням майна в процесі його створення. Вартість майна та методи його оцінки. Схема і джерела фінансування майна в логістичних системах. Вплив логістичної інфраструктури на склад та вартість майна.

Тема 7. Управління оборотними коштами в логістичних системах

Оборотні кошти в логістичних системах, характеристика їх складу та особливостей кругообігу. Стратегія управління оборотними коштами. Роль оптимального управління запасами та їх вплив на розмір оборотних коштів. Аналіз обігових коштів. Планування потреби в обігових коштах. Управління використанням оборотного капіталу, інвестованого в дебіторську заборгованість. Вплив системи взаєморозрахунків учасників логістичної системи на потребу в оборотних коштах.

Тема 8. Управління інвестиційною діяльністю в логістичних системах

Необхідність інвестицій в логістичних системах. Інвестиції в логістичну інфраструктуру й запаси. Джерела та форми інвестування. Інвестиційна політика логістичної системи. Обґрунтування ефективності інвестування в логістичну інфраструктуру. Ризики інвестування в створення запасів.

Формування портфелю інвестицій. Вплив логістики на інвестиційний потенціал підприємства та ефективність інвестицій.

Тема 9. Оцінка ефективності функціонування логістичних систем

Вплив схеми реалізації фінансових потоків на ефективність логістичних систем. Вартісне управління логістичними потоками. Види фінансових ризиків, які виникають в логістичних системах та способи їх попередження. Вплив логістики на підвищення фінансової стійкості підприємства. Резерви підвищення ефективності діяльності підприємства за рахунок раціонального управління фінансовими потоками та логістичними процесами підприємства.

ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ І ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЦІ

Мета навчальної дисципліни – це формування знань і навичок використання комп'ютерних інформаційних систем, нових інформаційних технологій, телекомунікаційних, навігаційних та інших технічних засобів у системі логістичного управління підприємством.

Завдання:

- набуття студентами теоретико-методологічних основ організації процесу управління ланцюгами постачань;
- ознайомлення з проектуванням ланцюгів постачань та впровадження управлінських рішень;
- формування спроможності до аналізу проблем управління ланцюгами постачань і вироблення рішень щодо їх вирішення;
- набуття навиків з ідентифікації та використання відповідних інструментів управління ланцюгами постачань;
- ознайомлення з деталями функціонування бізнес-процесів.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- принципи організації інформаційних потоків в логістичній системі;
- методологію проектування інформаційної системи логістики;
- функціональні та забезпечуючі характеристики інформаційної системи логістики,
- сучасні інформаційні технології та їх застосування в логістиці.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- розробити проект інформаційної системи логістики;
- сформувати функціональну підсистему інформаційної системи логістики;
- обґрунтувати забезпечуючу підсистему інформаційної системи логістики;
- використовувати різноманітні програмні продукти для автоматизації управління логістичними операціями і процесами,
- приймати управлінські рішення з логістики за допомогою новітніх інформаційних технологій.

Зміст дисципліни за темами

Тема 1. Вступ до інформаційних систем і технологій в логістиці.

Інформаційні потоки підприємства. Інформація як об'єкт управління в логістичних системах. Ієрархія і склад інформаційних рішень в логістиці. Принципи формування логістичної інформації. Характеристика інформаційних потоків та їх класифікація. Взаємозв'язок інформаційних потоків з матеріальними та фінансовими. Принципи організації інформаційних потоків в логістичних системах. Методи дослідження логістичних інформаційних потоків. Методика проектування логістичних інформаційних потоків.

Тема 2. Інформаційна система логістики

Концепція побудови інформаційної системи логістики. Зміст та структура інформаційної системи (ІС) підприємства. Життєвий цикл ІС. ІС менеджменту та їх класифікація. Вимоги та види забезпечення функціонування ІС. Місце та роль ІС логістики в структурі ІС підприємства.

Тема 3. Функціональна характеристика ІС логістики

Інформаційні системи, їх функції та функціональні параметри. Інформаційні системи постачання, інформаційні системи виробництва та інформаційні системи збуту. Види інформаційних систем для оброблення замовлень, управління запасами, складування, транспортування. Інформаційні системи спостереження, зв'язку та диспетчеризації транспорту. Супутникові системи зв'язку й навігації. Геоінформаційні системи (ГІС) в логістиці. Електронні карти. Основні завдання і технології інформаційної системи моніторингу ланцюга поставок. Самостійні програмні продукти, що реалізують окремі логістичні функції.

Тема 4. Інформаційно-комп'ютерні технології в процедурах замовлень, управлінні запасами, складуванні, транспортуванні та виробничих процедурах

Основні технології ідентифікації та їх роль в прискоренні руху логістичних потоків. Технології електронного обміну даними. Біометричні технології. Технології штрих-кодування. Технології радіочастотної ідентифікації. Відстежування матеріальних потоків в реальному режимі часу.

Тема 5. Аналіз програмних продуктів для розв'язання задач логістики

Інтегровані програмні продукти. Комплексні інформаційні системи та системи автоматизації обліку, управління та авторизації. Порівняльний аналіз програмних продуктів, що використовуються для вирішення логістичних задач. Критерії оцінювання та життєвий цикл програмних продуктів. Напрями у розвитку інформаційного забезпечення в логістиці Програмно-технічні засоби ІТ в логістиці. SAP R/3. BAAN. J.D. Edwards, Axapta. Огляд ринку інформаційних систем і програм.

Тема 6. Інформаційне забезпечення бізнес-процесів у логістичній системі підприємства

Розроблення концепції інформаційного розвитку підприємства та вибір ІТ-рішень. Проблеми впровадження ІС. Документування бізнес-процесів та впровадження систем класу MRP (Material Requirement Planning), CRP (Capacity Requirement Planning), MRP II, ERP (Enterprise Resource Planning), APS (Advanced Planning System), CSPR (Customer Synchronized Resource Planning), SCM (Supply Chain Management), IRP (Intelligent Resource Planning).. Оптимізація спеціалізованих бізнес-процесів: управління ланцюгом постачань, життєвим циклом продукту та взаємодією з клієнтами.

Тема 7. Електронна логістика

Глобальні та локальні довідкові системи і мережі. Використання Інтернет в логістиці. Електронна торгівля. Оптова та роздрібна торгівля у Web. Організація електронної комерції. Технології електронної комерції. Електронні платежі. Засоби електронної комунікації. Управління ланцюгом поставок у віртуальному просторі.

Тема 8. Проблеми інформаційної безпеки у логістичних системах

Фактори загроз. Системи забезпечення інформаційної безпеки. Аналіз загроз та інформаційних ризиків. Захист інформації на етапах збору, передачі та зберігання. Використання сучасних технологій захисту матеріальних ресурсів в логістичних системах і забезпечення безпеки руху логістичних потоків. Комп'ютерні віруси. Комп'ютерна злочинність. Вимоги до захисту логістичної інформації.

ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА

Мета навчальної дисципліни – формування знань і навичок організації управління транспортом як учасником логістичного ланцюга, організації транспортування в системах консолідації та розподілу вантажів, оцінки його якості та розробки оптимальних схем транспортних процесів в умовах швидко змінного ринкового середовища.

Завдання:

вибір оптимального способу транспортування, виду транспорту, типу транспортних засобів, перевізників для забезпечення оптимізації параметрів транспортного процесу;

- застосування принципів функціонування сучасних систем транспортування вантажів / пасажирів;
- оптимізація транспортної роботи;
- вибір концепцій транспортно-логістичного обслуговування.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- основні визначення та терміни навчальної дисципліни;
- роль транспортування в логістиці;
- сучасні системи транспортування вантажів, сутність єдиного транспортного процесу;

- інфраструктуру перевезень та характеристики транспортно-логістичних комплексів;
- принципи функціонування інтер/мультимодальної системи;
- принципи вантажопереробки в логістичних системах;
- логістичні аспекти вантажопереробки, пакування та транспортного маркування вантажів;
- методику маршрутизації перевезень;
- відповідальність перевізника при втраті або пошкодженні вантажу.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- обирати способи транспортування, види транспорту, типи транспортних засобів, перевізників для забезпечення оптимізації параметрів транспортного процесу;
- застосовувати при транспортуванні вантажів принципи функціонування інтер/мультимодальної системи;
- оптимізувати вантажні одиниці; використовувати пакування як елемент логістичної системи;
- обґрунтовувати використання штрих-кодування та радіочастотну ідентифікацію вантажів з метою прискорення їх переробки;
- використовувати правила Інкотермс при перевезенні вантажів;
- організувати інформаційно-документальне забезпечення міжнародних вантажних перевезень.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Сутність і завдання транспортної логістики. Види транспортних систем

Роль транспортування в логістиці. Децентралізація і лібералізація ринку транспортних послуг. Транспортна логістика: основні завдання. Порівняльний аналіз різних видів транспорту на мікро- та макрорівнях логістичної системи. Логістичний принцип взаємодії учасників перевезень. Узагальнений алгоритм організації транспортування вантажів.

Тема 2. Створення транспортних систем та організація єдиного транспортного процесу

Створення транспортно-логістичних систем. Види транспортно-логістичних систем. Єдиний транспортний процес: сутність, принципи формування, структура. Показники транспортного процесу. Аналіз ефективності транспортного процесу Транспортні коридори.

Тема 3. Сучасні системи транспортування вантажів

Види транспортування: інтермодальні, мультимодальні, юнімодальні перевезення. Принципи функціонування інтер/мультимодальної системи. Переваги та ефективність інтер/мультимодальних перевезень. Технологічні схеми перевезень. Системи доставки “від дверей до дверей”, “точно в термін”. Правові взаємовідносини учасників інтер/мультимодальних перевезень.

Проблеми взаємодії видів транспорту в різних системах доставки. Спільне планування транспортних процесів на різних видах транспорту. Логістичні аспекти транспортного маркування вантажів. Участь транспорту у системах групування та роз консолидації вантажів.

Тема 4. Транспортна документація

Перелік документів, що супроводжують вантаж. Договори перевезень на різних видах транспорту. Товарно-транспортна накладна. Рахунок-фактура. Акт завантаження транспортного засобу. Сертифікат якості. Транспортна документація при міжнародних перевезеннях.

Тема 5. Аутсорсинг у галузі транспортної логістики

Види аутсорсингу на транспорті. Основні типи і спеціалізації транспортно-експедиційних підприємств. Моделі систем експедирування вантажів. Експедирування міжнародних перевезень та кооперація експедиторів. Вибір експедитора: критерії та алгоритм. Транспортно-експедиційне обслуговування: роль, специфіка, перспективи розвитку. Правила транспортно-експедиційного обслуговування. Правові взаємовідносини експедитора з клієнтом, з перевізником.

Тема 6. Маршрутизація перевезень

Способи маршрутизації перевезень. Особливості маршрутизації перевезень. Визначення конкурентоспроможних варіантів маршрутів. Розрахунок тривалості та вартості перевезень. Розрахунок ефективності системи доставки.

Тема 7. Визначення раціональних варіантів доставки вантажу

Процедура, методи і моделі вибору перевізника. Зв'язок системи доставки з системою розподілення товарів. Вибір виду транспорту та типу транспортного засобу. Залежність типу транспортного засобу від виду вантажу.

Тема 8. Забезпечення технологічної єдності у транспортно-логістичних системах

Взаємодія транспортного процесу з виробничим і складським. Забезпечення технологічної єдності транспортно-складського процесу. Проектування доставки і алгоритм вибору системи управління транспортними потоковими процесами. Спільне планування транспортних процесів на різних видах транспорту. Спільне планування транспортних процесів зі складськими і виробничими операціями.

Тема 9. Забезпечення якості транспортних послуг

Оцінка якості системи транспортних послуг. Фактори, які визначають надійність транспортного процесу. Системи управління якістю на транспорті. Впровадження систем управління якістю на транспортних підприємствах. Шляхи підвищення якості транспортних послуг.

Тема 10. Комплексне вирішення транспортних проблем

Комплексні логістичні послуги. Формування та розвиток транспортних комплексів. Транспортно-виробничі кластери. Нормативно-правове регулювання перевезень. Взаємодія транспортних систем різних країн: технічні, технологічні, економічні та інформаційні бар'єри. Сутність і структура Інкотермс. Порівняльний аналіз умов поставки з точки зору ефективності постачання.

ЛОГІСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Мета навчальної дисципліни – вивчення теоретичних основ та оволодіння практичними навиками забезпечення конкурентоспроможності транспортного підприємства за рахунок формування стійких логістичних переваг.

Завдання:

- сформулювати сукупність теоретичних знань щодо підходів до визначення сутності конкурентоспроможності підприємства;
- висвітлити логістичні складові конкурентоспроможності транспортного підприємства;
- вивчити показників, що характеризують логістичні аспекти конкурентоспроможності транспортного підприємства;
- розкрити процес формування логістичного потенціалу транспортного підприємства та формування часу логістичного процесу як фактор впливу на конкурентоспроможність транспортного підприємства;
- охарактеризувати особливості логістичного забезпечення якості продукції;
- виявити фактори впливу логістики на мінімізацію витрат транспортного підприємства та рівня запасів на показники конкурентоспроможності транспортного підприємства;
- виявити напрями аутсорсингу транспортних послуг як шлях до підвищення конкурентоспроможності підприємства;
- сформулювати сукупність теоретичних знань щодо методики оцінки логістичного забезпечення конкурентоспроможності транспортного підприємства.

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен знати:

- основні конкурентні переваги та способи їхнього досягнення конкретним транспортним підприємством в залежності від ситуації, що складається;
- базові різновиди конкурентних стратегій, основні типи ринків та відповідні їм ефективні стратегії конкуренції;
- загальні та специфічні чинники, що визначають рівень конкурентоспроможності транспортного підприємства;
- зміст основних положень сучасної концепції менеджменту якості;
- послідовність етапів створення на підприємстві системи менеджменту якості і забезпечення її ефективного функціонування;

- сутність загальної концепції логістичного управління конкурентоспроможністю транспортного підприємства та специфічні особливості управління конкурентоспроможністю транспортних різних типів.

За підсумками вивчення дисципліни студент повинен вміти:

- здійснювати аналіз положення транспортного підприємства у конкурентному середовищі;

- проводити діагностику та ревізію поточної конкурентної стратегії;

- здійснювати аналіз конкурентних переваг, якими володіє транспортне підприємство, та визначати ті, що мають бути досягнутими в майбутньому для поліпшення його конкурентоспроможності;

- виконувати розрахунки, що пов'язані з оцінкою ступеню інтенсивності конкуренції;

- здійснювати розрахунки щодо обґрунтування організаційно-технічних рішень, що спрямовані на підвищення якості продукції і продуктивності виробництва;

- виконувати розрахунки та здійснювати аналіз одиничних, групових та інтегральних показників конкурентоспроможності продукції та конкурентоспроможності підприємства;

- визначати пріоритетні механізми фінансової стабілізації логістичними системами.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Теоретичні підходи до визначення сутності конкурентоспроможності підприємства.

Поняття та роль конкуренції в діяльності транспортного підприємства. Моделі конкуренції. Вплив конкуренції на результати діяльності транспортного підприємства. Особливості поведінки транспортних підприємств в умовах конкурентного середовища. Види конкурентоспроможності залежно від рівня і об'єкта аналізу. Конкурентоспроможність економіки. Конкурентоспроможність транспортної галузі. Конкурентоспроможність транспортного підприємства. Конкурентоспроможність транспортних послуг.

Тема 2. Логістичні складові конкурентоспроможності транспортного підприємства.

Правила логістики. Логістичні витрати за функціональними областями як складові конкурентоспроможності логістичної системи. Логістичне обслуговування, рівень оцінки та вплив його рівня на конкурентоспроможність підприємства.

Тема 3 Показники, що характеризують логістичні аспекти конкурентоспроможності транспортного підприємства.

Мінімізація транспортних витрат, транзакційні витрати, рівень логістичного обслуговування, фінансові показники роботи транспортного підприємства, показники ефективності логістичної діяльності підприємства.

Фактори, що впливають на логістичні аспекти конкурентоспроможності транспортного підприємства.

Тема 4. Формування логістичного потенціалу транспортного підприємства

Поняття конкурентної переваги. Види конкурентних переваг. Середовище, що формує конкурентні переваги. Поняття логістичного потенціалу, його складові.

Тема 5. Час логістичного процесу як фактор впливу на конкурентоспроможність транспортного підприємства.

Логістичні процеси і операції. Час логістичних операцій як кількісний вимірник ефективності логістичної діяльності підприємства. Види і методи аналізу впливу на конкурентоспроможність транспортного підприємства.

Тема 6. Логістичне забезпечення якості продукції.

Якість транспортних послуг, вплив якості транспортних послуг на ефективність логістичної діяльності підприємства. Контроль якості транспортного процесу. Методи підвищення якості транспортної послуги на основі принципів логістики. Поняття, показники та методи визначення якості продукції.

Тема 7. Вплив логістики на мінімізацію витрат транспортного підприємства.

Сутність логістичних витрат, їх класифікація. Логістичні стратегії, що впливають на мінімізацію витрат транспортного підприємства. Система управління логістичними витратами, Центри відповідальності в транспортному підприємстві.

Тема 8. Вплив рівня запасів на показники конкурентоспроможності транспортного підприємства.

Поняття запасів на транспорті. Види систем управління запасами. Система КАНБАН. Матеріально-технічне забезпечення транспортного підприємства. Оцінка рівня запасів на конкурентоспроможність транспортного підприємства.

Тема 9. Аутсорсинг транспортних послуг як шлях до підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Стратегічні завдання транспортно-логістичних систем. необхідність аутсорсингу в наданні транспортних послуг. Аутсорсинг: сутність, види, зарубіжний досвід, порівняльна характеристика

Тема 10. Оцінка логістичного забезпечення конкурентоспроможності транспортного підприємства.

Ефективність надання логістичних послуг як основа забезпечення конкурентоспроможності транспортного підприємства Ефективність логістичної системи, підходи до її оцінки.

ЛОГІСТИЧНИЙ ПРАКТИКУМ НА ТРАНСПОРТІ

Мета навчальної дисципліни – формування у студентів практичні навички вирішення комплексних професійних логістичних транспортних завдань з використанням сучасних програмних засобів та інформаційних технологій.

Завдання:

- формування практичних навичок щодо вирішення професійних логістичних транспортних завдань;
- надання практичних навичок щодо визначення оптимальних рішень задач логістичної діяльності з використанням сучасних програмних засобів та інформаційних технологій.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- принципи та умови функціонування логістичних систем;
- логістичні стратегії та чинники, що враховують при їх формуванні;
- планування ланцюгів поставок матеріальних ресурсів;
- методи регулювання транспортних тарифів та логістичний підхід до оптимізації вантажних залізничних тарифів;
- вимоги до системи показників, що відображають ефективність функціонування логістичної системи;
- правила оптимізації логістичних рішень та умов, що визначають існування оптимального логістичного рішення в межах певної системи.;
- методи оптимізації управлінських рішень;
- етапи проектування інтегрованої логістичної системи

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- розраховувати показники роботи логістичної системи та розвитку мікрологістичної системи в цілому;
- визначати витрати, пов'язані з логістичною діяльністю підприємств;
- оцінювати ефективність функціонування логістичної системи використовуючи критерії оцінки: витрати, задоволення споживачів, якість, час, активи тощо;
- збирати та аналізувати дані щодо планування та проектування логістичної системи;
- використовувати ІТ-технології для вирішення завдань логістичної діяльності підприємства.

Зміст дисципліни за темами

Тема 1. Прогнозування розвитку логістичної системи транспортного підприємства.

Стадії розвитку логістичні системи підприємства. Досвід розвитку логістики в інших країнах світу. Логістика по контракту, логістика з посередником, логістика з третім учасником. Принципи та умови функціонування логістичних систем. Оцінювання розвитку логістики підприємства. Показники, що характеризують логістичну систему (часткові та загальні). Окремі складові розвитку логістики підприємницької організації. Показники, що характеризують роботу логістичної системи. Показники розвитку мікрологістичної системи в цілому. Тривимірний міра важливості індексних показників. Прогнозування розвитку логістичних систем. Трансформація логістичних процесів і потреб. Спеціалізація виробництва та інтеграція обміну товарами, зміна розташування виробництва, скорочення виробничого циклу. Логістична співпраця.

Тема 2. Планування логістичних процесів і побудова логістичних систем на транспорті.

Принципи та етапи становлення логістичної системи на підприємстві. Проектування логістичної системи вантажних перевезень: проблеми та мета проектування. Варіанти проектів логістичної системи вантажних перевезень. Формування інтегрованих логістичних систем. Причини виникнення вузьких місць інтегрованої логістичної системи. Зміст та характеристика етапів проектів логістичної системи вантажних перевезень. Визначення проблем и планування проекту. Рекомендації по впровадженню та реалізації проекту. Логістичні стратегії: сутність та етапи створення. Чинники, що враховують при формуванні логістичних стратегій. Диференціація стратегій щодо вирішення базових логістичних проблем. Основні напрямки розвитку логістичних стратегій підприємства.

Тема 3. Планування ланцюгів поставок матеріальних ресурсів.

Управління матеріальними потоками. Логістичний підхід до управління потоками ресурсів на підприємстві. Традиційний та логістичний підходи до управління підприємством. Підсистеми (рівні) управління підприємством як складною логістичною системою. Стадії трансформації матеріального потоку. Інтегрально-логістичний ланцюг. «Дерево» логістики. Сутність та характеристика концепції динамічних ланцюгів поставок. Характеристики динамічних ланцюгів поставок: рухливість, адаптивність та узгодженість.

Тема 4. Ідентифікація та калькуляція логістичних витрат на транспорті.

Витрати, пов'язані із логістичною діяльністю підприємств. Базова класифікація логістичних витрат. Групування витрат за статтями калькуляції, відмінність угруповання витрат за статтями калькуляції від угруповання за економічними елементами. Особливості та методи обліку логістичних витрат. Традиційний підхід до обліку логістичних витрат. Повна та усічена собівартість. Вимоги до системи обліку логістичних витрат. Управління логістичними витратами: планування, аналіз, контроль, оптимізація. Шляхи зниження рівня логістичних витрат.

Тема 5. Застосування функціонально-вартісного аналізу логістичних витрат.

Сутність функціонально-вартісного аналізу. Історія виникнення методу. Функціональний підхід до процесів прийняття рішень. Об'єкти ФВА. Сфера використання методу. Чинники, що впливають на процес і методику ФВА. Етапи проведення ФВА: підготовчий, інформаційний, аналітичний, творчий, дослідницький, рекомендаційний та впровадження. Застосування ФВА в логістичній діяльності підприємств: оптимальні логістичні рішення, ефективність ланцюгів поставок, підвищення конкурентоспроможності товару при одночасному отриманні додаткового прибутку, інновації, поліпшення фінансово-економічних показників діяльності підприємства.

Тема 6. Особливості ціноутворення на транспорті.

Особливості транспортної галузі як сфери формування тарифів. Етапи та операції процесу перевезення вантажів. Прибуток як складова тарифу. Надбавки до тарифів. Види тарифів на перевезення: відрядні та погодинні, виняткові тарифи. Ціноутворення в сфері транспортних послуг. Тарифоутворення за видами транспорту. Тарифи залізничного, водного, автомобільного, повітряного транспорту. Державне регулювання тарифів на ринку транспортних послуг. Загальноекономічні та галузеві ціноутворюючі фактори. Методи регулювання транспортних тарифів. Логістичний підхід до оптимізації вантажних залізничних тарифів. Недоліки системи побудови залізничних тарифів.

Тема 7. Розробка бюджету логістичної діяльності транспортного підприємства.

Необхідність логістичного бюджетування на підприємстві. Основні переваги логістичного бюджетування. Логістичний бюджет та логістичні показники як інструментарій управління логістикою. Основні чинники підприємства, що впливають на формування логістичного бюджету. Розділи бюджету логістики підприємства та управління ним. Обґрунтування фінансування при прийнятті управлінських рішень. Аналіз та контроль виконання бюджету логістики.

Тема 8. Оцінка економічної ефективності логістичної діяльності підприємства.

Сутність ефективності логістичної системи. Завдання оцінки економічної ефективності логістичних систем. Багатокритеріальна оцінка ефективності функціонування логістичної системи. Критерії оцінки: витрати, задоволення споживачів, якість, час, активи. Концепція досконалого замовлення. Показники задоволення споживачів. Сфера використання абсолютних логістичних показників. Методологія визначення економічної ефективності. Основні ефектоутворюючі фактори. Вимоги до системи показників, що відображають ефективність функціонування логістичної системи. Методи оцінки

ефективності: витрат, продуктивності, сервісу. Сутність концепції «діаграми збалансованих переваг». Процес побудови діаграми. Складання карти процесів, які відбуваються в логістичному ланцюзі.

Тема 9. Оптимізація управлінських рішень щодо організації та розрахунку параметрів логістичних процесів і систем.

Параметри логістичних процесів та систем. Правила оптимізації логістичних рішень та умови їх існування. Умови, що визначають існування оптимального логістичного рішення в межах певної системи. Методи оптимізації управлінських рішень: аналітично-систематизаційний, метод ділових ігор, метод мозкової атаки, метод номінальної групи, метод «рінгі». Оптимальні моделі реінжинірингу логістичних бізнес-процесів: удосконалення управління взаємозв'язків зі споживачами, розвиток управління обслуговування споживачів, удосконалення управління попитом, істотне поліпшення виконання замовлень, розвиток управління виробничим потоком, удосконалення системи МТЗ, розроблення і доведення продукції до комерційного використання. Оптимізація логістичних витрат.

Тема 10. Розробка логістичних проектів.

Етапи проектування інтегрованої логістичної системи. Планування та проектування логістичної системи: ситуативний аналіз, вироблення концептуальної схеми аналізу проекту й оцінка співвідношення витрат і передбачених вигід. Збирання й аналіз даних: визначення передумов аналізу та збирання даних; аналіз альтернативних варіантів. Вироблення рекомендацій і плану реалізації проекту.

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ РІШЕННЯ В ЛОГІСТИЦІ

Мета навчальної дисципліни - оволодіння методикою та інструментарієм прийняття інноваційно-інвестиційних рішень в логістиці, а також набуття практичних навичок щодо вирішення інноваційних та інвестиційних проблем.

Завдання:

- характеристика креативних технологій інноваційної діяльності;
- формування сукупності теоретичних знань щодо методів оцінки економічної ефективності інвестиційних проектів та наукових досліджень в сфері логістики;
- набуття практичних навичок реалізації наукових досліджень в сфері логістики у практичну діяльність підприємств.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- принципи і методи прийняття інноваційних та інвестиційних рішень;
- тенденції та напрями розвитку інноваційної діяльності підприємств;
- інноваційний та інвестиційний розвиток логістичної діяльності суб'єктів господарювання;
- види забезпечення логістичної діяльності;

- класифікація інноваційних проектів;
- джерела генерації нових ідей;
- інструментарій оцінювання ресурсного забезпечення, ризиків, результатів та ефективності бізнес-плану

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- збирати та обробляти первинну інформацію щодо інноваційного розвитку підприємства;
- розробляти інноваційні проекти щодо підвищення якості логістичних послуг;
- оптимізувати витрати логістичної діяльності;
- визначати інвестиційні показники інноваційних проектів;
- оцінювати економічну ефективність інновацій;
- проводити фінансовий та логістичний аудит підприємства;
- розробляти системи збалансованих показників і структуру індикаторів логістичної діяльності.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Теоретичні засади інноваційно-інвестиційних рішень в логістиці

Предмет, призначення, основні завдання, спрямованість та зміст навчальної дисципліни «Інноваційно-інвестиційні рішення в логістиці». Місце дисципліни у навчальному плані підготовки менеджерів з логістики. Логістична діяльність підприємства, функції логістики. Типові логістичні рішення на підприємстві. Управлінські рішення в логістиці. Логістичні системи суб'єктів господарювання. Логістичні рівні підприємства. Інноваційна та інвестиційна діяльність підприємств, об'єкти та суб'єкти інноваційної діяльності. Інноваційні рішення, їх види. Системний підхід в інноваційному менеджменті, функціональний, маркетинговий, нормативний, комплексний та інші наукові підходи. Структура системи інноваційного менеджменту організації. Методи інноваційного менеджменту. Наукові підходи та методи інноваційного менеджменту.

Тема 2. Збір та обробка первинної інформації, виявлення загальних тенденцій інноваційного розвитку логістичної діяльності

Сутність, класифікація та кодування нововведень та інновацій. Класифікація інновацій згідно з етапами інноваційного процесу: формування інновацій, впровадження інновацій, використання інновацій, ефективність інновацій, вплив інновацій на розвиток економіки. Кодування інновацій. інноваційно-інвестиційний розвиток підприємств та його напрями. Зовнішні та внутрішні шляхи активізації інноваційної діяльності. Проблеми інноваційної діяльності суб'єктів господарювання. Моделі інноваційного процесу. Основні чинники, які визначають темпи і масштаби дифузії нововведень. Організація процесу нововведення. Оцінка інтенсивності нововведень.

Тема 3. Моніторинг інновацій технічного, технологічного, організаційного, інформаційного, забезпечення логістичної діяльності.

Сутність та класифікація логістичних інновацій. Визначення логістичних інновацій, співвідношення логістичних інновацій з процесовими, організаційними, продуктовими, маркетинговими інноваціями. Основні аспекти взаємодії логістики та інноваційної діяльності: використання логістики для підтримки та забезпечення ефективності інноваційної діяльності; інновації в логістиці; інноваційна логістика. Державні статистичні спостереження зі статистики інноваційної діяльності. Інструментарій та програма державних статистичних спостережень. Процедури проведення державних статистичних спостережень та поширення їх результатів. Джерела інформації для здійснення інноваційної діяльності.

Тема 4. Інноваційні проекти щодо підвищення якості логістичних послуг, зменшення загальних витрат, координації діяльності.

Види й життєвий цикл інвестиційного проекту. Розробка інвестиційного проекту транспортного підприємства на засадах логістики. Основні принципи розробки інноваційних проектів у сфері логістичної діяльності: реалізації інвестиційної активності підприємців і держави, конкурентної кооперації, удосконалення логістичних систем, використання аутсорсингу та аутстафінгу в логістичному управлінні, ефективного управління логістичними витратами та ін.

Тема 5. Потреба в інвестиціях для реалізації інноваційних проектів, оцінка економічної ефективності інновацій, впровадження їх в практику логістичної діяльності.

Сутність, визначення та класифікація інвестицій. Показники ефективності інвестиційних проектів логістичної діяльності. Принципи розрахунку ефективності інвестиційних проектів. Джерела інвестицій. Прибуток як джерело інвестицій. Правила оцінки інновацій на основі опціонів. Система показників ефективності інноваційної діяльності. Інтегральні показники ефективності нововведень. Показники виробничої (операційної), фінансової ефективності, бюджетної ефективності інноваційної діяльності. Залучення інвестицій у функціональні сфери логістики/

Тема 6. Пошук і генерація нових ідей, креативні технології інноваційної діяльності. Раціоналізаторські та новаторські пропозиції працівників.

Інноваційні технології в сферах закупівель та збуту: електронне постачання як інноваційна технологія в сфері закупівельної логістиці, моделі організації закупівель через Інтернет, постачальники додатків для корпоративних систем постачання, стратегії впровадження Інтернет – постачання, хостинг додатків. Організація гнучких ланцюгів постачань для інноваційних продуктів. Конфлікти в каналах збуту інноваційної продукції. Конкурентно-стратегічні аспекти маркетингової логістики: стратегії фокусування, диференціювання, керівництва витратами.

Інновації сфери обслуговування споживачів: використання інноваційного підходу до розробки системи обслуговування споживачів, логістичні технології оптимізації рівня сервісу, методики інформаційного сервісу щодо розробки та виводу на ринок нової продукції. Впровадження нових методів організації виробництва на підставі логістики: концепція ощадливого виробництва та теорія обмежень, інформаційні технології для підтримки технологічної підготовки та оперативного-виробничого планування як інновація для вітчизняних підприємств. Інновації в системах менеджменту запасів, складування та транспортування : голосові технології управління складами, світлові технології комплектації замовленнями на складах. Різновиди та особливості інформаційних технологій та систем у транспортній логістиці.

Тема 7. Методика розроблення бізнес-планів. Інструментарій оцінювання ресурсного забезпечення, ризиків, результатів та ефективності бізнес-плану.

Сутність та класифікація бізнес-планів, етапи їх формування та реалізації. Підходи щодо оцінювання ресурсів для реалізації бізнес-плану. Сутність і економічна природа інвестиційного ризику в логістичній діяльності. Класифікація ризиків. Процедури оцінки проектного ризику. Заходи зниження інвестиційного ризику. Показники ефективності бізнес-плану. Управління бізнес-плануванням.

Тема 8. Обґрунтування економічної ефективності впровадження наукових досліджень. Показники ефективності інвестиційних проектів. Управлінські рішення щодо впровадження інноваційно-інвестиційного проекту в сфері логістичної діяльності підприємства. Формування та класифікація інвестиційного портфеля. Інвестиційний аналіз. Доцільність впровадження наукових досліджень на підприємстві.

Тема 9. План реалізації результатів наукових досліджень в сфері логістики та формування колективу виконавців.

Етапи впровадження наукових досліджень на підприємстві. Види й життєвий цикл інвестиційного проекту, управління інвестиційним проектом за стадіями життєвого циклу. Розробка інвестиційного проекту підприємства на засадах логістики. Формування колективу виконавців: вимоги щодо співробітників, етапи формування групи, управління результативністю діяльності колективу.

Тема 10. Аналіз результатів реалізації наукових досліджень в сфері транспортної логістики.

Організація аналізу ефективності інноваційної діяльності. Аналіз ефективності інноваційної діяльності як важливий напрям внутрішнього, зовнішнього та технологічного аналізу логістичних систем.

ЛОГІСТИЧНИЙ КОНТРОЛІНГ НА ТРАНСПОРТІ

Мета навчальної дисципліни – формування у майбутніх фахівців системних знань з концептуальних основ управління логістичними процесами на транспорті на основі інтегрування, координування та спрямування діяльності різних служб та підрозділів підприємств на досягнення оперативних і стратегічних цілей.

Завдання:

- доведення необхідності здійснення контролінгу логістичної діяльності на підприємствах транспорту;
- формування сукупності теоретичних знань основ логістичного контролінгу на підприємствах;
- надання практичних навичок використання логістичного контролінгу в сфері транспорту.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- концептуальні основи управління логістичними процесами на транспорті на засадах контролінгу;
- класифікацію об'єктів логістичного контролінгу на транспорті;
- основні підконтрольні показники логістичної діяльності транспортних підприємств;
- характеристику інформаційних потоків контролінгу логістичної діяльності підприємства

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- проводити оперативний контролінг логістичної діяльності транспортних підприємств;
- планувати та контролювати процеси матеріального-технічного постачання, виробництва, розподілу продукції та організації каналів збуту, логістичного обслуговування, транспортування, пакування та вантажопереробки;
- розробляти управлінські рішення за результатами контролінгу логістичної діяльності;
- розробляти управлінські рішення та організовувати їх виконання за результатами контролінгу логістичної діяльності.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Логістичний контролінг на транспорті: сутність, значення, функції, задачі.

Теоретичні підходи до визначення сутності контролінгу. Місце контролінгу в логістичній діяльності транспортного підприємства. Функції та принципи контролінгу. Задачі контролінгу логістичної діяльності.

Тема 2. Місце логістичного контролінгу в системі управління підприємством транспортної галузі.

Змістовна модель логістичної діяльності підприємства. Структуризація логістичних систем за рівнями завдань, що вирішуються. Взаємозв'язок основних цілей контролінгу та логістики. Цілі контролінгу логістичної

діяльності. Контролінг як складова системи управління підприємством.

Тема 3. Характеристика об'єктів логістичного контролінгу на транспорті.

Класифікація об'єктів логістичного контролінгу на транспорті. Види контролінгу логістичної діяльності за відповідністю характеру цілей підприємства. Характеристика закупівельної, виробничої, транспортної, інформаційної, складської логістик, логістики збуту та дистрибуції як об'єктів логістичного контролінгу.

Тема 4. Збалансована система показників (ЗСП) логістичної діяльності підприємства як інформаційна основа контролінгу логістичної діяльності.

Сутність концепції Balanced scorecards. Місце ЗСП в контролінгу логістичної діяльності підприємства. Критерії відбору ключових показників. Етапи реалізації контролінгу на основі ЗСП. Процес реалізації ЗСП оцінки ефективності логістики. Показники ефективності функціонування логістики. Функції запровадження ЗСП у контролінг логістичної діяльності підприємства.

Тема 5. Економіко-математичне моделювання в контролінгу логістичної діяльності транспортних підприємств.

Сутність, види та структура економіко-математичних моделей в контролінгу логістичної діяльності транспортних підприємств. Систематизація оптимізаційних задач за основними видами логістичної діяльності підприємства. Методи формування економіко-математичної моделі для контролінгу логістичної діяльності підприємства.

Тема 6. Аналіз підконтрольних показників логістичної діяльності транспортних підприємств.

Основні підконтрольні показники логістичної діяльності транспортних підприємств. Підходи щодо аналізу підконтрольних показників логістичної діяльності транспортних підприємств. Дослідження сили факторів впливу на процес логістичної діяльності транспортних підприємств.

Тема 7. Методичний інструментарій оперативного контролінгу логістичної діяльності транспортних підприємств.

Сутність оперативного та стратегічного контролінгу. Етапи оперативного контролінгу логістичної діяльності транспортних підприємств. Інструменти оперативного контролінгу логістичної діяльності транспортних підприємств.

Тема 8. Планування та контроль процесів матеріального-технічного постачання, виробництва, розподілу продукції та організації каналів збуту, логістичного обслуговування, управління відходами. Характеристика процесу матеріального-технічного постачання, виробництва, розподілу продукції та організації каналів збуту, логістичного обслуговування, управління відходами. Ключові показники, за якими здійснюється планування та контроль даних процесів.

Тема 9. Контролінг запасів, умов їх зберігання та своєчасного поповнення. Елементи та об'єкти контролінгу запасів, умов їх зберігання та своєчасного поповнення. Методи та показники, за якими проводиться контролінг.

Тема 10. Контроль за умовами транспортування, пакування та вантажопереробки.

Характеристика умов транспортування, пакування та вантажопереробки. Ключові показники, за якими здійснюється планування та контроль даних процесів.

Тема 11. Контроль загальних витрат упродовж усього логістичного ланцюга, та витрат на виконання визначених логістичних функцій і операцій.

Характеристика логістичних витрат. Методи та показники проведення контролінгу логістичних витрат.

Тема 12. Контроль за ефективністю використання матеріальних ресурсів та дотриманням технологічної дисципліни.

Ефективність використання матеріальних ресурсів та дотриманням технологічної дисципліни як об'єкт контролінгу. Показники, за якими здійснюється контроль.

Тема 13. Контролінг ефективності використання фінансових ресурсів транспортного підприємства.

Види фінансових ресурсів транспортного підприємства. Показники контролінгу за ефективністю використання фінансових ресурсів підприємства.

Тема 14. Розробка управлінських рішень за результатами контролінгу логістичної діяльності.

Сутність управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень у логістиці. Методика розробки управлінських рішень за результатами контролінгу логістичної діяльності.

Тема 15. Організація виконання управлінських рішень в логістичній діяльності підприємства.

Організаційна структура управління логістикою. Удосконалення організаційної структури управління логістикою. Організація виконання управлінських рішень в логістичній діяльності підприємства: процедура, функції, етапи.

Тема 16. Інформаційна підтримка управлінського рішення в контролінгу логістичної діяльності підприємства.

Етапи інформаційного забезпечення контролінгу логістичної діяльності. Елементи інформаційних потоків, що відбивають вимоги споживачів.

Характеристики інформаційних потоків контролінгу логістичної діяльності підприємства

Тема 17. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи логістичного контролінгу на транспортному підприємстві.

Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства. Функції та обов'язки служби контролінгу. Структура служби логістичного контролінгу на транспортному підприємстві.

ЛОГІСТИЧНИЙ КОНСАЛТИНГ

Мета навчальної дисципліни – формування знань і навичок в галузі надання логістичних консалтингових послуг методами діагностування проблем транспортних підприємств і способами залучення людей до процесів змін.

Завдання:

- надання теоретичних знань та практичних навичок консультування з управління та організації логістичної діяльності транспортних підприємств.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- теоретичні основи управлінського консультування;
- зміст і особливості консультаційних процесів, технології логістичного консультування;
- можливості і обмеження логістичного консультування як виду професійної діяльності;
- процедуру пошуку і вибору консультаційної організації;
- методи оцінки результативності консультування.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- розробляти план консультативних заходів;
- обирати відповідні технологію чи процедуру консультування, використовуючи основні методологічні підходи (експертне, проектне і процесне консультування);
- забезпечувати якість, результативність і ефективність консультування, використовуючи відповідний методичний інструментарій консультування;
- використовувати різноманітні методи ціноутворення і форми оплати консультантів, з урахуванням особливостей консультаційних послуг;
- дотримуватися професійної етики консультанта, формувати плідні стосунки «консультант-клієнт»;
- здійснювати консультаційну діяльність з планування й організації логістичної діяльності організації;
- здійснювати консультаційну діяльність з проектування та організації функціонування мікрологістичних систем.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Мета та завдання логістичного консультування, потреба у внутрішньому або зовнішньому консультуванні, розробка технічного завдання

консультанту. Предмет, основні цілі, завдання і зміст дисципліни, її місце, роль і значення для даної спеціальності. Поняття консультаційної діяльності і консультаційної послуги. Види консультаційних послуг. Характерні риси менеджмент-консалтинга і основні етапи його розвитку.

Тема 2 Суб'єкти, об'єкти і види логістичного консультування. Поняття консультанта і клієнта. Критерії професіоналізму консультанта. Зовнішні і внутрішні консультанти. Основні причини звернення клієнтної організації до консультантів. Види логістичного консультування. Характеристика експертного, діагностичного, повчального і інтеграційного консультування.

Тема 3. Технологія та процедура логістичного консалтингу. Сутність консультаційного процесу. Основні етапи консультаційного процесу. Зміст та мета розробки консультаційних пропозицій. Аналіз пропозицій консультаційних фірм (консультантів): структура та зміст пропозиції; оцінка пропозицій. Процедури впровадження рекомендацій консультантів. Участь консультанта у процесі розробки програми організаційних перетворень. Документальне оформлення результатів консультування.

Тема 4. Методичний інструментарій логістичного консультування. Мета, етапи та методологічні підходи до розробки консультаційних рекомендацій. Методичний інструментарій консультування. Класифікація методів вирішення управлінських проблем. Визначення пріоритетів проблем. Діагностика організації: методологія досліджень систем управління. Позиційний аналіз організації. Джерела та методи збирання та обробки інформації. Експертиза проблем. Методи дослідження інформаційних потоків. Формування "методичного портфеля".

Тема 5. Методи ціноутворення і форми оплати праці консультантів з урахуванням особливостей консультаційних послуг. Формування цінової політики консультаційних фірм: визначення цілей ціноутворення; визначення чинників, які впливають на ціну консультаційних послуг; розробка стратегій ціноутворення; визначення кінцевої ціни; корегування рівня цін консультаційних послуг; оцінка і контроль цін. Методи ціноутворення на ринку консультаційних послуг. Форми оплати праці консультантів з урахуванням особливостей консультаційних послуг. Ціна бізнесу-послуги. Структура конкретної ціни на конкретну консалтингову бізнес-послугу. Цінові стратегії в маркетингу консалтингових бізнес-послуг. Типи методів ціноутворення. Алгоритм процесу розробки політики ціноутворення. Стратегічні цілі цінової політики. Моніторинг цін конкурентів і процес аналізу ринкових цін.

Тема 6. Професійна етика консультанта та формування плідних стосунків «консультант-клієнт».

Особливості кадрової політики консалтингових фірм. Вимоги до працівників консалтингових фірм. Професійні консультанти: роль і характер їх

роботи. Критерії професіоналізму консультанта. Консультативні уміння. Відбір, наймання та навчання персоналу консалтингових фірм. Планування кар'єри та мотивація праці консультантів. Організація праці консультантів.

Тема 7. Консультаційна діяльність з планування та організації логістичної діяльності організації.

Особливості консультування з планування логістичної діяльності. Принципи консультування з питань організації логістичної діяльності.

8. Консультаційна діяльність з проектування та організації функціонування мікрологістичних систем.

Основні етапи проектування функціонування мікрологістичних систем. Особливості організації функціонування мікрологістичних систем.

Тема 9. Якість, результативність і ефективність консультування. Якість консультаційних послуг. Результативність та ефективність консультування. Фактори ефективності впровадження пропозицій консультантів. Напрями оцінювання результатів консультування.

ТРАНСПОРТНА ПОЛІТИКА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Мета навчальної дисципліни - формування у студентів сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі економічної інтеграції транспортних систем країн ЄС, відповідних компетенцій на основі засвоєння основних положень європейської транспортної політики в сфері розбудови транспортних систем і міжнародних транспортних коридорів, розуміння напрямків наближення транспортної політики України до норм і стандартів ЄС.

Завдання:

- теоретична та практична підготовка студентів з питань загальноєвропейської транспортної політики, транспортної політики окремих видів транспорту, створення транс'європейської мережі, забезпечення необхідного фінансування інфраструктури, захисту навколишнього середовища, підвищення рівня безпеки на шляхах, здійснення спеціальних програм.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- тенденції розвитку транспортних мереж ,міжнародних транспортних коридорів та ринку транспортних послуг в Європейському Союзі ;
- загальні положення транспортної політики ЄС;
- завдання, функції та структуру інституцій ЄС, які безпосередньо займаються проблемами транспорту, або сприяють його розвитку;
- політику ЄС з організації роботи транспортних систем співтовариства та її правове регулювання;

- регулювання комбінованих перевезень, зв'язку у транспортній інфраструктурі, процедур перетину державного кордону при міжнародних транспортних перевезеннях у законодавстві, ЄС;

- політику ЄС з розвитку і розбудови транспортних мереж міжнародних транспортних коридорів;

- інвестиційну політику ЄС з розвитку та реконструкції транспортних мереж (мережі міжнародних транспортних коридорів) та їх правове забезпечення.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- визначати тенденції розвитку транспортних мереж ,міжнародних транспортних коридорів та ринку транспортних послуг в Європейському Союзі;

- аналізувати загальні положення транспортної політики ЄС;

- використовувати в практичній діяльності нормативні акти ЄС з організації роботи транспортних систем співтовариства та її правове регулювання;

- використовувати в практичній діяльності нормативні акти ЄС з регулювання комбінованих перевезень, зв'язку у транспортній інфраструктурі, процедур перетину державного кордону при міжнародних транспортних перевезеннях у законодавстві ЄС.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Тенденції розвитку транспортних мереж та транспортних коридорів в Європейському Союзі

Зміна співвідношення між видами транспорту в ЄС . Розвиток взаємодії між різними видами транспорту. Усунення природних перешкод (бар'єрів, «вузьких місць»), що негативно позначаються на розвитку перевезень в ЄС. Фінансування розвитку транспортної інфраструктури. Підвищення безпеки транспорту. Створення ефективних механізмів платності користування транспортною інфраструктурою, що забезпечують компенсацію повних витрат суспільства .Удосконалювання функціонування пасажирського транспорту . Пошук нових джерел енергії для транспорту. Створення транс'європейських транспортних осей .Стратегія міжурядової комісії ТРАСЄКА щодо розвитку міжнародного транспортного коридору Європа — Кавказ — Азія (ТРАСЄКА) на період до 2015 р. Тенденції розвитку транспортних мереж та транспортних коридорів в Україні.

Тема 2. Загальні положення транспортної політики ЄС

Етапи розвитку транспортної політики ЄС. Основні напрями європейської транспортної політики: створення транс'європейської мережі; перерозподіл балансу між видами транспорту; забезпечення необхідного фінансування інфраструктури; захист навколишнього середовища; підвищення рівня безпеки на шляхах; здійснення спеціальних програм («Марко Поло», « Галілео» тощо). Біла книга «Транспорт-2050» - стратегія розвитку європейського транспорту до 2050 року. Основні положення стратегії. Політика ЄС відносно окремих сфер

транспортної галузі. Основні положення морської транспортної політики ЄС до 2018 року. Транспортна політика ЄС в галузі автоперевезень. Транспортна політика ЄС в контексті його східного і південного сусідства. Транспортний сектор в рамках Європейської політики сусідства.

Тема 3. Інституції ЄС у сфері транспорту

Генеральний директорат з питань мобільності і транспорту, його завдання та функції. Структура Генерального директорату з питань мобільності і транспорту. Європейське залізничне агентство, його основні завдання та функції. Європейське агентство з авіаційної безпеки (ЄААБ) як центральний орган у Стратегії авіаційної безпеки Європейського Союзу. Європейське агентство з безпеки мореплавства (ЄАБМ). Виконавче агентство з питань конкурентоздатності і інновацій. Виконавче агентство з питань інновацій і мереж. Міжнародні фінансові інституції: Європейський Інвестиційний Банк (ЄІБ), Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР) і Світовий банк. Міністерства транспорту (або міністерства транспорту та комунікацій країн ЄС. Регуляторні органи у сфері залізничного транспорту.

Тема 4. Політика ЄС з організації роботи транспортних систем співтовариства та її правове регулювання

Проблеми організації роботи залізничного, автомобільного, водного і повітряного транспорту ЄС. Правове регулювання організації роботи видів транспорту ЄС.

Тема 5. Правове регулювання комбінованих перевезень, зв'язку у транспортній інфраструктурі, процедури перетину державного кордону при міжнародних транспортних перевезеннях у законодавстві, ЄС.

Правове регулювання організації роботи транспортних систем в комбінованих перевезень, організації роботи транспортних систем зв'язку у транспортній інфраструктурі. Процедури перетину державного кордону при міжнародних транспортних перевезеннях у законодавстві ЄС.

Тема 6. Політика ЄС з розвитку і розбудови транспортних мереж міжнародних транспортних коридорів

Залізничні мережі міжнародних транспортних коридорів в ЄС. Автомобільні мережі міжнародних транспортних коридорів в ЄС. Водні мережі міжнародних транспортних коридорів в ЄС. Повітряні мережі міжнародних транспортних коридорів в ЄС

Тема 7. Інвестиційна політика ЄС з розвитку та реконструкції транспортних мереж (мережі міжнародних транспортних коридорів) та її правове забезпечення

Інвестування проектів розвитку та реконструкції залізничних мереж міжнародних транспортних коридорів ЄС. Інвестування проектів розвитку та реконструкції автомобільних мереж міжнародних транспортних коридорів ЄС.

Інвестування проектів розвитку та реконструкції водних мереж міжнародних транспортних коридорів ЄС. Інвестування проектів розвитку та реконструкції повітряних мереж міжнародних транспортних коридорів ЄС та України .

РЕВЕРСИВНА ЛОГІСТИКА ТА РЕЦИКЛІНГ НАУКОМІСТКОЇ ПРОДУКЦІЇ

Мета навчальної дисципліни – отримання навичок забезпечення екологічно та економічно ефективного повторного використання відходів продукції та тари (упаковки) в каналах товаропросування і логістичних системах в цілому, а також аналізу стану та організації логістичної підтримки процесів утилізації наукоємної продукції та рециклінгу її компонентів.

Завдання:

- визначити місце та роль зворотних потоків у сучасних економічних системах;
- ознайомитись із основними визначеннями, задачами, принципами, показниками та основними категоріями реверсивної логістики;
- дослідити види зворотних потоків та підходи до управління ними;
- виявляти проблеми автентичності компонентів наукоємної продукції та ознайомитись із заходами захисту наукоємних виробів від контрафактної продукції;
- набуття навиків щодо логістичної підтримки процесів утилізації наукоємної продукції та рециклінгу її компонентів.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- основні визначення та терміни реверсивної логістики;
- роль зворотних потоків у логістиці;
- джерела виникнення та причини повернення матеріальних потоків;
- еколого-економічні підходи щодо управління реверсивними потоками підприємства;
- заходи захисту наукоємних виробів від контрафактної продукції;
- основи організації утилізації та рециклінгу наукоємної продукції.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- визначати реверсивні потоки в логістичних системах підприємства та причини їх виникнення;
- виявляти джерела утворення вторинних матеріальних ресурсів суб'єкта господарювання;
- обґрунтовувати напрями використання вторинних матеріальних ресурсів;
- застосовувати підходи щодо ціноутворення в системі використання ВМР;
- аналізувати стан контрафактності наукоємної продукції та проблеми автентичності її компонентів.
- застосовувати основні підходи щодо утилізації наукоємної продукції та рециклінг її компонентів.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Реверсивні потоки в логістичних ланцюгах поставок

Термінологічний та історичний аналіз реверсивної логістики. Визначення та класифікація реверсивних матеріальних потоків. Проблеми розвитку реверсивної логістики. Управління реверсивними потоками в логістичних ланцюгах поставок.

Тема 2. Джерела утворення вторинних матеріальних ресурсів.

Сутність та класифікація вторинних матеріальних ресурсів. Джерела утворення виробничих та побутових відходів. Токсичні відходи.

Тема 3. Реверсивна логістика в системі життєвого циклу продукції.

Життєвий цикл продукції: стадії, моделі, процеси, стратегії діяльності. Реверсивна логістика на кожному етапі життєвого циклу продукції. Інформаційні технології реверсивної логістики, CALS – технології.

Тема 4. Еколого-економічні аспекти управління реверсивними потоками підприємства

Зворотна логістика та екологія. Роль вторинних матеріальних ресурсів. Накопичення та збирання відходів. Проблеми утилізації та переробки відходів. Стимулювання використання відходів. Ціноутворення в системі використання вторинних матеріальних ресурсів. Ефективність використання ВМР.

Тема 5. Реверсивна логістика в системі життєвого циклу наукоємної продукції.

Проблеми впровадження інтегрованої логістичної підтримки наукоємної продукції. Концептуальні основи реверсивної логістики в інтеграційних процесах життєвого циклу наукоємної продукції

Тема 6. Контрафактна продукція та оцінка автентичності компонентів наукоємної продукції

Сучасні підходи до поняття контрафактної продукції. Нормативно-правова база захисту прав споживачів від контрафактної продукції. Аналіз стану контрафактності наукоємної продукції. Проблеми автентичності компонентів наукоємної продукції.

Тема 7. Логістична підтримка процесів утилізації наукоємної продукції та рециклінг її компонентів.

Концептуальні основи утилізації та рециклінгу продукції. Нормативно-правові акти утилізації та рециклінгу продукції. Проблеми утилізації та рециклінгу наукоємної продукції. Організація утилізації та рециклінгу виробів. Інтегрована логістична підтримка утилізації техніки

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ СИСТЕМАМИ

Мета навчальної дисципліни – вивчення основних принципів та положень теорії і практики антикризового управління логістичними системами.

Завдання:

- набуття теоретичних знань з основ антикризового управління логістичними системами;
- застосування сучасних методів передкризового управління логістичними системами;
- використання методів антикризового управління логістичними системами;
- вивчення особливостей кадрового менеджменту в період кризових ситуацій.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- класифікацію та циклічність кризових явищ;
- методи прогнозування кризових явищ;
- процедуру банкрутства;
- принципи управління логістичними системами в кризових ситуаціях;
- особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях
- принципи організованості логістичного забезпечення кризових ситуацій;
- критерії оптимізації логістичних дій у кризових ситуаціях;
- стандарти обслуговування та критерії якості логістичних послуг у кризових ситуаціях.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- отримані теоретичні знання використовувати для розв'язання конкретних практичних завдань логістики в кризових ситуацій;
- планувати та організувати постачання товарів (послуг) «точно в термін» споживачам під час кризових ситуацій; планувати та контролювати термін виконання замовлення у кризових ситуаціях;
- оцінювати якість логістичного обслуговування та розробляти стандарти обслуговування у кризових ситуаціях.
- розробляти політику антикризового фінансового управління логістичними системами при загрозі банкрутства;
- робити експрес-діагностику банкрутства;
- здійснювати фундаментальну діагностику банкрутства;
- визначати пріоритетні механізми фінансової стабілізації логістичними системами.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Кризи та стійкість логістичних систем.

Природа та специфіка циклічності економічної динаміки. Цикли і кризи. Види криз, їх класифікація. Кон'юнктурна політика держави. Функціонування економічних систем макро- та мікрорівня як комплексних організацій. Стійкість логістичних систем. система засобів по подоланню криз у логістичних системах.

Тема 2. Методичні основи моніторингу схильності логістичних систем до банкрутства.

Підходи до визначення схильності окремих ланок логістичних систем до банкрутства. Методи прогнозування банкрутства, засновані на використанні фінансових коефіцієнтів. Z-рахунок Альтмана. Модель Романа Ліса для з'ясування фінансового стану. Визначення фінансового стану за показниками У. Бівера; метод рейтингового оцінювання фінансового стану (рейтингове число). R-модель прогнозування ризику банкрутства. Прогнозна модель Таффлера. модель Фулмера. Модель Спрингейта. Методичні рекомендації з виявлення ознак неплатоспроможності окремих ланок логістичних систем затверджені Міністерством економіки України. Методи прогнозування банкрутства, засновані на використанні порівняльного аналізу.

Тема 3. Теоретичні та методичні основи антикризового управління логістичними системами.

Функціональне управління і необхідність антикризового управління. Поняття антикризового управління логістичними системами. Основні ознаки антикризового управління. Складові антикризового управління логістичними системами. Принципи антикризового управління логістичними системами. Зв'язок антикризового управління логістичними системами з ключовими напрямками менеджменту.

Тема 4. Теоретичні та методичні основи управління ризиками в логістичній системі.

Класифікація ризиків в логістичній системі. Алгоритм управління ризиками та прийняття раціональних управлінських рішень в логістичній системі. Принципи процесу управління ризиками логістичної діяльності. Методи забезпечення стійкості та надійності логістичних систем. Аналіз надійності логістичної системи. Логістичні методи системного аналізу і моделювання кризових ситуацій.

Тема 5. Сутність, види та інструменти реструктуризації кризового ланцюга логістичної системи.

Сутність та складові реструктуризації логістичних систем. Різновиди реструктуризації. Етапи процесу реструктуризації. Реструктуризаційна модель Мак-Кінсі та концепція підвищення ринкової вартості логістичних систем. Сутність реструктуризації відповідно до концепції підвищення ринкової вартості логістичних систем. Реструктуризаційна модель Мак-Кінсі та основні етапи її здійснення.

Тема 6. Моніторинг кризових явищ у логістичних системах та запобігання їх виникненню.

Сутність кризових явищ, причини їх виникнення та ознаки сучасних криз у логістичних системах. Шляхи подолання кризових ситуацій. Сутність,

можливості, проблеми та технології антикризового управління у ЛС. Принципи ефективності його здійснення. Інноваційні та інвестиційні процеси як фактори антикризового управління. Вплив держави на вибір стратегічних напрямків виходу з кризи. Шляхи, засоби та види державного регулювання кризових ситуацій на макро та мікрорівні. Надзвичайний стан в Україні, введення його та припинення.

Тема 7. Логістичне забезпечення у кризових ситуаціях

Логістичні методи системного аналізу і моделювання кризових ситуацій. Логістичні методи управління кризовими ситуаціями. Раціональні аспекти управління логістикою кризових ситуацій. Цілі і задачі логістичного забезпечення у кризових ситуаціях. Раціональні рішення в управлінні закупівлями у кризових ситуаціях.

Тема 8. Особливості управління функціональними підсистемами логістичної системи у кризових ситуаціях.

Особливості формування складської логістики в кризових ситуаціях. Управління запасами у кризових ситуаціях. Ризики створення і підтримки запасів у кризових ситуаціях. Визначення дефіциту запасів в кризових ситуаціях. Особливості транспортної логістики в кризових ситуаціях. Стратегії логістичного обслуговування населення в кризових ситуаціях. Фінансові аспекти логістики кризових ситуацій. Джерела фінансування. Утримання стратегічних резервів.

Тема 9. Оцінка ефективності функціонування системи антикризового управління у логістичних системах.

Основні напрями оцінки ефективності функціонування антикризової системи управління у логістичних системах. Показники організаційно-технічного рівня ланок логістичної системи. Заходи щодо оптимізації управління ризиками (передача ризиків, обмеження ризиків, скорочення ризиків). Оптимальні організаційні форми системи антикризового управління. Антикризові механізми взаємодії підприємства, у т.ч. транспортного, з фінансовими ринками та іншими зовнішніми організаціями. Оцінка соціальної ефективності реалізації антикризових заходів.

ДІЛОВЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ТРАНСПОРТІ

Мета навчальної дисципліни – формування сучасних теоретичних знань та професійних навичок щодо методології та механізму ділового адміністрування логістичних процесів на транспорті.

Завдання: надання теоретичних знань та практичних навичок щодо управління логістичними процесами на транспорті в умовах нестабільного конкурентного бізнес-середовища.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- предмет та завдання курсу;
- сутність концептуальних основ, термінології та методології;
- дослідження закономірностей формування організаційних структур логістики підприємства;
- сутність теорії організацій, основну мету та завдання формування організаційних структур логістики, як методологічної основи теорії та практики логістичного менеджменту підприємства;
- усвідомлення значимості формування й розвитку організаційних структур логістики підприємств у відтворенні сучасного вітчизняного виробництва;

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- планувати й управляти діяльністю структурних підрозділів служб логістики підприємств: транспортних, складських, інформаційних, аналітичних, підрозділів з управління товарними запасами, замовленнями, сервісом;
- розробляти і коригувати посадові інструкції персоналу підрозділів і служб логістики підприємства;
- готувати вихідну інформацію та участь у бюджетуванні і контролінгу логістичної діяльності підприємств різних сфер економіки;
- розробляти методи розрахунку та уточнення показників оцінки ефективності діяльності структурних підрозділів служб логістики підприємств;
- розробляти та впроваджувати елементи систем управління якістю логістичного сервісу на підприємствах різного профілю;
- розробляти пропозиції щодо удосконалення інформаційної підтримки логістики підприємства та коригувати форми облікових і звітних документів;
- удосконалювати документообіг у сфері планування і управління оперативною логістичною діяльністю підприємства.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Побудова відносин зі сторонніми організаціями та організація ділових контактів із зовнішнім середовищем.

Ефективність управління організацією: економічні та соціальні аспекти. Діагностика-управління. Методологія SWOT аналізу підприємства. Ринок і логістичні процеси. Система управління і логістичні процеси. Традиційна та логістичні концепції управління виробництвом. Поняття сервісної індустрії. Інструменти прямого державного впливу на логістичні процеси. Суб'єктна структура народного господарства і логістичні процеси. Рівень і структура матеріальних запасів. Інформаційні виклики і логістика підприємства.

Тема 2. Чинне законодавство як основа визначення оптимальної інфраструктури для організації руху матеріальних потоків транспортного підприємства.

Функціональні компоненти об'єкту управління в логістичному менеджменті. Управління матеріальними потоками в логістичній системі. Чинне законодавство стандартизації, якості діяльності транспортного підприємства в розрізі управління матеріальними потоками.

Тема 3. Партнерські відносини з іншими підприємствами - постачальниками ресурсів та посередниками

Культура бізнесу. Культура ділових переговорів. PR у менеджменту. Кадровий менеджмент. Моделі мотивації персоналу. Оцінювання виконання функцій та розпоряджень, службових обов'язків. Поняття ланцюга поставок. Зростання впливу споживчого попиту на цінність вздовж ланцюга поставок. Інформаційні системи і управління ланцюгом поставок. Формування відносин співробітництва і довіри у ланцюгу поставок. Концептуальна модель формування альянсу. Формування відносин довіри між партнерами по ланцюгу поставок. Проблеми, що пов'язані з управлінням відносинами в ланцюгах поставок. Науково-дослідні і дослідно-конструкторські розробки з точки зору логістики стратегічного партнерства.

Тема 4. Захист інтересів організації у контактах із зовнішніми суб'єктами корпоративних відносин.

Корпоративна культура, основи корпоративного управління.

Тема 5. Координація діяльності транспортного підприємства з органами державної влади на основі чинного законодавства.

Ідеологія логістичного обслуговування. Загальні положення. Взаємозв'язок й взаємозалежність понять «якість продукції» - «якість обслуговування». Нове розширене трактування якості. Нові інформаційні технології від слідкування залежності якості і ціни товарів від бізнес-процесів, які реалізуються в сфері логістичного обслуговування.

Основні функції і завдання логістичного обслуговування за процесним підходом. Стратегічна програма дій, що передбачають орієнтацію бізнес-процесів на певний рівень якості логістичного обслуговування. Оперативне (тактичне) процесно-орієнтоване управління логістичним обслуговуванням. Програми продуктової й процесної орієнтації підприємства на встановлений рівень логістичного обслуговування.

Напрями удосконалення логістичного обслуговування за процесним підходом. Загальні положення. Система логістичного обслуговування як мережа взаємопов'язаних і взаємодіючих бізнес-процесів. Вимоги стандарту ISO 9001:2001.

Тема 6. Координація діяльності транспортного підприємства з суб'єктами підприємницької діяльності на основі принципів взаємної вигоди, рівноправства та партнерства.

Принципи взаємної вигоди, рівноправства та партнерства

Тема 7. Координація взаємодії організаційних структур у системі організації закупівель товарів, робіт і послуг.

Логістична стратегія. Місце логістичної стратегії у системі планування підприємства. Основні фактори, що визначають логістичні стратегію

промислового підприємства. Основні підходи та принципи формування логістичної стратегії Логістичні місія підприємства. Стратегічні логістичні цілі та завдання. Аналіз логістичного середовища підприємства. Логістичний аудит. Прийняття логістичних рішень. Вибір моделей логістичних стратегій: мінімізація логістичних витрат, диференціація продукту підприємства, інтегрована логістика, інтеграція функцій та процесів підприємства, логістика стратегічної кооперації, глобальна логістика, інноваційна логістика, інтеграція маркетингово-логістичного управління

ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ТРАНСПОРТІ

Мета навчальної дисципліни – сформувати сучасне системне мислення, здобути необхідний рівень спеціальних теоретичних та професійних знань з формування оптимізованих моделей логістичних процесів на транспорті, а також набути практичних навичок прийняття оптимальних управлінських рішень щодо логістичної діяльності транспортних підприємств.

Завдання:

- доведення необхідності здійснення оптимізації логістичних потоків, процесів та систем в транспортній сфері;
- вивчення теоретичних основ оптимізації логістичних систем,
- характеристика методів оптимізації матеріальних потоків та логістичного сервісу;
- формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок оптимізації окремих аспектів логістичної діяльності транспортного підприємства;
- набуття практичних навичок застосування системного підходу до організації логістичних процесів на транспорті.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- принципи і методи оптимізації логістичних потоків і систем підприємства
- етапи оптимізації матеріальних потоків на підприємстві;
- методи оптимізації запасів та інтервалів постачання матеріалів;
- підходи щодо оптимізації логістичного сервісу транспортних підприємств;

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- використовувати оптимізаційні підходи в побудові оптимальної організаційної структури логістичної системи;
- виявляти критерії оптимальності при удосконаленні логістичної діяльності транспортного підприємства;
- розробляти оптимальні потокові процеси підприємства
- складати оптимізаційні змінні графіки роботи складського персоналу;
- визначати показники ефективності оптимальних логістичних потоків та систем.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Сутність та завдання оптимізації в організації логістичних процесів на транспорті

Сутність та завдання оптимізації в логістиці. Класифікація методів оптимізації. Методи одновимірної й багатовимірної оптимізації, умовної й безумовної оптимізації, одно- і багато екстремальні задачі. Оптимізаційні рішення в окремих функціональних областях логістики: в управлінні замовленнями, у постачанні та управлінні закупівлями, в логістичній підтримці виробництва, у фізичному розподілі, у транспортуванні, в управлінні запасами, в управлінні якістю логістичного сервісу, у складуванні, у вантажопереробці. Завдання оптимізації процесів транспортних підприємств.

Тема 2. Ключові елементи, методи та моделі оптимізації логістичних процесів на транспорті

Оптимізаційні методи і моделі. Логістичний аудит. Джерела невизначеності. Реінжиніринг бізнес-процесів на макрорівні. Основні принципи реінжинірингу при оптимізації процесів. Методи удосконалення бізнес-процесів. Концепція Lean. Контрольний листок 4М. Контрольний список 5W – 1H. Стандартизація процесів. Ранжування стандартів за рівнями: організація управління, робота обладнання, комплектуючі, технологічні процеси.

Тема 3. Побудова оптимальної організаційної структури логістичної системи

Чинники, що впливають на формування організаційної структури. Способи визначення доцільності оптимізації оргструктури: на основі галузевих показників, внутрішньої інформації, зовнішньої оцінки. Декомпозиція системи управління підприємством з метою оптимізації, її складові – система інформації, система рішень та система планування. Фінансова інформація. Маркетингова інформація. Централізована інформаційна система.

Тема 4. Оптимізація поточкових процесів на етапі забезпечення транспортних підприємств матеріальними ресурсами

Сутність оптимізації матеріальних потоків капіталу. Мікрологістична система як основа оптимізації потоків підприємства. Основні види матеріальних потоків мікрологістичної системи. Об'єкти оптимізації матеріальних потоків капіталу підприємства. Етапи оптимізації матеріальних потоків на підприємстві. Основні фактори, що впливають на організацію матеріальних потоків підприємства. Інтеграція різних видів матеріальних потоків підприємства. Забезпечення збалансованості обсягів окремих видів матеріальних потоків. Синхронізація окремих видів матеріальних потоків у часі. Оптимізація розподілу запасів матеріальних оборотних активів підприємства в розрізі окремих ланок логістичного ланцюга. Інтегральна економічна ефективність оптимізації матеріальних потоків підприємства.

Тема 5. Оптимізація інформаційних потоків логістичної діяльності транспортного підприємства

Необхідність оптимізації інформаційних потоків підприємства. Обґрунтування реінжинірингу інформаційних систем підприємства. Визначення оптимального обсягу інформації. Оптимізація обробки інформації. Оптимізація руху інформаційного потоку. Ризики, що виникають від нестачі інформації – некоректне виконання замовлення. Оптимальний розмір інформації. Основні вимоги до обробки інформаційних потоків при їх оптимізації.

Тема 6. Оптимізація логістичних процесів на етапі розподілу

Особливості розподільчої логістики на макро- та макрорівнях. Розробка оптимального логістичного ланцюга розподілу. Стратегії розподілу. Основні чинники, що впливатимуть на вибір стратегії розподілу каналів: цільові сегменти, вибрані постачальником, ключові характеристики продукту, типи каналів. Прямий маркетинг. Канали розподілу за участю посередників. Критерії обрання каналів розподілу та посередників. Розподільчі центри у логістичних ланцюгах. Стратегії розташування розподільчих складів: поблизу від ринків збуту, поблизу від виробництва або проміжне розташування. Фактори, що впливають на розташування розподільчих центрів. Визначення найбільш вигідної кількості розподільчих складських центрів. Метод повного перебору. Евристичні методи. Метод визначення центру ваги. Метод пробної точки. Маршрутизація транспортних засобів за тимчасовими вікнами. Правила вибору вузла-споживача.

Тема 7. Оптимізація логістичних рішень у сферах транспортування та складування

Вибір виду транспортування, виду транспорту і логістичних посередників. Критерії вибору способів перевезень і виду транспорту. Групування задач в залежності від технологічних вимог: задачі упорядкування обслуговування рухомого складу різних видів транспорту; задачі розподілу рухомого складу, вантажо-розвантажувальних машин та інших ресурсів; задачі планування ввозу-вивозу вантажів з пунктів взаємодії та обслуговування клієнтури. Оптимізація процесів взаємодії в транспортних вузлах. Оптимізація праці складського персоналу. Фактори, що впливають на формування змін графіку роботи персоналу. Підходи до формування змінних графіків. Оптимізація запасів та інтервалів поставки матеріалів. Підходи до оптимізації запасів. Метод ABC. Комбінація методів ABC-XYZ. Оптимальна величина запасу за критерієм мінімізації сукупних витрат на зберігання та повторення запасів. Порядок розрахунку всіх параметрів системи управління запасами з фіксованою величиною запасу. Порівняння основних систем управління запасами. Системи «максимум-мінімум» та «точно за часом».

Тема 8. Оптимізація цінової політики транспортного підприємства

Цінова політика підприємства. Етапи розробки політики ціноутворення. Підходи до формування і реалізації цінової політики підприємства: традиційних та маркетинговий. Витратні та параметричні методи ціноутворення. Метод орієнтації на попит, його відмінності від інших у межах

маркетингового підходу.

Тема 9. Оптимізація логістичного сервісу транспортних підприємств

Якість транспортних послуг. Зменшення витрат за рахунок підвищення якості перевезень. Оцінка рівня транспортного забезпечення, її критерії. Удосконалення логістичного сервісу в проектах перевезень. Схема забезпечення операцій логістичного сервісу в проектах перевезень. Модель управління проектами перевезень, якою передбачається вдосконалення логістичного сервісу. Система критеріїв вибору проектів (під проектів) логістичного сервісу підвищення ефективності перевезень вантажів.

Тема 10. Оптимізація реверсивних логістичних потоків

Сутність реверсивної логістики. Етапи управління зворотними потоками на підприємстві. Аналіз діяльності підприємств у сфері повернення продукції. Аналіз видів і обсягів відходів за певний період. Управління поверненням продукції. Управління відходами. Логістичні підсистеми в системі рециклінгу відходів. Логістичні підсистеми системи рециклінгу відходів транспортного підприємства. Основні положення логістичного підходу до системи рециклінгу відходів транспортного підприємства. Етапи формування системи рециклінгу відходів.

АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Мета навчальної дисципліни – формування у майбутніх фахівців аналітичного творчого мислення шляхом опанування ними необхідних теоретичних знань, умінь та практичних навичок з методології та методики організації і проведення фінансово-економічного аналізу логістичної діяльності транспортних підприємств.

Завдання:

- формування сукупності теоретичних знань та практичних навичок аналізу логістичної діяльності транспортного підприємства;
- характеристика методів оцінки економічної ефективності логістичної системи;
- обґрунтування доцільності впровадження логістичних проектів та програм.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- принципи аналізу логістичної діяльності транспортного підприємства;
- джерела інформації для аналізу логістичної системи підприємства та способи її опрацювання;
- напрями підвищення конкурентоспроможності логістичної системи;
- методи діагностики та експертизи діяльності підприємства з урахуванням організаційно-правової форми організації бізнесу.
- негативний вплив і наслідків дестабілізуючих внутрішніх і зовнішніх факторів середовища логістичної системи;

- критерії відбору логістичних проектів;

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- збирати та обробляти внутрішню та зовнішню інформацію щодо логістичної діяльності підприємства;

- аналізувати та оцінювати вплив зовнішнього та внутрішнього логістичного середовища підприємства транспорту;

- оцінювати попит та пропозицію на ринку транспортних логістичних послуг;

- оцінювати ефективність використання логістичного потенціалу підприємства;

- оцінювати показників ефективності логістичних проектів і програм.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Мета і завдання аналізу логістичної діяльності транспортних підприємств.

Об'єкт, суб'єкти, предмет, мета логістичного аналізу. Рівні проведення логістичного аналізу транспортних підприємств. Оперативність, конкретність, систематичність, комплексність і об'єктивність логістичного аналізу. Принципи аналізу логістичної діяльності: державний підхід, науковий характер, комплексність, системний підхід, об'єктивність, конкретність, точність, дієвість, систематичність, оперативність, ефективність. Складові логістичної діяльності. Завдання аналізу логістичної діяльності підприємства: процесу постачання матеріальних ресурсів, виробничої та збутової діяльності, транспортної системи, складської логістики, бізнес-процесів підприємства. Напрями аналізу логістичної діяльності.

Тема 2. Процедура та інформаційна база аналізу логістичної діяльності транспортних підприємств. Способи опрацювання, систематизації та подання інформації.

Інформаційна база аналізу логістичної діяльності суб'єктів господарювання. Основні типи інформації. Внутрішня та зовнішня інформація. Джерела інформації для аналізу логістичної діяльності транспортних підприємств. Правила відбору джерел інформації. Внутрішня та зовнішня бухгалтерська та статистична звітність. Маркетингові дослідження. Публікації в періодичних виданнях, радіо- і телепередачі, спеціалізовані видання різноманітних асоціацій, державних органів, науково-технічні видання, інформація з мережі Інтернет. Способи опрацювання, систематизації та подання інформації. Нагромадження інформації, її упорядкування та систематизація. Методи опрацювання інформації: аналітично-синтетична переробка, узагальнення, абстрагування. Створення вторинної інформації. Інформаційно-пошукові системи.

Витрати підприємства як основна інформаційна база аналізу. Система «АВ-костінг». Структура логістичних витрат. Групування витрат по підрозділах організації, по центрах відповідальності, по видах діяльності. Контрольовані й неконтрольовані витрати, приховані витрати.

Тема 3. Системний аналіз внутрішнього і зовнішнього середовища логістичної системи.

Системний аналіз в логістиці, завдання та принципи. Логістичне середовище підприємства. Мікрологістичне та макрологістичне середовище, зовнішнє та внутрішнє середовище підприємства, їх склад та взаємодія. Технологічна, економічна складові мікрологістичного та макрологістичного середовищ логістичної системи. Фактори впливу на стан логістичної діяльності, їх класифікація. Зовнішні та внутрішні чинники. Галузева конкуренція, регіональні розбіжності ринкового потенціалу, штрих-коди в інформаційних технологіях, зміна технологій, доступність енергоресурсів, структура каналу розподілу, соціально-економічні прогнози, тенденції розвитку сфери послуг, державне регулювання.

Тема 4. Оцінка впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на функціонування логістичної системи та виконання загальної стратегії організації.

Алгоритм оцінки впливу факторів на стан логістичної діяльності, етапи оцінки. Стратегічний аналіз логістичної системи. Аналіз "логістичного оточення". Врахування зовнішніх, внутрішніх та похідних чинників. Методика оцінювання логістичних ланцюгів. Методи комплексної оцінки зовнішнього і внутрішнього середовища підприємства. SWOT-аналіз, етапи його проведення. Сильні та слабкі сторони, можливості та загрози. SWOT- матриця. Переваги та недоліки SWOT-аналізу. SPASE-метод. Перелік ключових критеріїв, що використовуються у методі SPACE. Етапи проведення SPASE- аналізу.

Тема 5. Дослідження ринку логістичних послуг, оцінка попиту та пропозиції, формування ринкових переваг та підвищення конкурентоспроможності логістичної системи.

Ринок логістичних послуг. Основні компанії, які надають логістичні послуги в Україні. Оцінка попиту та пропозиції. Фактори, що впливають на ціноутворення на регіональних та локальних ринках. Методи визначення попиту та пропозиції на транспортні послуги: прямого рахунку, експертний, експериментальний, математичний. Особливості попиту транспортної діяльності. Формування ринкових переваг. Методи аналізу конкурентних позицій підприємства матриця BCG, матриця GE/ McKinsey та матриця Shell/DPM, їх характеристика. Матриця "Зростання галузі / Частка ринку" (модель BCG). Модель Мак-Кінсі. Структура моделі GE/McKinsey. Характеристика сильних сторін підприємства і привабливості ринку, що використовуються в моделі GE/McKinsey. Підвищення конкурентоспроможності логістичної системи. Резерви щодо покращення конкурентних позицій підприємства.

Тема 6. Сучасні методи діагностики та експертизи діяльності підприємства з урахуванням організаційно-правової форми організації бізнесу.

Класифікація експрес-діагностики. Загальна структура проведення експертиз. Методи організації експертиз: анкетування, метод комісій, суду, мозкової атаки, Делфі, вирішальних матриць, прогнозного графа, сценаріїв. Переваги та недоліки методів. Організаційно-правові форми ведення бізнесу, їх класифікація. Чинники для аналізу обрання форми організації бізнесу: рівень відповідальності власників та їх кількість, можливість участі в управлінні справами суб'єкта господарювання та контролю за ним, фінансування, умови передачі права власності та правонаступництво, умови оподаткування суб'єктів господарювання, накладні витрати, законодавчі вимоги щодо відповідності виду діяльності певним формам організації бізнесу.

Тема 7. Комплексний аналіз логістичної діяльності підприємства з використанням сучасних методик з позицій системного підходу.

Сутність комплексного підходу до аналізу логістичної діяльності підприємства. Показники логістичної діяльності підприємства. Методи оцінки ефективності логістичної діяльності. Методичний підхід до визначення впливу на ефективність логістичної діяльності внутрішніх та зовнішніх факторів логістичного середовища і критеріїв оцінки рівня впровадження логістики на підприємстві. Аналіз логістичної діяльності за моделлю SCDR: реінжиніринг, бенчмаркінг, відповідність провідній практиці логістичного управління. Модель SCDR: базисні групи бізнес-процесів - планування ланцюгів поставок, постачання, виробництва, розподілу, аналіз зворотних потоків. Логістичний аналіз за технологією LFA: схема бізнесу, місія й стратегія; товарної номенклатури; системи керування запасами; системи планування; логістичних витрат; ІТ забезпечення; логістичної служби.

Тема 8. Системний аналіз логістичної діяльності підприємства.

Сутність системного підходу до аналізу логістичної діяльності підприємства.

Показники аналізу логістичної діяльності транспортного підприємства: заготівельної логістики, виробничої та збутової діяльності транспортного підприємства. Методика проведення внутрішнього аналізу логістичної системи. Співвіднесення логістичних стратегій із загальними стратегіями компанії. Проведення логістичного аналізу. Етапи проведення логістичного аналізу: постановка питань; проведення аналізу й перевірка результатів за попередні періоди; аналіз варіантів розвитку; аналіз чутливості.

Тема 9. Аналіз технологічних та економічних інтересів всіх учасників єдиного ланцюга матеріального руху.

Основні компоненти та процеси в логістичному ланцюгу: ланки, суб'єкти, основні та наскрізні процеси. Концепція синергізму партнерських відносин. Основні компоненти та процеси в логістичному ланцюгу. Системи управління партнерською взаємодією підприємств у логістичних ланцюгах авіаційних перевезень. Структурна схема організації управління партнерськими відносинами в логістичних ланцюгах авіаційних перевезень. модель

максимізації сукупного економічного ефекту партнерської взаємодії підприємств у логістичному ланцюзі авіаперевезень на заданій маршрутній мережі.

Тема 10. Аналіз негативного впливу і наслідків дестабілізуючих внутрішніх і зовнішніх факторів середовища логістичної системи.

Види ризиків в логістичній діяльності: отримання неякісних сировини, матеріалів, напівфабрикатів, комплектуючих від постачальників, збоїв у постачальницькій діяльності підприємства, збої у виробництві, повної нереалізації виробничої функції, відмови споживачем від отриманої і оплаченої продукції. Ступінь керованості ризиками в матеріальних потоках: найбільш керовані та некеровані ризики. Способи попередження і нейтралізації ризиків в логістичній системі: уникання ризику, лімітування концентрації ризику, хеджування ризику, диверсифікація, розподіл ризиків, внутрішнє страхування, прийняття ризику.

Тема 11. Оцінка ефективності використання логістичного потенціалу підприємства.

Складові логістичного потенціалу залізничного транспорту: інформаційна, матеріальна, нематеріальна, природна, виробничі відносини, техніко-технологічна, трудова, фінансова. Інтегральний показник логістичного потенціалу підприємства, що враховує коефіцієнти: фактичної забезпеченості матеріальними ресурсами; рівномірності поставок; співвідношення вхідних та вихідних потоків односторонніх матеріальних потоків; співвідношення запасів та вхідного матеріального потоку; співвідношення запасів та вихідного матеріального потоку; якості обслуговування споживачів, надійності (оперативності) обслуговування споживачів; корисності обслуговування споживачів; продуктивності логістичних витрат (середнє значення обсягу реалізації, яке припадає на 1 грн. логістичних витрат підприємства). Оцінка логістичного ризику. Кількісна оцінка ризикостійкості логістичного потенціалу.

Тема 12. Оцінка організаційної та фінансової спроможності організатора логістичного проекту (програми).

Оточення проекту, його характеристика і учасники. Ініціатор, замовник, інвестор, керівник, підрядник, інші учасники, команда проекту. Неформальні процедури відбору та оцінки проектів. Система пріоритетів ініціатора проекту. Умови конкурсу проектів. Організаційна та фінансова спроможність організатора логістичного проекту (програми).

Тема 13. Доцільність реалізації логістичного проекту (програми).

Критерії відбору проектів та їх характеристика. Класифікація критеріїв: цільові; зовнішні та екологічні; критерії реципієнта, що здійснює проект; науково-технічної перспективності; комерційні; виробничі; ринкові; регіональних особливостей реалізації проекту. Метод оцінки факторів із встановленням критеріїв вибору ефективності реалізації підпроектів. Оцінка

ефективності підпроектів логістичного сервісу. Критерії вибору комплексів типових підпроектів логістичного сервісу підвищення ефективності перевезень.

Тема 14. Оцінка показників ефективності логістичних проектів і програм.

Інтегральний показник ефективності логістичної системи. Показники ефективності відповідно планування, постачання, виробництва, розподілу та зворотних потоків на основі референтної моделі. Показник розвитку бізнес-процесів. Показники ефективності логістичної діяльності підприємства. Показники, які пов'язані із оцінюванням вкладу логістики в діяльність підприємства: показники, що характеризують логістичну систему; показники, що характеризують роботу логістичної системи. Методика оцінки надійності логістичних систем. Показники логістичної діяльності підприємства: продуктивність, ефективність, надійність і гнучкість логістичної системи. Фактори, що впливають на зміну величини логістичних витрат.

КОНФЛІКТОЛОГІЯ

Мета навчальної дисципліни – формування конфліктологічної компетенції майбутнього спеціаліста з логістики в соціальній сфері роботи, як складової загальної професійної компетентності, на основі освоєння теоретичних основ конфліктології, формування уявлень о методах попередження і вирішення конфліктів у роботі з клієнтами і колегами.

Завдання:

- формування уявлень о конфліктах як форми соціальної взаємодії на підприємстві;
- освоєння теоретичних основ управління конфліктами;
- вивчення механізмів виникнення конфліктів у логістиці;
- ознайомлення зі специфікою соціальних конфліктів, їх причинах та стратегіях поведінки особистості у конфлікті;
- освоєння методів діагностики та аналізу конфліктних ситуацій у логістичній діяльності;
- опанування технологій регулювання конфліктів;
- набуття навиків ведення ділових переговорів;
- освоєння методів конструктивного вирішення конфліктів;
- ознайомлення з внутрішньоособистісними, міжособистісними конфліктами, а також із конфліктами у суспільстві і в організації.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- основні концептуальні підходи в конфліктології,
- основні сучасні теорії конфлікту,
- сутність і складові конфлікту,
- типологію конфлікту,
- причини виникнення і розвитку конфлікту,
- особливості конфлікту у різних сферах соціального життя;

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- уникати конфліктних ситуацій у роботі або їх попереджувати;

- аналізувати конфлікти і застосовувати ефективні методи їх усунення;
- систематизувати дані, отримані в ході наукового спостереження, формувати гіпотези;
- адекватно оцінювати поведінку у конфліктних ситуаціях;
- конструктивно діяти у конфліктних ситуаціях.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Введення в конфліктологію. Вирішення конфліктних ситуацій в колективі

Історія становлення конфліктології. Теоретичні та соціально-історичні передумови виникнення конфліктології. Теоретико-методологічні основи конфліктології. Предмет і методи конфліктології. Зв'язок конфліктології з іншими науками. Галузі конфліктології. «Соціологія конфлікту». «Психологія конфлікту». Методи вивчення і оцінки особистості. Методи вивчення та оцінки соціально-психологічних явищ у групах. Сучасні проблеми розвитку конфліктології та її місце у логістичній діяльності підприємства. Принципи і методи дослідження конфліктів. Конфліктологічні центри.

Тема 2. Діагностика та аналіз конфліктних ситуацій в логістичній діяльності

Структура конфлікту в логістичній діяльності. Визначення основних структурних елементів конфліктів у логістиці. Сторони конфлікту у логістиці. Предмет конфлікту. Образ конфліктної ситуації. Мотиви конфлікту. Позиції конфліктуючих сторін. Класифікація конфліктів. Причини конфліктів. Співвідношення причини конфлікту конфліктної ситуації і конфлікту. Конфліктна ситуація і інцидент. Типи конфліктних ситуацій в логістичній діяльності. Динаміка конфлікту. Основні фази конфлікту. Співвідношення фаз і етапів конфлікту. Ділова гра «Скарга». Аналіз конфліктних ситуацій різних типів і формування вміння приймати управлінські рішення в складних ситуаціях логістичної взаємодії.

Тема 3. Теорії механізмів виникнення конфліктів у логістиці

Основа конфлікту. Джерело конфлікту. Об'єктивні і суб'єктивні протиріччя. Формули конфлікту. Аналіз конфліктів між суб'єктами логістичного ланцюга на основі формул. Механізм розвитку конфлікту. Правила безконфліктної взаємодії. Конфліктогени та їх типи. Конфлікти і транзактний аналіз. Алгоритм проведення транзактного аналізу.

Тема 4. Аналіз та розробка заходів щодо пом'якшення конфлікту інтересів зовнішніх зацікавлених груп

Поняття управління конфліктом. Зміст управління конфліктом. Прогнозування конфліктів і оцінка їх функціональної спрямованості. Попередження або стимулювання конфлікту. Регулювання конфлікту. Вирішення конфлікту. Технології регулювання конфліктів. Передумови,

способи та форми вирішення конфлікту. Алгоритм вирішення конфлікту. Алгоритм управління конфліктом. Принципи управління конфліктами. Негативні фактори прийняття конструктивних рішень щодо конфлікту. Відмінності у підходах до застосування влади з вирішення конфліктів за Х. Корнеліусом і Ш. Фейрі. Оцінка глибини конфлікту.

Тема 5. Навчання і розвиток персоналу

Конструктивна, деструктивна та конформістська моделі поведінки персоналу в конфліктній взаємодії. Двовірна модель стратегії поведінки особистості в конфліктній взаємодії. Оцінка інтересів в конфлікті. Рівні спрямованості на власні інтереси. Цінність між особистих відносин. Характеристика основних стратегій поведінки. Типи конфліктних особистостей. Моделі поведінки особистості в конфлікті. Самовдосконалення і самокорекція поведінки. Оцінка акцентуації характеру за методикою Шмішека. Самооцінка конфліктності. Тактика поведінки у конфлікті. Оцінка стратегій поведінки у конфлікті за методикою Дж. Г. Скотт.

Тема 6. Організація процесу реалізації управлінських логістичних рішень

Організація управління прийняттям логістичних рішень. Управління операціями. Основні проблеми внутрішньовиробничої логістики. Досягнення узгодженості в управлінні підприємством. Основні проблеми внутрішньовиробничої системи, які вирішує логістика. Формування і розробка системи логістики відповідно до її концептуальних основ. Розробка та реалізація стратегії логістики відповідно до ринкової стратегії підприємства. Комплексне управління логістичною системою з метою раціоналізації потокових процесів. Вирішення проблем специфіки підприємства. Централізоване і децентралізоване управління логістичною діяльністю.

Тема 7. Аналіз та розробка заходів щодо пом'якшення конфлікту інтересів зовнішніх зацікавлених груп

Технології ефективного спілкування та основний зміст. Основні змістовні аспекти процесу спілкування. Основне протиріччя процесу спілкування у конфлікті. Психологічний закон спілкування. Правила і норми спілкування. Конструктивне вирішення конфлікту. Цільові установки конфліктантів. Кооперація. Конкуренція. Технології раціональної поведінки у конфлікті. Процес ефективного спілкування. Забезпечення самоконтролю у поведінці. Аутотренінг. Правила самоконтролю емоцій. Раціоналізація емоцій. Стратегії поведінки у конфлікті.

Тема 8. Побудова комунікаційної мережі для обміну інформацією та зворотного зв'язку

Основний зміст переговорного процесу. Етапи переговорного процесу. Варіанти посередництва у конфлікті. Моделі поведінки партнерів у переговорному процесі. Маніпуляція. Маніпулятивні технології в переговорному процесі та протидія їм. Типові маніпуляції в переговорах та

протидія їм. Технології стратегій і тактик в переговорному процесі. Характеристика стратегій у переговорному процесі. Тактики поведінки в переговорному процесі. Прийоми психологічного тиску. «Оволодіння мистецтвом критики». Самооцінка підготовленості до ведення переговорів.

Тема 9. Внутрішньоособистісні конфлікти

Поняття внутрішньоособистісних конфліктів. Проблема внутрішньо особистісних конфліктів у поглядах З. Фрейда. Основні психологічні концепції внутрішньо особистісних конфліктів. Теорія комплексу неповноцінності А. Адлера. Вчення про екстраверсії та інтроверсії К. Юнга. Стадії психосоціального розвитку за Е.Еріксоном. Концепція «екзистенціальної дихотомії» Е. Фромма. Мотиваційні конфлікти за К. Левіном. Класифікація внутрішньоособистісних конфліктів за К. Левіном. Форми прояву та способи вирішення внутрішньоособистісних конфліктів. Самооцінка характеру за методикою Р. Кеттела.

Тема 10. Міжособистісні конфлікти

Поняття міжособистісного конфлікту і його особливості. Відмінності міжособистісних конфліктів. Сфери прояву міжособистісних конфліктів. Управління міжособистісними конфліктами. Причини і фактори конфліктів за В. Лінкольном. Оцінка темпераменту за методикою А. Белова. Формула темпераменту. Самооцінка агресивності. Оцінка міжособистісних відносин за методикою Т. Лірі.

Тема 11. Групові конфлікти

Поняття групових конфліктів та їх класифікація. Причини групових конфліктів. Конфлікт «особистість-група». Основні поняття, які характеризують положення індивіда в групі. Класифікація конфліктів типу «особистість –група». Управління конфліктами типу «особистість-група». Міжгрупові конфлікти. Варіанти між групових конфліктів. Характеристика типового суб'єктивного змісту конфліктної ситуації між групового конфлікту. Класифікація між групових конфліктів. Прогнозування конфлікту. Попередження конфлікту. Регулювання конфлікту. Вирішення конфлікту.

Тема 12. Конфлікти у суспільстві.

Поняття конфліктів у суспільстві. Основні групи конфліктів у суспільстві. Причини виникнення конфліктів у суспільстві. Особливості конфлікту «особистість – група», його варіанти. Форми прояву конфліктів між особистістю і групою. Основні причини конфлікту між керівником і очолюваним ним колективом. Економічні конфлікти, поняття, суб'єкти, рівні прояву. Управління економічними конфліктами. Політичні конфлікти, поняття, предмет, суб'єкти та форми прояву. Соціальні конфлікти, поняття, об'єктивні передумови їх виникнення, суб'єкти та сфери прояву. Управління соціальними конфліктами. Конфлікти у духовній сфері суспільства (духовні конфлікти), об'єктивні передумови їх виникнення, види, суб'єкти. Управління конфліктами

в сфері духовних відносин. Прогнозування конфліктів в організації (метод аналізу робочих документів).

Тема 13. Конфлікти в організаціях.

Поняття організації та конфліктів в ній. Організація як соціальний інститут. Фактори внутрішнього і зовнішнього середовищ як причини конфліктів в організації. Класифікація конфліктів в організації. Ознаки конфлікту, який назріває в організації. Управління конфліктами в організації. Правова основа регулювання конфліктів в організації.

УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ У ЛОГІСТИЦІ

Мета навчальної дисципліни – формування знань, вмінь та навиків у сфері розробки та реалізації логістичних рішень в управлінні організацією.

Завдання:

- вивчення теоретико-методичних основ прийняття управлінських логістичних рішень, а також методів, способів та прийомів розробки, вибору та їх реалізації.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- теоретичні основи управлінських рішень у логістиці;
- зміст і особливості управлінських рішень, технології прийняття управлінських рішень;
- методи оцінки ефективності управлінських рішень.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- володіти знаннями з основ управлінських рішень;
- знати сутність та класифікацію логістичних рішень;
- володіти навичками з управлінських рішень в логістиці;
- володіти знаннями стосовно класифікацій управлінських рішень на транспорті;
- розробляти альтернативні логістичні рішення;
- обирати відповідні види управлінських рішень у логістиці;
- забезпечувати якість, результативність і ефективність прийняття управлінських рішень на транспорті;

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Функції рішень в методології і організації процесу логістичного управління.

Сутність прийняття управлінських рішень, поняття і визначення ухвалення рішення, принципи і теорії управління, сутність функції рішень, основні принципи організації процесу логістичного управління, особливості логістичного управління.

Тема 2. Типології управлінських рішень в логістиці: умови і фактори якості управлінського рішення.

Форми розробки та реалізації управлінських рішень, основні етапи розробки управлінських рішень, класифікація управлінських рішень, типологія управлінських рішень, умови якості управлінських рішень, фактори якості управлінського рішення.

Тема 3. Цільова орієнтація управлінських рішень в транспортній логістиці.

Теорії мотивації в теорії управління, особливості стилів прийняття управлінських рішень, класифікація методів прийняття управлінських рішень. Принципи цільової орієнтації управлінських рішень, особливості управлінських рішень в транспортній логістиці, стейкхолдери транспортної логістики.

Тема 4. Аналіз альтернативних логістичних дій.

Системний і ситуаційний підходи до управлінських рішень, альтернативні логістичні рішення: сутність і види, аналіз логістичних дій функціональних областей.

Тема 5. Етапи прийняття управлінських логістичних рішень на транспорті.

Основні етапи розробки та прийняття управлінських рішень, управлінські рішення на транспорті, особливості логістичних рішень на транспорті, транспортна логістика, контроль за виконанням управлінських рішень.

Тема 6. Вплив зовнішнього середовища на реалізацію логістичних альтернатив.

Особливості зовнішнього середовища, аналіз середовища на основі маркетингового дослідження, використання фактори впливу, SWOT - аналіз, STEP - аналіз, логістичні оператори, особливості реалізації логістичних альтернатив.

Тема 7. Методи розробки та вибору логістичних рішень в умовах невизначеності

Поняття і класифікація ігор в економіці, моделювання ризикових ситуацій в управлінні, прийняття рішень в умовах невизначеності. Методи вирішення логістичних задач за допомогою економіко-математичних методів, методи розробки логістичних рішень в умовах невизначеності.

Тема 8. Ефективність логістичних рішень на транспорті.

Програмоване та непрограмоване рішення, можливість дисонансу, математичне програмування як засіб прийняття оптимальних управлінських рішень, ефективність логістичних рішень в окремих функціональних областях, основи логістичних рішень на транспорті.

Тема 9. Контроль реалізації логістичних управлінських рішень

Стратегічний менеджмент і стратегічні рішення, управлінські рішення щодо професійної діяльності працівників, контроль за реалізацією управлінських рішень, етапи контролю реалізації логістичних рішень.

Тема 10. Системи аналітичних та комп'ютерних технологій розроблення раціональних логістичних рішень.

Інформаційні системи як основа інформаційної підтримки автоматизації процесів прийняття управлінських рішень, Інформаційні системи підтримки прийняття управлінських рішень, Система фінансового моделювання та аналізу Project Expert.

ДІЛОВА ІНОЗЕМНА МОВА

Мета навчальної дисципліни – формування необхідної комунікативної спроможності в сферах професійного та ситуативного спілкування в усній і письмовій формах, навичок практичного володіння англійською мовою у різних видах мовленнєвої діяльності в обсязі тематики, зумовленої професійними потребами оволодіння фаховою інформацією через іншомовні джерела. Ця мета передбачає застосування професійно орієнтованого підходу до навчання, який став загальноновизнаним і обов'язковим для немовних вищих закладів освіти і є основою опанування студентами англійської мови, орієнтованої на роботу спеціаліста за обраним фахом.

Завдання:

- оволодіти специфікою лексико-граматичних і лінгвостилістичних засобів, які забезпечують можливість читати, перекладати і розуміти тексти загальноекономічного та фахового змісту;

- оволодіти термінологією, фразеологією та ідіоматичними виразами фахового спрямування, що дасть змогу працювати з неадаптованою оригінальною фаховою літературою;

- оволодіти термінами та термінологічними сполученнями для реалізації ділової комунікації;

- сформувати вміння адекватної передачі висловлювання і думки автора під час перекладу;

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- близько 1000 -1200 лексичних одиниць;

- уміти застосовувати їх як в усній, так і в письмовій мові; культурологічні особливості/відмінності ведення ділової та особистої документації.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- читати, розуміти, переказувати, перекладати та анотувати англійськомовні тексти загальноекономічного характеру та фахового спрямування (з використанням довідникової літератури, граматичного та лексичного матеріалу);

- вільно користуватися засвоєними граматичними структурами у своїй мовленнєвій діяльності;

- вести бесіду в межах вивченої (ділової та соціально-побутової) тематики; написати англійською мовою ділові листи фахового спрямування.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. What is management (Що є менеджмент)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення The noun. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

Тема 2. Top management (Топ-менеджмент)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення The article. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

Тема 3. The board of directors (Рада директорів)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення The adjective. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

Тема 4. Company structure (Структура компанії)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення Degrees of comparison. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

Тема 5. An organization chart (Організаційна схема)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення Cardinal numerals. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

Тема 6. Meetings (Зібрання)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення Ordinal numerals. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

Тема 7. Business objectives and values (Завдання та цінності бізнесу)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення Fractional numerals. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

Тема 8. Sports metaphors (Спортивні метафори, які використовуються у галузі менеджменту)

Вивчення лексичних одиниць за темою. Читання і переклад тексту за темою. Повторення The pronoun. Виконання лексичних, граматичних вправ та вправ на розвиток усного мовлення та вмінь висловлення власних думок за темою, що вивчається.

ДРУГА ІНОЗЕМНА МОВА

Мета навчальної дисципліни - опанування іспанської мови як другої іноземної мови, формування у студентів комунікативної компетенції з другої іноземної мови та підготовка студентів до самостійної роботи з метою подальшого розширення знань з другої іноземної мови. Вивчення другої іноземної мови передбачає комплексне оволодіння іноземною мовою в єдності її фонетичного, граматичного та лексичного аспектів і спрямоване на використання і активізацію мовних знань і подальший розвиток загальних мовних компетенцій, сформованих у студентів у процесі вивчення навчальної дисципліни «Англійська (німецька) мова (за професійним спрямуванням)».

Завдання:

- набути навички нормативної вимови та оволодіти навичками усного та писемного мовлення;
- засвоїти 1000 – 1200 лексичних одиниць (слів та словосполучень);
- оволодіти граматичними формами та зворотами, що необхідні для розуміння мовлення та тексту (включаючи його переклад);
- забезпечити формування продуктивних мовленнєвих навичок для типових ситуацій спілкування, а також розвиток навичок і вмінь читання і письма.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- нормативну вимову та оволодіти навичками усного мовлення;
- 1000-1200 лексичних одиниць (слів та словосполучень);
- граматичні форми та звороти, які необхідні для розуміння мовлення та тексту (включаючи його переклад);
- правила та алгоритми лексико-граматичного аналізу тексту.

За підсумками вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- розуміти значення незнайомих слів на основі словотворчих елементів і контексту;
- встановлювати значення інтернаціональних слів;
- віднаходити опановані граматичні конструкції та встановлювати їхні відповідники в рідній мові;
- самостійно виконувати лексико-граматичний аналіз при перекладі тексту;
- застосовувати знання із загально-технічних дисциплін як основу смислової і мовної здогадки.

Зміст дисципліни по темам

Тема 1. Вступний курс фонетики іспанської мови.

Особливості фонетичної системи мови, яка вивчається. Опрацювання фонем.

Тема 2. Знайомство.

Автобіографія. Національність. Професія. Опрацювання лексичних одиниць за темою. Активізація граматичних структур. Опрацювання текстового матеріалу.

Тема 3. Іноземні мови в житті людини.

Вивчення іноземних мов. На занятті з іспанської мови. Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання текстового матеріалу.

Тема 4. Родина та родинні стосунки.

Члени родини. Питання сім'ї в Україні та іспаномовних країнах. Опрацювання лексики за темою. Активізація граматичних структур. Опрацювання текстового матеріалу.

Тема 5. Повсякденне життя.

Робочий день. Час. Назви днів тижня, місяців, пів року. Опрацювання лексичних одиниць (ЛО) за темою. Активізація граматичних структур (ГС). Опрацювання текстового матеріалу.

Тема 6. Студент та його дозвілля.

Вихідний день. Хобі. Опрацювання лексичних одиниць за темою. Активізація граматичних структур. Опрацювання текстового матеріалу.

Тема 7. Опис помешкання.

Моя квартира. Моя кімната. Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання текстового матеріалу.

Тема 8. Придбання товарів та послуг. Одяг. Їжа. Вибір подарунку. Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання текстового матеріалу.

Тема 9. Вища освіта в Україні.

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання текстового матеріалу. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 10. Наш Університет.

Структура університету, форми навчання, спеціальності. Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 11. Україна.

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 12. Київ – столиця України.

Визначні місця й видатні люди Києва. Моє рідне місто. Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 13. Країна, мова якої вивчається.

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 14. Столиця країни, мова якої вивчається.

Визначні місця та пам'ятки культури. Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 15. Подорож як засіб розширення кругозору.

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 16. Подорож потягом (літаком, автомобілем тощо).

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 17. З історії залізничного транспорту.

Перші залізниці. Транспорт (введення у залізничну термінологію). Опрацювання лексичних одиниць за темою. Активізація граматичних структур. Опрацювання текстового матеріалу. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 18. Транспорт та охорона довкілля.

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 19. Транспорт та охорона довкілля.

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

Тема 20. Перспективи розвитку залізничного транспорту в Україні.

Опрацювання ЛО та ГС за темою. Опрацювання тексту. Розвиток мовленнєвих навичок за темою.

ВИРОБНИЧА ПРАКТИКА

Мета виробничої практики - забезпечення взаємозв'язку між науково-теоретичною і практичною підготовкою магістрів, розвиток навичок та вмінь виробничо-технологічної, організаційно-управлінської, інформаційно-аналітичної, проектно-дослідницької, діагностичної, інноваційної та консалтингової діяльності для вирішення прикладних проблем управління логістичними системами підприємств або їх об'єднань, удосконалення системи управління логістичною діяльністю у сучасних умовах господарювання.

Завдання, які вирішуються протягом проходження виробничої практики:

- розвиток навичок та вмінь організаційно-управлінської, виробничо-

технологічної, інформаційно-аналітичної, науково-дослідної, педагогічної і консалтингової діяльності для вирішення прикладних проблем управління логістичною діяльністю, логістичною системою чи ланцюгом поставок на рівні окремих суб'єктів господарювання, а також удосконалення процесів планування, виконання та контролювання руху матеріальних потоків;

- набуття вмінь адаптації теоретичних положень та методичного інструментарію логістичного менеджменту, проектування логістичних систем, управління ланцюгами поставок до умов діяльності конкретного підприємства;

- аналіз зв'язків між логістичною службою підприємства та суміжними підрозділами системи управління;

- набуття вмінь, пов'язаних з інтегрованим управлінням окремими логістичними функціями і процесами шляхом здійснення переважно евристичних та адміністраторських та/або частково операторських процедур праці;

- діагностика стану логістичної системи підприємства, умов операційної логістичної діяльності та розробка стратегії і тактики її розвитку;

- закріплення практичних навичок проведення наукового дослідження, формування його інформаційного, правового та методичного забезпечення виходячи з сутності проблем, що вирішуються, та обмежень, пов'язаних з логістичною діяльністю конкретного підприємства, обраного базою практики та базою написання дипломної роботи;

- впровадження розроблених рекомендацій та пропозицій в практичну діяльність підприємства - бази практики.

За підсумками проходження виробничої практики студент повинен знати:

- місце організації підприємства або фірми (бази практики) у господарській системі економіки України;

- оцінку конкурентної позиції об'єкта практики на регіональному, національному та міжнародному логістичних ринках;

- застосування сучасних логістичних концепцій, методів та інструментів досліджень логістичних систем і процесів, а також методів дослідження і прикладного ретроспективного та поточного аналізу діяльності організацій на основі достовірної, звітно-облікової документації;

- виявлення якісної і кількісної оцінки тенденцій розвитку діяльності об'єкта практики у контексті розвитку середовища функціонування організації та специфіки його логістичної діяльності;

- формування та обґрунтування аналітичних висновків та практичних рекомендацій на основі досліджень, розрахунків та аналізу, які стосуються удосконалення логістичних процесів, розвитку логістичних систем, управління ланцюгами поставок та дистрибуційними мережами.

За підсумками проходження виробничої практики студент повинен вміти:

- визначати специфічні особливості організації, її систему управління;

- розробляти стратегію логістичної діяльності з оптимальною мобілізацією фінансових, інвестиційних, матеріальних і трудових ресурсів, розробляти та

реалізувати стратегію їх використання;

- проводити реорганізацію управління логістичною діяльністю підприємства;

- чітко формулювати мету та завдання, виділяти напрями і види логістичної діяльності, оптимізувати графіки проведення логістичних компаній;

- визначати ефективну організаційну структуру відділу логістики, функціональні обов'язки працівників цього відділу з їх раціональним розподілом при оптимальній чисельності персоналу;

- виявляти відповідність стратегіям розвитку логістичної діяльності підприємства або організації сучасним тенденціям; враховувати об'єктивні прояви кризових явищ, фактори середовища, прямого та опосередкованого впливу на їхню діяльність;

- професійно та кваліфіковано управляти окремими процесами логістичного бізнесу й функціонування логістичного підприємства на ринку;

- використовувати методи оптимального управління ризиками, інструменти або засоби мінімізації ризиків у сфері логістичного бізнесу; розробляти і реалізувати на практиці конкретні методи, засоби та інструменти управління підприємством, організацією, яке спрямоване на обмеження кризових процесів;

- здійснювати контроль та оцінку результативності логістичної діяльності підприємства, а також порівнювати фактичну результативність діяльності організації з цільовою; автоматизувати аналітичні, планово-економічні та фінансові розрахунки;

- розробляти та використовувати оптимальні та конкурентоспроможні моделі аналізу та бальні системи оцінок ефективності функціонування логістичної системи підприємства або логістичного підрозділу компанії;

- професійно орієнтуватись у сучасних логістичних інформаційно-комунікаційних системах, оволодівати новітніми технологіями збору, обробки, зберігання, перетворення та розповсюдження інформації;

- формувати систему інформаційного забезпечення логістичної діяльності підприємства;

- створювати дійові системи комунікації з вітчизняними та зарубіжними партнерами, розуміти етику ділового спілкування; знаходити потенційних партнерів, проводити їх попередню порівняльну оцінку та селекцію.

ПЕРЕДДИПЛОМНА ПРАКТИКА

Мета переддипломної практики - оволодіння студентами сучасними методами, формами організації, розрахунково-аналітичними операціями, управлінськими процедурами та технічними засобами виконання робіт у сфері логістичного бізнесу та логістичної діяльності підприємства, набуття професійних вмінь і навичок, на базі одержаних в університеті знань, для прийняття самостійних рішень під час роботи в умовах конкретного підприємства.

Завдання, які вирішуються протягом проходження переддипломної практики:

- продемонструвати знання з обраної теми дипломного дослідження, практичних можливостей застосування загального обсягу теоретичних знань з логістичних дисциплін;

- сформулювати вміння здобувати і аналізувати теоретичний та емпіричний матеріал, письмово викладати свої думки; користуватися усіма методами збирання та аналізу інформації, що є в арсеналі сучасної логістики;

- самостійно визначати проблему прикладного логістичного дослідження, оцінити дослідницьку ситуацію, місце та роль у ній менеджера з логістики, розробити програму дослідження та представити її замовнику, надати йому в науково обґрунтованій та доступній для замовника формі результати проведеної роботи;

- вироблення навичок формулювання теоретичних та практичних завдань магістерської дипломної роботи та їх розв'язання, навичок роботи у якості менеджера з логістики, спілкування з замовниками, керівниками баз практик тощо.

Результатом проходження переддипломної практики є зібраний теоретичний, статистичний та аналітичний матеріал для написання відповідних розділів магістерської дипломної роботи.

7. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ СТУПЕНЯ МАГІСТР

Атестація осіб, які здобувають ступінь магістра за спеціалізацією «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», здійснюється на основі державного іспиту та випускної кваліфікаційної роботи – магістерської дипломної роботи.

8. ЗМІСТ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

З метою реалізації системи забезпечення університетом якості вищої освіти визначено такі принципи: вмотивованість, індивідуальність, диференційованість, об'єктивність, інформативність, публічність, відкритість, єдність вимог, інноваційність, комплексність, прозорість. Зазначені принципи застосовуються при проведенні процедур, що сприяють забезпеченню якості вищої освіти, а саме: планування, моніторинг, оцінювання, аналіз, контроль, коригування, оприлюднення. Дієвість системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в університеті досягнута шляхом впровадження таких заходів:

- постійний моніторинг галузевих стандартів освітніх програм, вимог ринку праці щодо наповнення змісту варіативних компонентів освітніх програм, перегляд за результатами моніторингу університетських освітніх програм;

- впроваджено щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних, наукових та педагогічних працівників університету, результати якого оприлюднюються на інформаційних стендах університету та враховуються при формуванні кадрового складу університету;

- оцінювання якості знань, умінь та навичок здобувачів вищої освіти реалізується щорічно шляхом контролю остаточних знань студентів, поточного, модульного та підсумкового контролю та оприлюднюється на інформаційних стендах університету;

- підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників здійснюється згідно з щорічним планом університету з підвищення кваліфікації;

- необхідні ресурси для організації освітнього процесу, у т.ч. самостійної роботи здобувачів вищої освіти, за кожною освітньою програмою, забезпечуються університетом відповідно до державних ліцензійних та акредитаційних умов;

- для ефективного управління освітнім процесом фахівцями університету розроблена та впроваджена інформаційна система модульного типу, яка містить підсистеми «Деканат», «Розрахунок навантаження», «Приймальна комісія»;

- на офіційному веб-сайті університету розміщено інформацію про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації, що реалізуються в університеті;

- з метою запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників та здобувачів вищої освіти університету запроваджено зовнішнє та внутрішнє рецензування праць науковими фахівцями відповідного галузевого профілю.

Критерії і принципи оцінювання знань та вмінь здобувачів вищої освіти ухвалено рішенням Вченої ради університету, протокол № 5 від 26.01.2012 року.