

МІНІСТЕРСТВО ТРАНСПОРТУ ТА ЗВ'ЯЗКУ
ДЕРЖАВНИЙ ЕКОНОМІКО-ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТУ
Кафедра «Менеджмент організацій транспорту»



УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Методичні вказівки щодо підготовки та проведення
практичних занять і самостійної роботи
для студентів економічних спеціальностей
усіх форм навчання

Зміст

Передмова	4
Вступ	5
Програма дисципліни «Управління проектами»	7
Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять	9
Тема 1. Основні поняття «проект» і «управління проектом»	
1.1. План проведення практичного заняття.....	10
1.2. Теоретична частина.....	10
1.3. Контрольні запитання.....	16
1.4. Тести для самоперевірки.....	17
Тема 2. Ознаки і характеристики проекту. Розробка концепції та системи проекту	
2.1. План проведення практичного заняття.....	19
2.2. Теоретична частина.....	19
2.3. Контрольні запитання.....	33
2.4. Тести для самоперевірки.....	34
Тема 3. Організація управління проектом	
3.1. План проведення практичного заняття.....	38
3.2. Теоретична частина.....	38
3.3. Контрольні запитання.....	45
3.4. Тести для самоперевірки.....	46
Тема 4. Організаційний інструментарій управління проектом	
4.1. План проведення практичного заняття.....	47
4.2. Теоретична частина.....	47
4.3. Контрольні запитання.....	72
4.4. Тести для самоперевірки.....	73
Тема 5. Інформаційне забезпечення управління проектами	
5.1. План проведення практичного заняття.....	74
5.2. Теоретична частина.....	74
5.3. Контрольні запитання.....	76
5.4. Тести для самоперевірки.....	77
Тема 6. Прогнозування та визначення ризику, його оцінка	
6.1. План проведення практичного заняття.....	78
6.2. Теоретична частина.....	78
6.3. Контрольні запитання.....	85
6.4. Тести для самоперевірки.....	86
Тема 7. Аналіз ефективності реалізації проекту	
7.1. План проведення практичного заняття.....	87
7.2. Теоретична частина.....	87
7.3. Контрольні запитання.....	101
7.4. Тести для самоперевірки.....	101
Методичні рекомендації щодо самостійного вивчення окремих тем курсу	102
Рекомендації щодо виконання контрольної роботи	120
Питання до заліку	124
Список літератури	126
Додатки	128

ПЕРЕДМОВА

Перехід країни до ринкової економіки викликав необхідність створення ефективних методів управління. Одним із найпродуктивніших сучасних напрямів у цій галузі є управління проектами (project management).

Як практична дисципліна управління проектами (УП) розвивається в умовах ринкової економіки, і саме це визначає актуальність його використання у вітчизняній практиці.

У країнах з розвинутою ринковою економікою цей метод набув широкого розповсюдження як еталонний у здійсненні найрізноманітніших систем управління проектів – від управління будівництвом побутового об'єкта до управління розробкою космічних програм.

Сфера застосування методу управління проектами (це різні галузі людської діяльності) постійно розширюється, хоча на практиці є справою складнішою, ніж використання традиційних методів управління. Даний метод дозволяє ефективно вирішувати численні проблеми управління сучасними проектами, що дає підстави вважати його провідним. Практична значущість методу управління проектами обумовлює великий інтерес до нього широких кіл спеціалістів, зайнятих управлінням та організацією в різних галузях.

Концепція управління проектами ґрунтується на погляді на проект як на потенційну зміну вихідного стану будь-якої системи, пов'язану з витратами часу та коштів. Процес такого роду змін, здійснюваних за раніше розробленими правилами в рамках бюджету, часових та інших обмежень, – це й є управління проектами.

Управління проектами – синтетична дисципліна: поряд зі спеціальними знаннями, що відбивають особливість тієї галузі діяльності, до якої належить проект (транспортні, будівельні, інвестиційні, екологічні тощо), вона потребує й таких, що стосуються загальних закономірностей у всіх сферах діяльності.

ВСТУП

Сьогодні у вирішенні якоїсь великої проблеми (досягнення великомасштабної цілі) беруть участь десятки, а то й сотні організацій різної галузевої приналежності й різних функціональних областей. Для координації їхньої діяльності розробляються проекти, управління якими здійснюється з єдиного центру.

Навчальний матеріал дисципліни ґрунтується на положеннях сучасної теорії менеджменту й економіки, а також Конституції та законів України, інших нормативно-правових актів державних органів і організацій та складений на основі того, що студенти володіють знаннями базових концепцій макро- і мікроекономіки, міжнародних економічних відносин, основ менеджменту і маркетингу.

Дисципліна «Управління проектами» нерозривно пов'язана із загальноекономічною теорією, блоками міжнародних, фінансових та інших дисциплін і є основою для таких дисциплін як «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Управління бізнесом», «Міжнародні транспортні коридори», «Міжнародний бізнес», «Забезпечення конкурентоспроможності», «Стратегічний менеджмент» та ін. Її вивчення передбачає також теоретичну і практичну підготовку студентів із питань розробки й управління проектами на сучасному етапі, їхню самостійну роботу, складання заліку (згідно з графіком навчальної дисципліни) і складання іспиту й написання контрольної роботи після вивчення дисципліни. Це дасть можливість вибору теми й захисту дипломної роботи в Державній екзаменаційній комісії.

Вивчення навчального матеріалу дисципліни сприятиме підвищенню рівня менеджерської і загальноекономічної підготовки фахівців, формуванню в них навичок самостійного науково-аналітичного опрацювання проблем із позицій суспільних і державних потреб та інтересів, спрямоване на розвиток і закріплення навичок здійснення управління проектами й опанування сучасними методами та прийомами вирішення відповідних проблем з українських підприємств.

Головною задачею дисципліни «Управління проектами» є ознайомлення студентів з основними видами й різновидами управління проектів, що реалізуються на різних рівнях їхнього виконання. У задачу дисципліни входить також ознайомлення з етапами і процедурами їхнього формування, організаційне, кадрове, ресурсне, інформаційне та правове забезпечення, процедури проектування управлінських організаційних структур, управління ходом їхньої розробки й реалізації.

Мета дисципліни – дати уявлення слухачам про необхідність розробки планів (графіків) управління проектами, у реалізації яких беруть участь сотні організацій різного відомчого підпорядкування та в різних функціональних сферах, розкрити методи їх розробки та організаційні структури управління.

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

– навчити методам визначення та встановлення мети управління проектами;

– ознайомити зі стратегічними підходами до управління розробками проектів;

– навчити методам сумісної роботи людей, які беруть участь в управлінні й виконанні проектів, і вирішення конфліктів між ними та ознайомити з порядком вибору керівника проекту й керуючих органів, із їхніми правами та обов'язками;

– ознайомити з методами інформаційного забезпечення органів управління проектами з документацією і формами її аналізу.

У результаті вивчення цієї дисципліни студент має оволодіти знаннями, які пов'язані з питаннями управління сумісної діяльності різних організацій і виконавців.

Студент повинен знати: порядок визначення мети управління проектами; методи їхньої розробки; органи управління проектами та їхні функції; правове й інформаційне забезпечення розробки та реалізації проектів; розрахунок часу й вартості реалізації проектів; документацію, яка необхідна для розробки планів (графіків) управління проектами та ін.

Студент повинен уміти:

– використовувати вивчені методики управління проектами на практиці;

– управляти складними проектами й одержувати потрібні результати;

– застосовувати принципи управління проектами в звичайному житті і успішно вирішувати тривіальні задачі;

– виглядати в очах колег професіоналом в області управління проектами;

– вільно і професійно спілкуватися з менеджерами проектів, орієнтуючи їх на досягнення максимальних результатів;

– приймати відповідні заходи щодо контролю за ходом управління реалізацією проектів;

– прогнозувати хід виконання плану (графіка) управління проектами і розробляти відповідні міри у випадку відхилення;

– розрахувати час і вартість виконання проекту і т. д.

ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

Тема 1. Основні поняття «проект» і «управління проектом»

Основні поняття: «проект», «управління проектом». Місце і роль управління проектом. Зміст процесу управління проектом. Навіщо потрібно управляти проектом. Зміст управління проектом. Методи управління проектом.

Тема 2. Ознаки і характеристики проекту. Розробка концепції та системи проекту

Основні поняття, ознаки і характеристики проекту. Ознаки проекту. Взаємозв'язок понять «проект» і «програма». Проект як об'єкт управління, його характеристики. Різновиди, підстави класифікації і особливості проектів. Параметри проекту. Життєвий цикл проекту. Навколишнє середовище проекту. Принципи побудови систем інформаційного забезпечення. Структура баз даних

і баз знань. Зміст плану маркетингу. Розділи плану маркетингу. Схема і принципи розробки і реалізації проекту. Розрахунки основних показників. Суть системного підходу та необхідність застосування його принципів до розробки проектів. Системні правила та структури моделей управління проектами. Відсутність протиріч і узгодженість у практичному здійсненні на різних рівнях управління функції визначення та реалізації цілей. Елементи, структура цілевизначення та її властивості. Поняття системи проектів. Необхідність розробки системи проектів в управлінні народногосподарським комплексом і необхідність її обліку.

Тема 3. Організація управління проектом

Організація управління проектом. Функції управління проектом. Організаційно-динамічна структура управління проектом. Участь управляючої компанії в управлінні проектом.

Тема 4. Організаційний інструментарій управління проектом

Методи розробки організаційних інструментів. Загальні правила побудови мережних моделей. Специфічні правила побудови мережних матриць. Матриця розділення адміністративних задач управління (матриця РАЗУ). Інформаційно-технологічна модель управління.

Тема 5. Інформаційне забезпечення управління проектами

Інформаційні документи, необхідні для забезпечення управління проектами. Система документації та методи її аналізу. Форми звітності виконавців проектних завдань, їхні основні реквізити. Методи прийняття рішень заданих форм звітності.

Тема 6. Прогнозування та визначення ризику, його оцінка

Поняття «невизначеність» та «ризик». Види ризику в проекті. Методи аналізу та прогнозування ризику й невизначеності. Методи зниження ризику, захист від ризику в проекті. Модель управління ризиком.

Тема 7. Аналіз ефективності реалізації проекту

Оцінка проміжних і кінцевих результатів проекту. Основні критерії і показники ефективності проекту. Ефективність і надійність системи управління проектом. Види аналізу ефективності проекту.

Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять

Практичні заняття з дисципліни застосовуються як для денної, так і заочної форми навчання. Метою практичних занять є поточна перевірка рівня знань і засвоєння студентами навчального матеріалу дисципліни. На практичних заняттях передбачається проведення модульного контролю у формі модульних тестів.

На практичні заняття виносяться лише найважливіші й найскладніші питання дисципліни, решту питань студенти опрацьовують самостійно та готують доповіді (реферати) для заслуховування перед аудиторією.

Під час підготовки до практичних занять студент повинен прочитати конспект лекцій з відповідних тем і звернутися до літературних джерел, рекомендованих у цьому розділі. Якщо деякі з питань залишилися незрозумілими для студента, їх обговорюють в аудиторії на практичному занятті.

При використанні літературних джерел треба мати на увазі, що всі вони різняться за логічною побудовою навчального матеріалу, визначеннями економічних категорій, тощо, і тому необхідно ознайомитися з декількома підручниками даного напрямку.

ТЕМА 1. Основні поняття «проект» і «управління проектом»

1.1. План проведення практичного заняття

Запитання для дискусії

1. Основні поняття: «проект», «управління проектом».
2. Місце і роль управління проектом.
3. Зміст процесу управління проектом. Навіщо потрібно управляти проектом.

1.2. Теоретична частина

Що таке проект? Організації і підприємства здійснюють цілеспрямовану діяльність, яка, як правило, включає серійне виробництво продукції і послуг (для простоти викладу надалі називатимемо їх «операції»), що повторюються, або окремі проекти.

Операції і проекти мають як схожі характеристики, так і певні відмінності. Схожість цих понять полягає в тому, що і ті, і інші мають певну мету; виконуються людьми; вимагають ресурсів, кількість яких, як правило, обмежена; підлягають управлінню, тобто плануються, контролюються і регулюються.

Головна ж відмінність між операціями і проектами полягає в тому, що операції багато разів повторюються упродовж тривалого часу, тоді як *проекти є тимчасовим, одиничним підприємством*. Це означає, що проект володіє новизною і неповторністю і має строго визначені в часі початок і закінчення. Кожен проект несе в собі цілеспрямовані зміни тієї системи, в якій він здійснюється. Тобто, проект – це задача, яка має наперед відому і точно визначену мету, яку необхідно досягти у встановлені терміни в межах певного бюджету.

Приведемо приклади операцій і проектів.

Операції:

- реалізація білетів у касах залізничного транспорту;
- ремонт і технічне обслуговування електровозів у локомотивному депо.

Проекти:

- розробка і реалізація швидкісного пасажирського руху в напрямку Київ – Харків;
- організація міжнародних транспортних коридорів (комплекс задач: організаційних, законодавчих, економічних і т. д.).

Управління проектом (УП), або *project management (PM)*, – це наука і мистецтво керівництва людськими і матеріальними ресурсами упродовж життєвого циклу проектів на основі застосування сучасних методів і техніки для досягнення визначених у проекті результатів щодо складу й об'єму робіт, вартості й часу.

Управління проектом (УП) (англ. *project management*), у широкому розумінні – це професійна діяльність, заснована на використанні сучасних наукових знань, навиків, методів, засобів і технологій і орієнтована на отримання ефективних результатів шляхом дії на працівників проектів для успішного їх здійснення. УП – це, по суті, професійне управління змінами, яке ставить методи і засоби УП у ряд ефективних методів організаційно-економічного управління в умовах соціально-економічного середовища, що має тенденцію до змін, і особливо в умовах переходу до ринкових відносин.

У поняття «управління» («менеджмент») входять такі ознаки:

1) Окремий індивідуум не може справитися з вирішенням великого об'єму завдань. Це вимагає об'єднання фахівців і розподілу праці. Звідси виходить необхідність в системі управління переслідувати певну мету.

2) Щоб досягти певної мети, потрібні ресурси, які необхідно забезпечити, скомбінувати, скоординувати і використовувати.

Дії із забезпечення досягнення мети позначають словом «менеджмент» («управління»). З одного боку, структура системи управління повинна розвиватися планово, з іншого – необхідно організовано оформити процеси її роботи, комунікацій і процедури прийняття рішень як усередині системи, так і за її межами.

Організація як система визначає рамки, усередині яких управління (як інститут) може вирішувати свої завдання (управління як функція). Усі виділені ознаки управління мають силу для всіх видів проектів, а також для заходів, що мають ознаки проекту або програми.

Управління проектом є міждисциплінарною наукою, яка має багато загального з іншими дисциплінами. Оскільки УП пов'язане із змінами, які здійснюються, як правило, усередині підприємства, то дуже важливо визначити, у чому відмінність і що загального між різними сферами управлінської діяльності:

- загальна теорія управління (управління стаціонарними процесами, внутрішньо-фірмове управління);
- управління виробництвом;
- управління проектом (управління нестаціонарними динамічними процесами, управління змінами);
- соціально-психологічні дисципліни.

Усі ці чотири сфери знань перетинаються і УП включає елементи з усіх сфер його оточення (рис. 1.1).



Рис. 1.1. Схема взаємозв'язку різних сфер галузей знань про управлінську діяльність

З цього можна зробити загальні висновки:

- 1) Сфера УП має свою унікальну галузь знань, частково пересічну з іншими областями.
- 2) Загальна теорія управління містить знання, які повинен мати кожен менеджер проекту.
- 3) Управління виробництвом містить спеціальні знання в конкретній сфері діяльності, що робить менеджера проекту фахівцем у цій області.
- 4) Соціально-психологічні дисципліни допомагають менеджерів проекту краще виконувати свої функції.

Концепція УП може описуватися за допомогою таких основних структурних і функціональних компонентів, як:

- контекст управління проектом;
- процеси управління проектом;
- основні функції управління проектом;
- методи управління проектом;
- практика і ефективність управління проектом.

Процеси управління проектом належать переважно до організаційно-економічних (управлінських) процесів і направлені на вирішення управлінських завдань, пов'язаних із реалізацією різних функцій управління проектом.

Безліч процесів управління проектом, які застосовуються до більшості проектів, можуть бути розділеними на п'ять груп, кожна з яких включає один або декілька процесів:

- процеси ініціації – формальне визнання того, що починаються роботи за проектом або його черговою фазою. Сюди входять усі необхідні для цього роботи і заходи;
- процеси планування – розробка плану управління проекту (організаційно-технічної системи управління) для успішного досягнення мети і результатів проекту, що діє;

– процеси виконання – координація людських і матеріальних ресурсів для виконання плану управління проекту;

– процеси контролю – стеження за ходом виконання проекту і досягненням цілей шляхом моніторингу, кількісної оцінки об’єму виконаних за проектом робіт і здійснення необхідних дій, що корегують, для ліквідації небажаних відхилень від плану управління проекту;

– процеси закриття – формальне приймання результатів виконаного проекту або його окремої фази, закриття контрактів і завершення проекту.

Застосовувати професійні методи управління проектами потрібно для успішного досягнення цілей і результатів проекту з необхідною якістю, у встановлені терміни і в рамках бюджету і задоволення учасників проекту.

Критеріями успіху проекту є:

- завершення проекту у встановлені терміни;
- завершення проекту в рамках бюджету;
- дотримання вимог до якості результатів;
- мінімальний (узгоджений) об’єм змін у наочній області проекту;
- збереження поточної роботи «батьківської» організації;
- збереження виробничої культури і цінностей організації.

Зміст управління проектом

Управління проектом – це управління змінами, які повинні бути проведені в результаті його здійснення у встановлені терміни та в межах певного бюджету.

Стан проекту від ідеї до завершення характеризується зміною ряду показників, які визначають його суть і на основі яких встановлюється успішність проекту. Ця сукупність «елементів» проекту, по суті, і є тим, що складає управління проектом, тобто ці елементи і є *об’єктами управління*. Таких об’єктів управління в кожному проекті може бути досить багато. Це залежить від типу і виду проекту, вимог до самого УП, особливостей оточення проекту і т. д.

Проте для всіх проектів можна виділити найбільш істотні *об’єкти управління*:

1) Наочна область – це сукупність продуктів і послуг, виробництво яких повинне бути забезпечене в рамках проекту;

2) Управління якістю в проекті – це планування, забезпечення і контроль якості;

3) Управління часом у проекті: визначення послідовності і тривалості робіт, розробка календарного плану УП; контроль виконання.

4) Управління вартістю в проекті: планування ресурсів, оцінка вартості; формування кошторису і бюджету; контроль вартості.

5) Управління ризиком у проекті: прогнозування і визначення ризику, розробка методів реагування на ризики, контроль реагування на ризики.

6) Управління людськими ресурсами в проекті: організаційне планування; підбір персоналу; формування і розвиток команди проекту.

7) Управління контрактами і постачаннями в проекті: планування контрактів і постачань; підготовка пропозицій і запитів; вибір джерел; адміністрування і закриття контрактів.

8) Управління комунікаціями в проекті: планування комунікацій; розподіл

інформації; підготовка звітів; приймання проекту; адміністрування і закриття проекту.

9) Управління змінами в проекті: прогнозування і виявлення змін; розробка плану захисту і змін проекту; виконання плану змін проекту; контроль змін проекту й оцінка результатів.

Методи управління проектом

1) *Метод «дерева цілей»*. Суть методу полягає в структуризації проекту, тобто декомпозиції його на структурні елементи й побудові ієрархічної структурної моделі проекту, необхідної і достатньої за складом структурних елементів для розробки календарного плану й контролю робіт на різних рівнях управління проектом і для різних його учасників. Принципи декомпозиції можуть бути різними: за фазами життєвого циклу, за функціональними, об'ємно-планувальними, конструктивними ознаками, за технічними процесами, за ознакою черговості введення в експлуатацію, вартості частин проекту та ін.

Структурна модель проекту і коди її структурних елементів служать інформаційною основою для формування всієї документації проекту впродовж його життєвого циклу, для організації управління проектом і його інформаційної підтримки.

2) У випадках утруднення декомпозиції проекту або недостатньої кваліфікації менеджера проекту, використовують *метод мозкового штурму*, тобто залучення до структуризації проекту більш досвідчених спеціалістів.

3) *Методи мережевого планування і управління* – ці методи добре відомі як методи мережевого планування і управління (СПУ). У вдосконаленому вигляді і в супроводі різноманітного сучасного програмного забезпечення, вони є центральною ланкою в ланцюзі методів управління проектами, де з їхньою допомогою виконуються такі функції:

- моделювання проекту;
- часовий аналіз проекту;
- ресурсний аналіз проекту;
- розподіл ресурсів;
- моніторинг проекту – сукупність методів і процедур контролю за ходом виконання робіт за проектом.

4) *Метод аутсорсингу* використовується при розробці календарного плану УП, коли при декомпозиції проекту включаються роботи, які мають завершений вигляд і виконуються за межами даного проекту.

5) *Методи планування витрат.*

6) *Метод контролю витрат.*

7) *Методи управління ризиком.*

8) *Методи управління якістю.*

9) *Методи управління конфліктами.*

10) *Методи управління змінами.*

11) *Методи управління контрактами.*

12) *Методи організації управління проектами.*

1.3. Контрольні запитання

- 1) Дати визначення поняттям «проект» і «управління проектом».
- 2) Які ви знаєте процеси в управлінні проектами?
- 3) Які критерії успіху проектів ви знаєте?
- 4) Розкрити сутність управління проектом.
- 5) Що може виступати об'єктом управління?
- 6) Розкрити методи управління проектом.
- 7) Що загального і в чому різниця в управлінні проектами, як науки, з іншими дисциплінами?
- 8) Дати визначення «управління проектом» як складової менеджменту.
- 9) Дати визначення «управління проектом» як професійної діяльності.
- 10) У чому схожість і різниця між операціями та проектами?

1.4. Тести для самоперевірки

1. Проект повинен володіти:
 - а) новизною і неповторністю, які мають строго певний у часі початок і закінчення;
 - б) цілеспрямованими змінами тієї системи, в якій він здійснюється;
 - в) певною метою; людьми і ресурсами для їх виконання;
 - г) новизною в технології для здійснення цілей організації.

2. Управління змінами в проекті:
 - а) прогнозування і виявлення змін; розробка плану захисту і змін проекту; виконання плану змін проекту; контроль змін проекту і оцінка результатів;
 - б) інтегральний процес, має відношення до всіх внутрішніх і зовнішніх чинників проекту, які впливають на зміни в проекті;
 - в) прогнозування можливих змін; аналіз змін, що вже відбулися; планування попереджуючих дій;
 - г) управління змін, що вносяться, і координація змін за всім проектом.

3. Управління комунікаціями в проекті:
 - а) розробка, організація і контроль процесу інформаційного обміну за допомогою різноманітних засобів для задоволення потреб учасників проекту;
 - б) планування комунікацій;
 - в) планування комунікацій; розподіл інформації; підготовка звітів; приймання проекту; адміністрування і закриття проекту;
 - г) збір, передача, сортування, відображення й інтерпретація інформації.

4. Для всіх проектів можна виділити найістотніші об'єкти управління:
 - а) сукупність продуктів і послуг, виробництво яких повинне бути забезпечене в рамках проекту, управління ресурсами;
 - б) планування, забезпечення і контроль якості, управління вартістю в проекті й ризиком у проекті;
 - в) визначення послідовності і тривалості робіт, розробка календарного плану; контроль виконання;
 - г) усі відповіді правильні.

5. Предметна область проекту – це:

- а) сукупність продуктів і послуг, виробництво яких повинне бути забезпечене в рамках проекту;
- б) визначення мети, результатів і складу робіт;
- в) зміни в проекті протягом його життєвого циклу;
- г) усі відповіді правильні.

6. Управління якістю в проекті – це:

- а) планування, забезпечення і контроль якості;
- б) управління проектними, організаційними і управлінськими рішеннями;
- в) якість робіт і якість результатів проекту (продукції, послуг);
- г) виконання вимог до якості в процесі реалізації проекту через систему контролю і підтримки якості.

7. Управління часом у проекті:

- а) визначення характеру робіт і їхньої тривалості, термінів початку і завершення проекту, його частин, найважливіших (контрольних) подій і кожної з виконуваних робіт;
- б) мінімізація (оптимізація) тимчасових характеристик, прогнозування термінів завершення робіт, етапів і проекту в цілому;
- в) прийняття рішень з ліквідації небажаних тимчасових відхилень;
- г) визначення послідовності і тривалості робіт, розробка календарного плану; контроль виконання.

8. Управління вартістю в проекті:

- а) планування ресурсів, оцінка вартості; формування бюджету; контроль вартості;
- б) попередня оцінка витрат, пов'язаних із проектом, прогнозування доходів і прибутків;
- в) визначення кошторису витрат, грошових потоків, контроль витрачання і надходження грошових коштів і ухвалення рішень у разі перевищення витрат і інших відхилень від фінансових планів.
- г) дотримання бюджетних рамок проекту й отримання передбаченого прибутку від його здійснення.

9. Управління ризиком у проекті:

- а) дія на проект і його елементи непередбачених подій, які можуть завдати певного збитку й перешкоджати досягненню мети проекту;
- б) прогнозування і визначення ризиків, розробка методів реагування на ризики, контроль реагування на ризики;
- в) формальні методи прогнозування, аналізу, оцінки, попередження виникнення ризикових подій;
- г) вживання заходів по зниженню ступеня ризику протягом життя проекту і розподілу можливого збитку від ризику між учасниками проекту.

10. Управління людськими ресурсами в проекті:

- а) потреби чисельного і кваліфікаційного складу персоналу на всі періоди здійснення проекту;
- б) пошук і відбір кандидатур, оформлення прийому на роботу і звільнення; планування і розподіл працівників по робочих місцях;
- в) організаційне планування; підбір персоналу; формування і розвиток команди проекту;
- г) визначення й організація навчання і підвищення кваліфікації; встановлення відповідальності; створення умов і робочої атмосфери для колективної роботи.

Тема 2. Ознаки і характеристики проекту. Розробка концепції та системи проекту

2.1. План проведення практичного заняття

Запитання для дискусії:

1. Основні поняття, ознаки і характеристики проекту. Ознаки та параметри проекту.
2. Взаємозв'язок понять «проект» і «програма».
3. Проект як об'єкт управління, його характеристики.
4. Різновиди, підстави класифікації і особливості проектів.
5. Життєвий цикл проекту.
6. Схема і принципи розробки і реалізації проекту.
7. Основні розділи бізнес-плану.
8. Розкрити суть системного підходу до управління проектами.
9. Розкрити основні ознаки проекту як системи.

2.2. Теоретична частина

До недавнього часу у вітчизняній практиці термін «проект» використовувався переважно в технічній сфері і з ним зв'язувалося уявлення про сукупність документації по створенню будь-яких споруд або будівель. Відповідно, розробка такої документації називалася *проекткуванням*. Єдиного, загальноприйнятого визначення поняття «проект» у літературі не існує, тому розглянемо лише його деякі визначення, використовувані в управлінні проектами.

1) Тлумачний словник *Webster's*:

«Проект (англ. *project*) – це що-небудь, що замислюється або планується, велике підприємство».

2) Зведення знань по управлінню проектами, *PMI, США (A Guide to the Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, 1996)* (Бібл. 33): «Проект – тимчасове підприємство, призначене для створення унікального продукту або послуги».

3) Англійська Асоціація менеджерів проекту: «Проект – це окреме підприємство з певною метою, що часто включає вимоги за часом, вартості і якості результатів», що досягаються.

4) DIN 69901 (Німеччина) дає наступне нормативне визначення поняття «проект»: «Проект – це підприємство (намір), яке в значній мірі характеризується неповторністю умов у їхній сукупності, наприклад: завданням мети; тимчасовими, фінансовими, людськими й іншими обмеженнями; відмежуваннями від інших намірів; специфічною для проекту організацією його здійснення».

5) Світовий банк: «Поняття «проект» позначає комплекс взаємозв'язаних заходів, призначених для досягнення протягом заданого періоду і при встановленому бюджеті поставлених завдань з чітко певною метою...»

Ознаки та параметри проекту є загальними для всіх проектів:

- ознака «наявність мети»;
- ознака «зміни»;
- ознака «обмеженість у часі»;
- ознака «неповторність»;
- ознака «обмеженість необхідних ресурсів»;
- ознака «комплексність і розмежування»;
- ознака «специфічна організація проекту».

Ці ознаки (параметри) проекту є взаємозв'язаними змінними, які можливо свідомо і явно змінювати щодо один до одного. Зміна будь-якого з них впливає на іншого, тобто варіацій ознак (параметрів) проекту велика кількість. Для визначення оптимального варіанту необхідно розробити бізнес-проект (план), суть якого буде розглянута в темі 4.

На основі аналізу визначень і ознак проекту можна сформулювати більш загальне визначення цього поняття, яке задовольняє всім основним ознакам і не суперечить жодному з приведених визначень.

Проект – це цілеспрямована зміна окремої системи зі встановленими вимогами до якості результатів із можливими обмеженнями часу, витрачання засобів і ресурсів і із специфічною організацією.

Взаємозв'язок понять «проект» і «програма»

Програма – це великий і складний процес, або сукупність проектів і різних заходів, об'єднаних загальною метою і умовами їх виконання.

Поняття програми

Програма, так само як і проект, є *об'єктом* управління. Проте на відміну від окремого проекту, вона вимагає спеціальних методів мультипроектного управління, що забезпечують досягнення загальної мети програми при дотриманні заданих обмежень і умов її виконання. Виконання окремого проекту у складі програми може не давати відчутного результату (доходу), тоді як здійснення всієї програми забезпечує максимальну ефективність (прибуток).

Види програм

Програми можна умовно розділити на:

- *мультипроекти*;
- *програми*, здійснювані в рамках крупних організацій і підприємств;

– *мегапроекти* – цільові програми, що містять безліч взаємозв’язаних проектів, об’єднаних загальною метою, виділеними ресурсами і часом виконання.

Проект як об’єкт управління описується сукупністю значень показників (характеристик) проекту. Поточні значення цих показників міняються впродовж усього життєвого циклу проекту.

Перерахуємо основні характеристики проекту:

- призначення проекту;
- вартість проекту (кошторисні витрати, необхідні для виконання робіт проекту);
- об’єми робіт проекту (кількісні показники робіт проекту);
- терміни виконання проекту (час виконання проекту);
- якість проекту;
- виконавці проекту;
- ризик проекту;

Для визначення доцільності здійснення проекту розглядаються такі його аспекти: технічні, комерційні, фінансові, екологічні, організаційні, соціальні, економічні та ін.

Багато з перерахованих аспектів можуть розглядатися, як безліч чинників позитивної або негативної дії на проект упродовж його життєвого циклу. Завдання менеджера проекту і його команди полягає в тому, щоб оцінити ступінь впливу кожного з чинників, підсилити позитивну дію і нейтралізувати або, принаймні, ослабити вплив негативних чинників.

Класифікація проектів

1) Клас проекту.

За складом і структурою проекту та його наочною областю:

- монопроект – окремий проект різного типу, вигляду і масштабу;
- мультипроект – комплексний проект або програма, що складається з ряду монопроектів і вимагає застосування мультипроектного управління;
- мегапроект – цільові програми розвитку регіонів, галузей та інших утворень, що включають в свій склад ряд моно- і мультипроектів.

2) Тип проекту.

За основними сферами діяльності, в яких здійснюється проект:

- соціальні;
- економічні;
- організаційні;
- технічні;
- змішані.

Складні проекти – це ті, що включають підпроекти й елементи різних типів проектів.

3) Вид проекту.

За характером наочної області проекту:

- учбово-освітні проекти;
- проекти дослідження і розвитку;
- інноваційні проекти.
- інвестиційні проекти.

4) Тривалість проекту.

Тривалість періоду здійснення проекту:

- короткострокові (до 3 років);
- середньострокові (від 3 до 5 років);
- довгострокові (понад 5 років).

5) Складність проекту

Рівні складності: прості, складні, дуже складні.

6) Масштаб проекту.

Розміри самого проекту, за кількістю учасників і ступенем впливу проекту на навколишній світ: дрібні, середні, великі й дуже великі.

Це розділення проектів – умовне. Можна розглядати масштаби проектів у конкретнішій формі – міждержавні, міжнародні, національні, міжрегіональні й регіональні, міжгалузеві й галузеві, відомчі, корпоративні.

Життєвий цикл проекту – набір послідовних фаз, що виділяються для кращого контролю й управління.

Кожен проект від виникнення ідеї до повного завершення проходить послідовні фази розвитку. Повна сукупність фаз розвитку проекту утворює життєвий цикл проекту.

У загальному випадку проект проходить чотири фази розвитку:

- концепцію (початкова фаза)
- фазу розробки,
- фазу реалізації,
- фазу завершення.

Фаза проекту – це набір логічно взаємозв'язаних робіт, після закінчення яких досягається один з основних результатів проекту.

Поняття життєвого циклу є одним із центральних, який використовується в методології управління проектами. Узагальнений життєвий цикл проекту приведений на рис. 2.1.

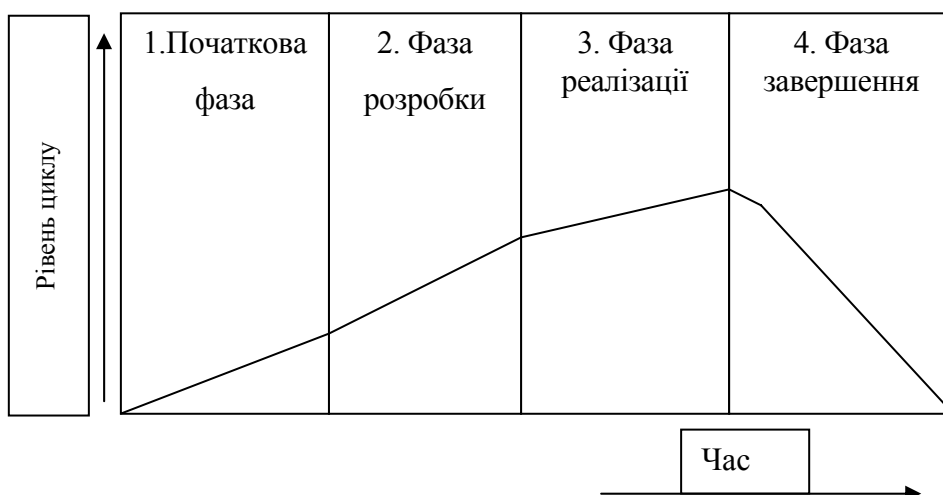


Рис. 2.1. Узагальнений життєвий цикл проекту

З його допомогою:

- визначається початок і закінчення проекту, а значить, і його тривалість;
- формується структура проекту і встановлюється склад робіт проекту;

– у першому наближенні визначається динаміка витрат і зайнятості персоналу, що привертається до виконання проекту;

– на підставі структури життєвого циклу встановлюються основні етапи проекту для забезпечення кращого контролю й управління проектом.

План проекту – затверджений документ, який використовується для керівництва при виконанні й контролі проекту.

Навколишнє середовище – сукупність зовнішніх і внутрішніх (відносно проекту) чинників, які впливають на досягнення результатів проекту. Зовнішнє оточення істотно впливає на проект. Чим більші масштаби проекту, тим більший істотний вплив зовнішнього оточення на підприємство.

Чинники зовнішнього оточення:

- політичні характеристики і чинники;
- економічні чинники;
- суспільство – його характеристики і чинники;
- закони і право;
- наука і техніка;
- природні й екологічні чинники.

Маркетинг проекту

Маркетингова політика розробляється і реалізується паралельно із здійсненням проекту, починаючи з ідентифікації і закінчуючи етапом завершення проекту і його оцінкою. Кожній фазі, або стадії, проекту відповідають певні етапи маркетингової політики. Етапи маркетингу розташовуються в часі відповідно до цілей і завдань, покладених на службу маркетингу. Необхідно визначити *основні етапи маркетингу* проекту, відповідні цілі та завдання, а також розташувати ці етапи в середині всього життєвого циклу проекту.

Маркетингова політика складається з наступних основних етапів:

- розробка;
- реалізація;
- завершальна оцінка.

Для аналізу системи маркетингу доцільна деталізація маркетингової політики. Маркетингова політика розвивається в наступній послідовності:

– постановка мети і завдань проекту, що вирішуються системою маркетингу;

- розробка стратегії маркетингу;
- проведення маркетингових досліджень;
- проведення соціологічних досліджень;
- вироблення тактичних механізмів реалізації стратегії;
- реалізація стратегії маркетингу через систему тактичних заходів; стратегічний і тактичний контроль;

– завершальна оцінка вибраної стратегії і якості її реалізації.

Кожному етапу маркетингової політики проекту відповідає певний набір цілей і завдань.

1 етап. До цілей і завдань даного етапу треба віднести: визначення місця і ролі маркетингу в загальній системі проекту; формування первинної організаційної структури, що реалізовує функції служби маркетингу, налагодження взаємодії з іншими підрозділами проекту; формування структури цілей і завдань для служби маркетингу впродовж усього проекту; оцінку початкової інформації про проект з погляду маркетингу; ідентифікацію і оцінку елементів комплексу маркетингу і т. д.

Перший етап відповідає початковій стадії – формуванню ідеї та ідентифікації проекту. На цьому етапі визначається роль маркетингу в реалізації проекту, формується система цілей і завдань, що вирішуються маркетинговою службою. Виділяється комплекс проблем маркетингу, потенційні користувачі, визначається й оцінюється оточення проекту, його учасники. До початкових даних на даному етапі треба віднести інформацію про розміри засобів, які будуть потрібні для реалізації проекту, інформацію про учасників проекту.

2 етап. Завданням другого етапу є розробка стратегії маркетингу. Визначаються загальні установки і принципи роботи служби маркетингу.

3 етап. Етап проведення маркетингових досліджень включає наступні завдання:

- постановка цілей досліджень, розробка методики, планування дослідження;
- проведення досліджень;
- обробка й аналіз результатів дослідження, зокрема: визначення структури споживачів; виявлення прихильників і супротивників проекту;
- формування зведеного звіту про ситуацію навколо проекту і т. д.

Даний етап в основному відповідає фазі перед інвестиційних досліджень. Проте треба зазначити, що соціологічні й маркетингові дослідження періодично проводяться і на інших фазах проекту, особливо на фазі експлуатації, коли розробляються нові маркетингові заходи, які покликані привернути додаткових користувачів.

4 етап. Етап вироблення тактичних механізмів реалізації стратегії маркетингу припускає:

- розробку параметрів проекту для додання йому найбільшої привабливості для клієнтів, з одного боку, і економічної вигідності для ініціаторів проекту – з іншого;
- розробку системи платежу за проїзд відповідно до розвитку проекту;
- розробку цінової політики;
- розробку системи сервісу;
- розробку рекламної політики і заходів щодо формування позитивної думки про проект і т. д. Даний етап охоплює перед інвестиційну фазу проекту і частково інвестиційну.

5 етап. Етап реалізації маркетингової стратегії відповідає фазам інвестування і експлуатації. На стадії експлуатації в завдання маркетингу входить проведення моніторингу ходу реалізації вибраної стратегії, розробка і проведення додаткових заходів щодо залучення клієнтів і забезпечення проекту позитивної думки з боку суспільства. На даному етапі проводиться контроль за

ефективністю вибраної стратегії і ходом її реалізації.

На етапі реалізації маркетингової стратегії необхідно створити підрозділ, який координував би процес реалізації стратегії, контролював хід її виконання, проводив коректування завдань, розробляв і здійснював заходи щодо залучення клієнтів, а також відповідав за процес формування іміджу проекту.

6 етап. Етап завершальної оцінки стратегії і якості її реалізації проводиться після реалізації проекту. Усі етапи маркетингової політики взаємозв'язані і йдуть один за одним. Деякі етапи співпадають у часі, як, наприклад, етап соціологічних і маркетингових досліджень може співпадати з етапами вироблення стратегії і розробки тактичних заходів.

План маркетингу. У розробці плану маркетингу головним є визначення призначення проекту або його місії.

Місія проекту визначається:

- кінцевими результатами проекту;
- набором потреб, що задовольняються;
- сукупністю споживачів.

Місія проекту може служити чинником залучення інвесторів. Після того, як встановлена місія проекту, визначаються його маркетингові цілі. Постановка маркетингових цілей є важливим етапом планування маркетингу. Вони стосуються в основному *двох аспектів*: виду кінцевих результатів проекту і ринків їх реалізації. При цьому формуються цілі в області ціноутворення, розподілу, реклами. Є думка, що оптимальним є маркетинговий план, що містить не більше 6–8 цілей.

У план маркетингу зазвичай включаються такі *ринкові цілі*:

1. Виробництво продукції або надання послуг з проекту.
2. Передбачувані ціни на результати проекту.
3. Способи доведення проекту до споживача.
4. Розповсюдження інформації про проект.
5. Потенційні споживачі.
6. Конкуренти.

Сама по собі мета ще не гарантує її досягнення, для цього необхідно виконати важливу й важку роботу, у ході якої конкретизуються завдання. Завдання визначають: що, скільки, коли й кому треба виконати для досягнення мети.

План маркетингу може містити *такі розділи*:

- продуктовий план (що і в який час випускатиметься);
- план оновлення і модернізації продукції;
- план збуту (чисельність, оснащеність технікою, навчання співробітників, стимулювання їхньої роботи);
- план рекламної роботи і стимулювання продажів;
- план цін;
- план маркетингових досліджень;
- інші розділи.

Визначення головного задуму і тимчасових рамок проекту

Задум проекту завжди пов'язаний із здійсненням яких-небудь змін або змін найрізноманітнішої спрямованості. Будь-яка намічена проблема може бути розглянута з двох позицій – «проекту ще немає» і «проекту вже немає». Мається на увазі, що саме завдяки здійсненню проекту, проблема перейде в інший стан. Часто це момент виникнення ідеї, особливо, якщо цьому передують дослідження, експерименти, пошуки.

Для підприємців початок проекту пов'язаний з початком його здійснення і вкладенням фінансових коштів у його виконання.

Закінченням проекту можна вважати: завершення всіх робіт по його реалізації; переміщення персоналу, що виконував проект, на іншу роботу; досягнення заданих результатів; припинення фінансування проекту; початок робіт по внесенню до проекту серйозних змін, не передбачених первинним задумом; виведення об'єктів проекту з експлуатації (ліквідація); початок отримання прибутку.

На передпроектній стадії здійснюється велика підготовча робота, яка включає підготовку документів.

Наявність повного набору цих документів відображає ретельність підготовки проекту і знижує ризик, пов'язаний з його здійсненням. Ці документи відображають відношення між учасниками передпроектної стадії, насамперед між ініціатором проекту і його інвестором.

Третім учасником цієї фази є незалежна консалтингова фірма, яка спеціалізується на розробці цих документів або, якщо всі вони розроблені ініціатором проекту, – на їх експертизі. Єдиного стандарту на складання кожного з документів не існує. Усі сторони безпосередньо уточнюють формальні правила оформлення документації. Схема послідовності робіт представлена на рис 2.2.

Бізнес-план є комплексним підсумковим документом, який обґрунтовує, оцінює проект у різних аспектах і містить дані всіх напрямів його аналізу. У ньому вказані реальні дії з досягнення ефективності проекту.

У бізнес-плані оцінюються можливості проекту, показуються очікувані доходи і витрати, аналізується його окупність. Він описує сильні і слабкі сторони проекту, дає можливість визначити життєздатність проекту в умовах ринкової конкуренції, є основою для отримання фінансової підтримки і засобом залучення капіталу для його здійснення. При складанні бізнес-плану необхідно знати перш за все рівень потреби на результати проекту, тобто продукцію або послуги. Споживачі (замовники) хочуть отримати не просто товар, а сукупність певних переваг. Тому для формування бізнес-плану необхідне знання про положення на ринку проектів, тобто потрібна інформація такої спрямованості:

- ринкова (рівень потреби);
- фінансова (ціни, доходи, витрати, потік реальних грошей);
- виробнича (сировина, матеріали, устаткування, технологія, приміщення, трудові ресурси і т. д.).

2.4. L_klbe ykZ fhi_j_\ejdb

1. lhgylk yjh_d+p:_

Z k m d m i g ^ k d m f _ g i Z p t e j _ g g d b o _ [m k i h j m Z ^ [h m ^ . \ ; _ e v
D] s h g _ [m s h a z f b k e x } Z [k i e Z g m } , l v k e b d . ^ i j b } f k j \ h
\) l b f q Z k h i ^ i j b } f k j \ i h b a g Z q ^ e y k l \ h j _ g o y . d Z e v i g h ^] m d Z f h
i h k e m] b
D] m k . ^ i h \ . i ^ Z \ b e v g .

2. >hhag Zj d _ d l m Z e _ ` : Z l v

Z h a g Z « d j y \ g . k i e « a f . g , b « k i _ p b n . k j j Z g . a Z j p . y d » ; m
D] h a g Z « d j f _ ` _ g . k i v Z k « g _ i h \ l h j g » , k l v
\) h a g Z « d j [f _ ` _ g . k j l v k m j k . s h \ b f Z] Z x l , v k y d h f i e _ d k g . k l v
j h a f _ ` m \ z . g g y
D] m k . ^ i h \ . i ^ Z \ b e v g .

3. ljh]jZf-Zp:_

Z k m d m i g i j k l v d l . j \ . a g l a z o h ^ a j ^ g Z g a z] Z e v g h e x e x m f h \ Z f b
€ b b d h g Z g g y
D] [_ a e \ a j Z } f h y a a Z g i j b _ d , l y d h [] ^ g m x l \ k i y h] j Z f a n Z _ \ g b o
m f h \
\) k m d m i g i j k l v d l . a } ^ g Z g l a z] Z e v g h e x e x b ^ . e _ g b f k m j k , Z f b
q Z k h f Z € b d h g Z g g g g h e h] h }] Z g . a Z p . g x
D] h [] d l m i j Z \ e . g g y

4. ljh_d+p:_

Z h [f _ ` _ g Z Z q Z k , h f p . e _ k i j y f h \ Z g . Z g Z h d j _ f h € b k l _ f l a .
\ k l Z g h \ e _ g b f b] Z f b h y d h k j l . a m e v l Z f l h \ e b \ b f h [f _ ` _ g g y f b
\ b l j Z q Z g z y k h f j \ k m j k « k i _ p b n . q k j j Z g . a Z p . } x
D] k m d m i g ^ k d m f _ g i Z p t e j _ g g d b o _ [m k i h j m Z ^ [h m ^ . \ ; _ e v
\) l b f q Z k h i ^ i j b } f k j \ i h b a g Z q ^ e y k l \ h j _ g o y . d Z e v i g h ^] m d Z f h
i h k e m] b
D] \ k . ^ i h \ . i ^ Z \ b e v g .

5. >hoZjZdl_jbikjhbddlfrn`gZ.^g_:klb

Z i j b a g Z q _ i g h y d , l a h] h Z j l . k l v
D] h [] f b j h [. l j h _ d , l m j f . g d h] h b d h g Z g g y
\) y d . k i l j h _ d , l m d h g Z \ p b a b i g h _ d ; l m
D] m k . ^ i h \ . i ^ Z \ b e v g .

6. >hp.evgak+ckg_igrydlijma]ey^Z}gZkymigbhfZki_dl:Zfb

Z l _ o g . q g l f h f _ j p . c g . b f d h g h f . q z k f b d l ; Z f b
D] n . g Z g k h \ b f d h e h] . q Z k f b d l ; Z f b
\) h j j Z g . a Z p . c k h p f b Z e v g k f b d l ; Z f b
D] m k . ^ i h \ . i ^ Z \ b e v g .

7. l h h k g h \ g k n o _ j Z o y e v g h k y l d b a e ^ • c k g x } i j r k _ y d j h a j • a g y x l v
 Z k h p • Z e j r g _ d , l b d h g h f i q r g _ d ; l b
 D h j j Z g • a Z p j r c g d l b _ o g • q j g h _ d ; l b
 \ a f • r Z g j h _ d ; l b
 D m k • ^ i h \ • i j Z \ b e v g •

8. D j b l _ j • y r h k i • b j m _ d l ; m
 Z a Z \ _ j r _ g j g h y _ d l m h k l Z g h \ d _ g f • g b j Z f d Z a ^ \ _ l m
 D ^ h l j b f Z g d y h j h y d h k j l • a m e v ; l Z l • \
 \ f • g • f Z e v g j b } c a f • g i j _ ^ f _ l g h c e Z k j h _ d ; l m
 D m k • ^ i h \ • i j Z \ b e v g •

9. D e Z k b n • d j z n p • d y l a : Z
 Z d e Z k h l b i h f i j h _ d ; l m
 D k d e Z ^ g • k Z x r l Z [h j f h _ d ; l m
 \ \ b] e y ^ h l j b \ Z e • k j h _ d ; l m
 D m k • ^ i h \ • i j Z \ b e v g •

10. l j h _ d y d k b k l _ f Z } l Z d h k g h v g a g Z d b
 Z p • e _ k i j y f h \ Z j z • p k e h v g Z e , v g d e l Z ^ g d h l v b a g m ^ k m l g Z l g l Z e h] • \
 D \ • ^ \ _ j l ; k l a v Z } f h a g y Z \ d h e b r k g _ j f _ ^ h \ b ; s ^ b f g Z f • q g f k g e b \ ; k l v
 \ p • e • k g i k l v e v g g k l v ^ k b k l , _ l f b [l h] • e v ^ j • [g j h _ d ; l b
 D m k • ^ i h \ • i j Z \ b e v g •

11. 1 g l _ g k b b g d h j b k l Z h d e Z ^ g Z o g Z j y Z d l _ j b a m x l v
 Z d h _ n • p a f g g g h k l •
 D n h g ^ h \ • ^ ^ Z q Z
 \ n h g ^ h h a [j h] i g Z p j h [• l g b ; d • \
 D d h _ n • p • g d l g k b \ g b d h j b k l Z h d e Z ^ g Z g g y

12. l h d Z a g n b c d g ^ h \ • ^ d Z j z d l _ j b a m }
 Z j h a f • h [k y] m \ Z j g i h e ^ m d p d e i q b i Z ^ g j j b \ g x k g h \ g b o
 \ b j h [g b q n b o g ^ • \
 D j • \ _ g v o g • q l g h [e h } g h j k Z p •
 \ i b l h f \ b l j Z l h k g h \ g n b o g ^ g j j b \ g x _ Z e • a h \ Z h g h n e d p • e
 D q Z k l h l [e] m [h j h l g d z k h [• \

13. J • \ _ g v l h f Z l b a \ z p h e g b p b Z j Z d l _ j b a m }
 Z i j h ^ m d l b \ g z k l h v f Z l b a e z • g • e
 D l j m ^ h f • k l d b k l h v l h \ e _ i g l g y m d g Z e l h f Z l b q e g • g • e
 \ d h _ n • p Z \ g h f Z l b a j z p • e
 D i j h ^ m d l b \ g i j Z l p •

14. 1 g n h j f Z p • n c i g Z \ e y x p Z l _ f j z h _ d l k n d e Z ^ Z } a v k y
Z k b k l _ f b Z g b b e y i e Z g m \ Z g d h y g l j h e x h i _ j Z l b \ g m j h j Z \ e • g g y
i j h _ d l , h f d \ b ^ Z x b v h f Z g i f h _ d l r g n h j f Z p j h \ • ^ o b e ; g g y
D) • g n h j f Z p k o g k l _ f b a j h [d l b ^ _ e i c j k i _ d l b \ g h p h b l d j r m _ d ; l m
\) k b k l _ f a j h j r m [j h [d \ b Z g b j p h n • g Z g k h \ b j h [g b o k l Z i j h _ d ; l m
D) m k • ^ i h \ i f Z \ b e v g •

15. K b k l _ f n z i j Z \ e • g g e y k j h [h x
Z h [} d l m i j Z \ e • g g j j] Z g • a Z p • €
D) k m [d l m i j Z \ e • g g p • h l _ o k b k h _ f b
\) k b k l _ f m j h [e _ g g y Z e • a z j p j Z e • g k y d r h] g g y
D) h j] Z g k l j m d l m j i r j Z \ e • g g f g _ [m ^ v

16. l j b g p b i i e Z g m \ Z g g y
Z j _ Z e v g • a j k r a m f • e d k e w d • k Z g y Z d • k g b Z a g Z q _ , g j r k a f r _ ` h \ Z g • k l v
f Z k h \ ; k l v
D) i h \ g h l Z o h i e _ g g y Z a g , b e h \) • q g • k l v b f Z e v g • k d h g h f • q g • k l v
[_ a i _ j _ j \ g • k l v
\) i h \ g h , l z h q g • k l d h g h f • q g • k a l i v _ j _ j \ g j g l v q d , f k Z k h \ ; k l v
D) e h] • q g • k i l l b f Z e v g • k d h g h f • q g Z k l v \ ; k l v a i _ j _ j \ g • k l v

17. K b k l _ f g i b o o m f _ g _ ^ ` f _ g l j _ ^ [Z : q Z }
Z j h a] e y m i j Z \ e • g k v i d h j h k o n _ j _ f a a i _ j _ j \ g j h l • d Z g r y g d p • c
f _ g _ ^ ` f ; g l m
D) \ b d h j b k l Z g g y k k l _ f • ^ k b k ; l _ f
\) m j Z o m \ Z g g y j _ l g b b m Z p • c
D) Z d p _ g l m \ n z g g b z e x ^ k v d m f Z d l h j •

18. K b k l _ f y Z e y k j h [h x
Z [m ^ • \ e k i h e m q _ h g g y h \ g p Z o k l l g g } g _ [m ^ v
D) s h k p • e s h y \ e y k j h [h x ^ g • k a Z d h g h f j h g h Z r h \ Z g g b l o l , b s g h
i _ j _ [m \ Z m l a Z } f h y a d m
\) d h f i h g _ g d b g • \ } j Z j m a e Z } f h y a d ; Z o
D) k m d m i g k i k l e m q q l g j g _ [m ^ v

19. l j h _ d l m \ Z h j j Z g • a Z p • b o g g Z h f • q g l j m d l k r i b j Z } l v k Z g Z k l m i g •
i j b g p b : i b
Z } ^ g • k l j h a i h j y ^ ` _ g l h y q g b f _ ` f • ` e • g • c g b f n m g d p • h g Z e v g b
d _ j _ \ g b p ; l \ h f
D) f • g • f • a Z p m € _ g r i l j Z \ e • g j Z y p • h g Z e v g j h \ } g Z g g y g l j Z e • a Z p • €
^ _ p _ g l j Z e n a n Z g o p ; € c
\) m i j Z \ e ; g a g j y ^ g a h y d b f g _ h [o • ^ g l a g Z q b y l d h x d • e v d • k l x e _] e b o
f h ` _ d _ j m \ Z l b g z x ^ b , g l Z [l h y d Z h j f Z _ j h \ Z g h e y • Z g h d h j _ \ g . b d Z
D) m k • ^ i h \ i f Z \ b e v g •

20. P • ei h \ b g g m t b
 Z d h g d j _ l g b f b } g l h \ Z g b f Z k •
 D j _ Z e v g , b f h k y ` g b f b
 \ \ a Z } f h y a Z g b f m _ d l b \ g b f b
 D m k • ^ i h \ \ ^ j g •

21. J • \ g • d e Z ^ g h j k l _ d : l m
 Z i j h k ; l •
 D k d e Z ^ g •
 \ ^ m ` k d e Z ; ^ g •
 D m k • ^ i h \ \ ^ j g •

22. A Z d e Z ^ k f l j m d l m j h x _ d l r h] h j _ ^ f _ l g h [€ Z k h • a j • a g y x l v
 Z f h g h i j h ; _ d l
 D f m e v l b i j h _ d l
 \ f _] Z i j h ; _ d l
 D \ k \ • ^ i h \ \ ^ j g •

23. H i l b f • a Z m i j Z \ e • g k y d r h] g h a y ^ • c k g x } q v k j y a
 Z \ b d h j b k l Z k g p Z l _] • q g h Z b m \ Z j g h a y i h ^ • e k m j ; k • \
 D a Z k l h k m \ g Z g g h f h] h ^ f r h ^ _ e x \ Z g k y k l _ f g h j € g l Z p • €
 \ a Z e m q \ g v g h j h e _ d l b h m [] h \ h j _ g i g b c g y l j y r _ g ; g y
 D m ^ h k d h g Z l e b k l g y Z l _ j • Z e v k l h b] f m e x \ Z g g y

24. J _ k m j f k b g _ ^ ` f _ : g l m
 Z n • g Z g k Z l _ j • Z e b e Z ^ g Z i g b f • s _ g g x ^ ; b
 D h [e Z ^ g Z g g y Z g f k Z d _ j • Z e b
 \ • g n h j f Z e x y ^ ; b
 D • ^ _ € , e j _ k m j k b

25. F Z l _ j • Z e h } f i g h k l m d p Z € Z d l _ j b a m x l v
 Z l _ o g • q g b c d v j h [g b p l \ Z
 D _ d h g h f g d h j b k l Z g g y j • Z e • \
 \ a Z] Z e f v Z k Z Z l _ j • Z e b l j Z q _ g b Z d] h l h \ e _ d g h j ; • \
 D g h j f b b l j Z f l Z l _ j • Z e Z b j h [g b p l] h ^ m d p • €

L_f Z. Hj]Zg•aZp•ijZ\ e•gigly_dlh f

3.1. leZgijh_^_gigZdlbqgha]Zgyll y

AZiblZg^ey^bkdmk•€

1. Hj]Zg•aZp•ijZ\ e•gigly_dlh f

2. <b^bmgdpmiqZ\ e•gigly_dlh f

3. Af•krimgdpmiqZ\ e•gigly_dlh f

3.2. L_hj_lbgqZklbgZ

Hj]Zg•aZp•ijZ\ e•gigly_dlh f

- mihjy^dm,\ZgZey]h^,_igbklj,djb_^_g^gk bkl_fqrh}h

g_[m^v

- kde,Z^aZ}fhyaàhdaZ}fgjhalZrm\Zg^g^^_^ghr_gZklbg ydh]gh_[m^veh]h

- shkp•e•kgZijbd,eZ^hfkj\h^ijb}fkj\hklZg.h\Z

Hj]Zg•aZp•ijZ\ e•gigly_dlh f p_kl\hj_gZ[yhijb_^_gkbykl_fb mijZ\ e•giglyZg_h[o•^g^h^y^dh\Zg^h}k^g^hkl^aZ}fh^€€€_f_gl•\ shaZ[_ai_qm^lvdlb\gb^cbfnmgdp•hgmi\Zg^g^kmiijZ\ e•ggy i•^ljbf^drh]hpvhfklZ.g•

Hj]Zg•aZp•kcbgkx fhxijZ\ e•gigly_dlh f }lvrk^dmig•lel_vf_gl•\ sh\dexqZ}jkhgZ^dblc[]^gZgibhkl•cgb^vyad,hfZ}aZ]Ze^f_glm ih[m^h\Zg^Zb^qbg^hsh\k•€€e_f_gkbyxl^hky]g_gg^gp_\h€ f_lbijh_dlm

NmgdpmiqZ\ e•gigly_dlh f

F_lZ [Z`Zgk^cZg bkl_Zh]Z`Zg^p_came^bZdlhgZgigly_dlm

P•e•kdeZ^hàZ]Zevg^h^b ijh_dlmh\bgg^heh^•llZdbfb

oZjZdl_jbkl,bydZfb

x dhgdj_lg^knlvjfmex\jZ_l^ome)y|Zl

x ^hky`g^klhjhdhkljhd^h^k^l^h^k^l^j^h^d^h^k^l^v

x j_Zevg^k^h^k^y`g^,klv

x \aZ}fhyaàhd

x _n_dlb\g^j^k^l^m^e^v^l^Z^l^b^i^g^b^k^l^h^v^l^d^h^)^•klv

>hky]g_gg^e_a^•ckgx}lqkj_a mgdpmiqZ\ e•giglyZe•aZp•y

dh`g^m^€ngd^p^Z€_ai_qm^l^v^h^k^y•^g^b^i^f^Z\ e•gkiv^d^h^h^a^•;eyl^d^f^b^c kljmdlmjg_b€_f_gl^k^f^b^kl_f^m^i^j^Z\ e•gigly_dlh fH[%jmglh\Zg•kl •kgm\Zg^g^k^l_f^i^j^Z\ e•ggy^m^d^l^m^j^g^b^p^h^a^•a^Z\`^b^a^g^Z^q^Z}lvky €og•r^l^m^g^d^p•yfb

Kmdmig•k^e^v^f_gl^s^h \dexqZi}_jkhgZ^b[]^gZgibhkl•cgb^f a^lyad,hfZ}aZ]Ze^f_glm^c ih[m^h\Zg^Zb^qbg^hsh\k•€€e_f_glb kijbyxl^hky]g_gg^gp_\fh^€bijh_dlmZab\Z}l^h^k^j^Zg•aZp•cghx kbkl_fm^xijZ\ e•ggy

/ ^\Zb^h^p•e=klZ[•e•aZp^ayblhd

;Zah^•gl_]jm^x^q^m^g^d^p•€

NmgdpmijZ\ e•gigly_dlh f }ghijZ\ e•gigly_dlh f h agZqZ^y evg•klv dhfZg^r^j^h_d^l^m^m^i^j^Z\ e•gigly_dlh f

;Z a h h m g d p • €

x m i j Z \ e • g g h q g h [x e Z k l j x h _ d (a n f • k l h \ k n z) v

x m i j Z \ e • g g y k (\ x b f h] b h j _ a m e v , l k l l z ' g ^ z ; j l b

x m i j Z \ e • g l o y f q Z k h \ b f k m j k [f x b ^ ` _ b z] k m

x m i j Z \ e • g z j y • k (n • g Z g k h f z c _ j • Z e v [g b c _) l

x 1 g l _] j m x m g d p • €

x m i j Z \ e • g g j k h g Z e j h f _ d (m ^ [; j i • ^] h l h , \ d z Z g • a z p [h y) b

x m i j Z \ e • g d h f m g • d Z p h y g b l h j b g] j h] g h a m \ z o g h y i r h [• l l Z j _ a m e v) ; Z l m

x m i j Z \ e • g g y l j Z d l (z i f b g l j Z d l z b o d h y g Z , \ p z \ _ j • Z e • g ;

x m i j Z \ e • g b g a y b d (h a f g b ` _ g g y g y _ \ b a g Z q _ g j h k l d . l •

A f • k n m g d p m c j Z \ e • g i g h y _ d l h f

; m ^ y d Z n m g d p m y i j Z \ e • g g d e Z ^ Z] l a k r y m g d p i ' o y l b \ b ^ • \ m i j Z \ e • g k v d e € g h k l h e h ^ • x i v g h k g k z f h k l • c g • k l x

x i e Z g m \ Z g g y

x h j] Z g • a Z p • y

x d h h j ^ b g Z p • y

x Z d l b \ • a Z p • y

x d h g l j h e v

D h ` _ i g i _ j _ ^ g b c ^ • y e v g h g l • h [o • ^ g h j x ^ m f h \ h x Z e v r . h] h P • i ' y l v \ b ^ • v ^ m l h ^ b g a Z h ^ g b f i h d b ^ Z g z m g d p g y [m ^ i h \ g • k l x j _ Z e • a h \ z l g z k l m i • g h \ g h l j b _ Z e • a z m g d p m i f z \ e • g g y e _ ` b i v d h f i e _ d k g m k j z \ e • g k v d e € g h k l •

J h a] e y g \ b f h l n i j Z \ e • g k v d e d e Z ^ d h h • g m e n g d p • €

l e Z g m \ Z g g y l b a g Z q _ g h j y b f Z e v g h j] h a m e v l z] l n a Z ^ Z g b o h [f _ ` _ g g a z q Z k h f j _ k m j k . Z l b [m ^ y d h f m i j Z \ e • g k v d e f r f r g , g • j h a i h j y ^ ` _ g z v ^ b \ • ^ i h \ • g z i b l Z g : g o l h i h \ b g _ a j h [b ? l b s k ? k d • e v d b e b

H j] Z g • a Z p b a g Z q r e g y , f _ l h ^ • a Z k h [h k y] g _ i g k y Z \ e _ f g h e

D h h j ^ b g Z z [• h] Z j f h g • a Z l o [y h \ k l Z g h \ e _] g z f y h g \ € m f • k g • c i j Z p m q Z k g b z i e Z g h \ z i g h p] h k m

: d l b \ • a Z p z [y h f h l b \ Z p i h [l h k l \ h j _ g b z d b l o l b f m e x x q r b f h \

i j Z p i j b y d b o h ` _ i g Z p • \ g i j z p x \ z b a g Z c \ b s h x ^ ^ Z q _ x

D h g l j h , e k [l h j h] g h a m \ z o g h y e ^ g y e b \ h } q Z k g h i j h j _ ^ ` _ g g y

M i j Z \ e • g i g h _ d l h f j b i m k d z h f i e _ d k g m k j y Z e • a z p m e d p • c m i j Z \ e • g g y v h] g _ h [o • f l g a] e y g m l b

• \ k x k m f m m g d , p k e d e Z ^ h a b f o k n i j Z \ e • g i g h y _ d l h f \ k l Z g h \ b l b k l m i • g v i h \ • ^ g p k k e m f p • e y f a Z \ ^ Z g s h k l h y l v j _ l j h _ d l h f

• d h f i e _ d k g j _ k z e • a z p • e m e n g d p h e b ^ Z o • y e v g h k l l b d h \ d m n m g d , p y c s h \ h g b \ b d h g m x l j • k a y g b f b b d h g Z \ p y f b j m ^ h f • k l d • k l v n m g d p a m c j Z o m \ Z i g g h g Z i j m ` _ i g z p i •

• i j h p _ ^ m j l b d h g Z g d h ` g h e m g d p a e f _ l h x k i j h s _ g g y \ ^ h k d h g Z e _ g g h e e p e d h g Z g g y

Hj]Zg•aZp▲bgzf•qkZmdlmjZjZ\ e•gghy_dlh f
:gZe•an_dlb\gjh_kZ•e•aZp•g hnm g d p h e \ h ely}d h q•ld•r_
\bagZqZ|byadbi jZ\ZjZp•\g bZpZjZ hmi jZ\ e•g gyp•ch kgh\•
ijh_dlm\jZp•hgZe vkp•krlm f mg_ ^`f_glm

Nmgdp•h kgh\hax•klmijZ\ e•gghy_dlh f kljmdlmjkb kl_f b
mijZ\ e•g gye Z^qbk_evgZkZyZ lmi jZ\ e•g gpy•ehf hZ dkZfhy d•
kdeZ^qbk_evgv d v g b d g v h]h^jha^, e b a g Z q Z x hvnk g d p•y f b
mijZ\ e•g gye Z^h\ e b g h i_o_jZp•c

>•yevg dklfvZ g mbi jZ\ e•gghy_dlhgfZijZ\ e gZ sh[h{}^gZlb
\}^bg h f m l h p m i j Z \ e • g k v j Z p e \ k • \ • ^ g h k g h ^ h k h [, e o g q Z
[_ai_j_j] a v y a Z g m i j Z \ e • g k v m d p • ^ e k y] i b Z g h \ Z g j h j m e v l Z l m
ijh_dlm

>bgZf•ap_ihkl•c g f • g b

Ohq}Z_e b p_a g h f Z g b l y \ b ^ i j h _ d l e o g y j m d l m j i Z \ e • g g y
k\h e a f • k l , h f h k g h \ g , h f m g h j e , ^ g Z \ g • c i j _ ^ k l Z \ e l g Z [h • g r Z
dhf[•gZp•g b d b o ` _ \ b ^ •] h [• l i h m i j Z \ e • g g x h [k l Z \ b g Z h [_ a i _ q m }
}^bgbie^o^hi j h _ d l m \ Z g l g m d l m j j Z \ e • g g l y p v h f m Z [_ a i _ q m x l v k y
h^g h f Z g • l g r k i l j h _ d l m \ Z p g g b e m , ` j j Z p • h g Z e v j g b a c h ^ i e Z \ •
h[h y a d j \ g Z i j m ` _ g j k Z p m q Z k g b d j Z \ e • g k v j h p j h . k m

Hkd•e v j c b _ d r k \ h } f m a \ b l d Z m j • a g • Z a b l Z ^ • e Z i b b l l } \ h] h
p b d , e h m Z [k h e x l g d _ \ b , ^ g h c h [] f m i j Z \ e • g k y h d [b _ a i _ j _ j] g h
a f • g x } l v k a \ • ^ k b • ^ [m \ Z } l v k k l • c g a z f • g Z d • e v d h k l e _ f _ g l v \
h j] Z g • a Z p k t j g r d l m j i j Z \ e • g g h y _ d l h e o g a Z } f h y a d b } j Z j o • y
q b k _ e v g i _ k j v h g Z l e h f m m ` \ Z ` e b v g Z _ j _ ^ i j h _ d k g Z e \ b e a g Z q b l b
^ b g Z f • h a j f] Z g • a Z p k l q m h d e , m s j b ^ h a \ h e b \ k } q Z k g v h j h l m \ « Z l b o » ^
« \ b o » g _ h [o • ^ g h] k h g Z j h m _ d l m

Kljmdlmj b a f • g x x l k \ h x d h g k l j m d p Z x a g b _ d Z i Z a o ^ • c k g _ g g y
ijh_d, l m Z a b \ Z x h v j k Z g • a Z p • b g g Z f • q g b f b

Hkh[eb\Z`eb\hveZklb\•k b x g Z f • q g h } o Z g • a Z p • k d j r b d l m j
e o g] h f _ h k l Z l b q g • k h l [m h a ^ Z l g • k b y h [e y l Z \ l h f Z l b q g Z d p a e
i • ^ l j b f d b g m l j • r g v h e g h \ Z] b z d a ^ Z l g • k l y m d l m j b b f q Z k h \ h f m
Z k i _ d l i h o • ^ g h x k l Z [• e v g h k l \] h \ • q g h k l •

P•ihgyllk l h k h \ g k h j m d l m j b i j Z \ e • g g a y Z q Z x l v j r a Z \ k , _
a Z [_ a i _ q f h g e p \ h k e [e _ a i _ j _ j \ g l h] h k d h g Z e m g f g y Z b g Z f • q g h] h
j h a \ b l d j m _ d l m \ • ^ k d _ h [o • ^ g h k k v • c g h] h k d h g Z e k l g m y d l m j b
m i j Z \ e • g g d y q b g g b e e k l Z [• e v g h k h \] h \ • q g h m l k \ h x q _ j] m
k l Z [• e v g j k h v o • ^ g h x l Z d b i b g y , l y d k l • c d • k g Z ^ • c g • k l v

Ijh_dlm\ZlgjZg•aZp•b g g Z f • q g b j o n d l m i j b j Z } l v k Z g Z k l m i g •
ijb g p b i b

• } ^ g • k l j h a i h j y ^ ` _ g g h y \ b d e x q Z h ^ \ • c g i • ^ i h j y ^ d m \ Z g g y
k m i _ j _ q e d Z a e ; \ d b

• q • l d _ ` • f • ` e • g • c g b f m g d p • h g Z e v j g b g b p ; l \ h f

• g h j f Z _ j h \ Z g h e y • Z g h d h j • \ g ; b d Z

• f • g • f • a Z k p m y i _ g r i j Z \ e • g g y

• j Z p • h g Z e h v] g ^ g Z g g y g l j Z e • a Z p p • e g l j Z e n a n Z g o d p e c

G Z \ b [. j \ Z j . Z g h Z] Z g . a Z p k c j r n d e i m j l e b \ Z x l g Z k l m i g b g g b d b
l _ o g . q g j] Z g . a Z p . c l g d h f . q g r p . Z e i k d r o h e h] . a g \ g . r g a y a d b
m f h \ b

G Z c [. e v r l b e b \ g Z k l j m d l m j i j Z \ e . g y d m ` _ a] Z ^ m \ Z e j Z k y Z x l v
n m g d p i f Z \ e . g e y g k d e , Z a f . k l h [} f . A j h k l Z g d j y f . \ j h [. l i h \ y a Z g b o
. a i j h _ d l , h a m f h \ e j h) a \ b l m d n g d p r i c j Z \ e . g y d y b f Z] Z x j \ v h j] Z g . a Z p . e
k l j m d l m j i j Z \ e . g g y

M ^ Z g b a c Z k j b i h [m ^ h \ b g Z f . q g b j o n d l n b i j h d h b d h j b k l h \ m l] Z v k y
a \ Z g b j h] j Z f g p . e v h \ b o Z g . y a d b [Z a m } l g Z d h f i e _ d k g r m f j Z \ e . g g
i j h _ d l m f p . e h f m j . } g l h \ Z g g h Z m k y] g _ g y p _ f l h f

M k h j] Z g . a Z p k c j r g d l m j i j Z \ e . g j g h y _ d l h f h ` g Z j h a ^ . e b g l Z j b
\ b ^ : b p _ g l j Z e . a h \ h Z g j ^ b g Z p f Z d g b q g .

M p _ g l j Z e . a h \ h Z g r b d l m j Z o h [} d l m i j Z \ e . g g y k l m i Z x i l h _ d l b
i h \ g . k l x j . } g l h \ Z g g ^ h k y] g _ g g y . f e l b < h g b i _ j _ ^ [Z q Z x h \ g m
\ . ^ i h \ . ^ Z e v g a Z k l b d h g Z g i g h y] j Z f e . g . c g h d] h j . \ g . b d Z h j x x l v k g Z
l b f q Z k h h k g h a a Z k l h k h \ m x l d j k Z \ b e h j b \ b d h g Z l g d e Z ^ , g h g h] b o
^ h \] h l j b \ Z i j b o d l (g Z i j b d e [Z n ^ . \ g b p l k h [e b \ h ` e b \ h d } d l) . \

M d h h j ^ b g Z p . c g l b b ^ b l v k y k l j m d l m j i j Z \ e . g g y ^ Z l d h \ b c
d h h j ^ b g Z p h g j Z d g d b i h] h ^ ` r h . } n m g d p . h g Z e v g j b o j h h h j b a h g l Z e .
g Z h k g h \ g n h j f Z p . j c g m e x x q h y e v g h k m f . k g h j p r c g y l j y r _ g a Z
i j h _ d l h f d h g l j h e a x Z c h] h b d h g Z g d y Z f d h j] Z g b . x l v . ^ f _ g h ^ g h j h
d _ j . \ g b d h j] Z g . a Z p e f _ a i h k _ j _ ^ g j Z b Z f b j h a i h j y ^ g b p h \ g b g _
g Z ^ . e _ g .

F Z l j b q g k l j m d l m j a b Z k g h \ Z g a b d h j b k l Z g g h [e b \ h f] h o Z g . a f m
\ a Z } f h ^ e e g . e r m g d p . h g Z e v g j b o j Z f g p . e v h \ b o ^ k b k l _ Z i Z j Z l m
m i j Z \ e . g g y h e h \ g Z k h [e b \ . k l j m d l m f j Z l j b q g h] h b i m i h e y] Z }
h [h y a d h \ h f r b ^ . e _ g l g k h [b Z [h h j] Z g m g Z ^ . e _ g h k h } x i h \ g h l h x
\ . ^ i h \ . ^ Z e v g a Z k k y] g _ f g d b i j h _ d l y n d h f r b s b f d _ j . \ g b d h j f Z g . a Z p . e
^ _ e _] m x l v k y h \ . ^ i g Z \ Z D j . f l h] , h h d j _ f d _ j . \ g b d h ` q h j h \ g y l
k b k l _ f i j h] j Z f g p . e v h \ h j m i j Z \ e . g g j y b a g Z q Z x l v k y i h \ . ^ Z e v g b f b
\ b d h g Z \ p y f b

> e y a ^ . c k g _ [g g a i _ j _ j \ g h j] h p _ k m h j f m \ Z g a g y Z f . q g h j e d l m j b
m i j Z \ e . g g j h _ d l h f m d h f Z g ^ i j h _ d l m i h \ b g g Z m l b \ b ^ . e _ g Z m i Z
i j h _ d l m \ Z e y g h d a Z \ q Z k a g h c k g x \ Z l b f k v d h f i e _ d k [. l i h a f . g .
h j] Z g . a Z p k c j r n d e i m j b _ j k h g Z a z h e _ ` g h ^ k l Z ^ . i g h _ d l m . g r b o
q b g g b d . \

M q Z k l m i j Z \ e y x q h e i Z g \ e i j Z \ e . g j g h _ d l h f

l _ j _ o . g Z i j h _ d l h j . } g l h \ Z g l h ^ b n i j Z \ e . g g y f h \ g \ h [o . ^ g . k l v
k l \ h j _ g Z y _ d \ Z l g b] Z g . a Z p k c j r n d l m j j Z \ e . g g g d h \ h d j Z d l _ j m
y d a ^ Z l g Z [_ a i _ q m b Z r b _ g g y k l Z [. e v (n b n o g d p . h g Z e Z g l a b . g g b o
(k b l m Z p) c a g Z a Z g r i j Z \ e y x q b b i Z g . c

< d e x q _ g r g y j Z \ e y x q d h f i Z g (m D m k b k l _ f m i j Z \ e . g g h y a \ h e y }
m e Z r l h \ m \ Z i j h Z f d l m h k _ j _ ^ b l g Z k l j Z l _] . q g a Z a ^ Z g m y i g Z \ e . g g y
i j h _ d l h i f _ j _ ^ Z \ n b m g d p i f Z \ e . g j g h y _ k . c g b g _ ^ ` _ j Z f

L_fZ. Hj]Zg•aZp•cggkblçmf_gI ZnjrcZ\ e•gigly_dlh f

4.1. leZgjh_^_gigZdlbqgha]Zgyll y

A ZibI Z geyf bkd:m km

1. F_lh^jha jh[dhj]Zg•aZp•cggkblçmf_gI•\

2. AZ]Zei y Z\ b ei Z [m^hf\bj_ \ b b^_e_c

3. Ki_pbn•iq Z\ b ei Z [m^hf\bj_ \ b ZIjbpv

4.2. L_hj_l b cggZklbgZ

Ml_hj•mEijZ\ e•gigly_dI Zfb^\ZgZijyfb d h e b y d h k f g k l j m f_g I Z
mijZ\ e•gigly_hj b k l h\ m i} h f r m y h f\ Z_ \ f Z I j b p (• l v h\ j Z n)• Z [h
j h a j h [d d Z e _ g ^ Z j g e h Z l g m i j Z \ e • g i g l y _ d I Z f B • f _ l h ^ b h a \ h e y x l v
i j _ ^ k I Z \ b \ l b k v j h p _ k ^ • c k g _ i g l g y d l m \ _ e v f g Z h q g r t j f • Z I Z d h `
\ b y \ b l k d e Z k l j m d l m j h m a j h [d a b Z k h [f b _ l h ^ f b b d h g Z g i g l y Z g Z e • a m \ Z I b
\ a Z } f h y a d t b ` \ b d h g Z \ p g f j b [h l h x i • ^] h l m \ Z Z o m d h h [% o j m g l h \ Z g b c
k d h h j ^ b g h \ Z e g Z g \ b d h g Z g k y h] d h f i e _ d k l m [• l a Z i j h _ d l h f e y
_ n _ d l b \ g • l b j h j b k l Z g Z y \ g j b k m j k k d h j h q _ l g g f y • g • \

F_lh^_j_ \ f Z I j b p •

I j b \ b d h j b k l Z f g g h ^ f m _ j _ ` \ f Z I j b p • j _ ^ k I Z \ e y } f h k e b \ • k l v
r \ b ^ d h [j h [e y l a b Z h i h f h] h a Z k h [h [q b k e x \ Z e l v g l g e d b e b f Z k b \ b
• g n h j f Z p • • E Z [_ a i _ q m d Z] b \ g b p l i j h _ d l m \ h } q Z k g h x b q _ j i g h x
• g n h j f Z p • } k n Z d l b q g k d Z g h [; l s h i h e _] r m d j j _] m \ Z i g l g y g y l b o
j • r _ g v j h] g h a m \ b Z N b d h g Z g h g y l h d j b l b q g h r f e y o r k d h g p _ g l j m \ Z I b
g Z g b o n \ Z f m g _ ^ ` _ j j h _ d l m

< b d h j b k l h \ m k Z l b _ f Z I b q g Z c Z j , Z I f h ` g Z \ b a g Z q Z k b m i • g v
\ • j h] • ^ g h j k Z e • a Z j h • E d l m i j Z \ b e v g l m a i h ^ • e y • b i h \ • ^ Z e v i g h k l v
• } j Z j o • q l g l m o i _ g n y i j Z \ e • g g y

K I Z g h \ b f j _ [l h k b k l _ f r b i j Z \ e • g i g l y _ d l h } f Z I j b p y h a ^ • e _ g g y
Z ^ f • g • k l j Z I b a g Z b o Z r g i j Z \ e • g g y h j b k l h \ r p x f Z I j b p x k b k l _ f •
m i j Z \ e • g i g l y _ d l h f h ` g Z h a ^ • e b l d h f Z g r j h _ d l m [h y a d b j Z \ Z
\ • ^ i h \ • ^ Z e v g n k t o n q Z k g b i j h _ d l m g Z p • c h k g h \ i h [m ^ m \ Z I b
h j] Z g • a Z p • c o g Z h f • c g j r m d l m j r m n h j f Z p • c o g k n h _ f m

I j h _ d l m \ Z g b y o g h e h] m E j Z \ e • g g i j h _ d l h f l h [l h n • d k Z p • y
i h k e • ^ h \ g h k l h } f h y a d t b j • r _ g g n y i j Z \ e • g k a Z b o Z g l v ` e b \ a Z
^ h i h f h] h Z a \ Z g h g e h j f Z p • c o g h e h] f q g h (E • L) F

F_lh^jha jh[dhj]Zg•aZp•cggkblçmf_gI•\

F_j_ ` \ f Z I j b p •] j Z n • q a h [j Z ` _ g i g l y p _ k a ^ • c k g _ i g l g y d l m _
\ k • j h [h l b (m i j Z \ e • g k v l o j h [g b q i h d Z a Z g • i _ \ g • d _ o g h e h] • q g • c
i h k e • ^ h \ g l g k l h [o • ^ g l a Z m] f h y a d t b a Z e _ ` g h k l •

F_j_ ` \ f Z I j b p i h } ^ g m } l a c k Z y e _ g ^ Z Z g h I Z [g k x l d h q x Z k y m d Z
f Z }] h j b a h g l Z e v j l b d Z e d g j b ^ h j b

1gnhjfZp•c•g•g•g•h•e•h]•f•h•g•Z•e•m•i•j•Z•\•e•g•g•y
 1gnhjfZp•c•g•g•g•h•e•h]•f•h•g•Z•e•m•i•j•Z•\•e•(g•d•y•F}hkgh\g•b•h•d•m•f•_•g•l•h•f
 shoZjZdl_jbjaip}rkijZ\•e•g•j•g•y•d•l•h•f
 =heh\gijbagZq_g•g•y•h•j•f•Z•p•c•g•g•h•e•h]•d•g•h•€•e•(•1•L•F–hibk
 l_ogheh]•i•j•Z•\•e•g•j•g•y•d•l•h•f•h•[•l•h•n•d•k•Z•p•h•k•e•^•h•\•g•h•k•d•Z}fhyad•m
 j•r_g•g•y•v•h•p•h•f•i•e•_•d•k•Z•h•^•Z•a•m•i•j•Z•\•e•g•j•g•y•d•l•h•f
 1LF_p_fh^_ei•y•h•p_k•m•i•j•Z•\•e•g•s•g•y•f•k•l•b•l•k•l•Z•g•^•Z•j•l•g•b•b•c•k•h•j•y•^•d•m
 m•f•h•\•b•j•r_g•g•y•Z•\•^•Z•g•i•j•Z•\•e•g•j•g•y•d•l•h•f
 Hkgh\g•Z•i•p•h•a•j•h[•d•b•F
 –gZi_jrhfm_lZi•j•h•a•j•h[eyxlvZda\Zg•g•n•h•j•f•Z•p•c•Z•g•e•b•p•y•d•
 \dexqZxgZcf_gm\Zg•g•y•Z•g•a•g•y•k•^•_j_e•Z•n•h•j•f•Z•p•c•e•i•j•h•\•h•^•m•x•q•
 ^hdmf_glb•d•h•g•Z,\pl_•j•f•g•b•d•h•g•Z•g•a•g•y•Z•\•^•Z•g•g•y•k•i•h•^•b\Z•q•Z•g•h]h
 ^hdmf_g•l•Z
 –^jm]b•d•Z•i•h•e•y]Z•h•h•j•f•m\Zg•g•n•h•j•f•Z•p•c•g•g•h•e•h]•f•h•g•^•b•e•_•c
 g•Z•Z•a•g•n•h•j•f•Z•p•c•Z•g•p•e•b•p•v
 ljbjhajh[p•e•F•m•i•j•Z•\•e•g•j•g•y•d•l•h•f_h[o•^•g•h
 –\•^•h[jZa•b•a•l•Z}fhyadhadZ\^Zngjhp_kj•b•c•g•y•l]yr_gv
 –aZ[_ai_q•p•l•b•l•b•j•h•a•i•h•^•i•k•Z•^•h•\•b•p•h•y•a•d•e•\•^•i•h•\•^•Z•e•v•g•h•k•l•
 (fZijbpy:A)M
 –\bagZq•b•b•b•b•n•h•j•f•b•^•h•d•m•f•_•g•b•h•\•^•h[jZ`Zxjvamev|Zl
 \bj•r_g•g•y•Z•\•^•Z•g•v
 H^gbfaj•agh\b^•l•F}Ze]hjblijhp_kjmajh[d•p_Ze•a•Z•p•e•g•v
 hkd•ev•d•Z•g•b•c•j•h•p_k_p_•^•y•e•v•g•k•l•g_•^•_j•i]h_d,lmydZihkl•cgh
 a^•c•k•g•x}avZy\ghk_ogheh]•^•p•d•h•j•b•k•l•Z•g•g•y•g•b•o•l•h•^•v_og•q•g•b•o
 aZkh[•g•Z•i•j•Z•\•e_g•Z\bj•r_g•g•y_\gh•e•i•j•Z•\•e•g•k•k•b•h•h•Z•p•e•g•o•h•f
 nhjfm\Z,g•Z•i•j•Z•\•e_g•Z[h]•f•^•g•Z[h]•d•l•m•i•j•Z•\•e•g•g•y
 <hj]Zg•a•Z•p•Z•g•h•f•m•l•Z•g•b•i•j•h•p_k•h•k•m•d•m•i•g•k•Z•i•y•d•e•^•m•l•v
 h^•b•g•Z•h•^•g•b•m•i_\g•l•b•f•q•Z•k•h•e•d]•q•g•h•e•^•h\glhZk•y•d•b•f•b
 •k•g•m•x•k•v•e•Z•^•i•g•y•f••a\hjhlg•y•a•d•b•d•h`g•h•f•m•l•Z•i•h•^•i•h•\•^•Z•x•l•v
 d•h•g•d•j_•^•g•e_g_•^•_j•g•Z•i•j•Z•\•e_g•Z•h•a•j•h[•d•j•m•Z•e•a•Z•p•x•g•g•y

Jhahj[dZe_g^Zjg•g•ZlgmijZ\•e•g•i•g•y•d•l•h•f
 DZe_g^Zjg•g•Zcg_p_h^bga•g•Z•c\Z`eb\•r•e•o•f_g•l•d_jm\Zggy
 ijh_d|Zf•g•Z•f•h`eb\•k•i•l•v•d•Z•a•Z•g•Z•k•d•e•j•v•Z•b•e•v•g•h•d•h•g•Z]b_d•
 q•b•l•j_[ZaZ]Z•e•h]h•b•d•h•g•m.\Z•e•Z•g•Z•d•h•^•h•a\h•e•y_g_•^•_j•h•j•h_d•l•m
]ZjZgIm\Zihby]g_jg•g•y•m•e•v•l•n•Z•f•d•Z•a•^•_l•m•^•h•l•j•b•f•Z•g•k•y•f•h•d•\
 ljh•p_kieZgm\Zg•g•y•m\Zg•g•y•f_d|Zfbkgh\Zg•g•Z•i•j•b•g•p•b•i•
 jhahh^•e•n•e•b•d•l•a•Z•^•Z•g•Z•^•j•[g•r•e_g•Z•a•b\Z}lvkyhj•€•f_lh^heh]•€
 d_jm\Zg•j•g•y•d•l•Z•f_b•d•h•f•i•h•a•b(p_•k•x]m•d•l•m•j•b•a,Zj•p•v•g•k•p•g•f•g•d•h•^•m
 ^_•^•m•d•p•€
 M aZ]ZevgVbfir^dirhp_k_dhfihabj•p•hahj[plZe_g^Zjgh]h
 ieZgdm_jm\Zig•y•d•l•f•k•l•b•l•k•h[ij•h•k•l•e•h]•q•i•g•h•k•e•^•h\g•k•l•v
 –ih^•e•j•h_dlgmZ•e•v•d•Ze•b•d•b•Z\^Z•g•y•Z•k•l•m•i•g•b•a[b\Z•g•g•y•Z
 [•e•v•^•j]•[g•r••

lh [lh^e ymkl Zgh] 2d d h fix l _ j • [m ^ i h l j • [g 30 e x ^ b g] h ^ b g [15
jh [h q b g , \

) \ b d h g Z h a j Z o m a g Z b g Z e h ;] • } x

) j h a [b l a Z \ ^ Z g g y j • [g • r k l j h d b b d h g Z g g y e _] d h p • g b l b
H ^ g Z i j b p v h f g _ h [o • ^ j g z h o h \ m , \ z h h p • g k z h d \ b d h g Z g g y l d Z
^ j • [g b a z \ ^ Z i g v b a g Z q _ g g k ` _ [m l b h q g • r l h x p • g d b g h x _ e b d h x

) i j b g _ f h ` e b \ h k d h j b k l Z l i b k j y j Z o h \ Z g l z f j b Z g l z f p • g d b
k l j h d \ b d h g Z i g g y g m _ h [o • ^ l g a g Z q e b l e y o h i f j b i m s _ g g y

M p v h f m b i Z ^ (5 m \ Z j • Z , g • f h ` e b \ b i p b \ b d h g Z j g g a b d a \ b q z n c
i e Z g z n c k l Z g h \ e x j] \ v a k y j \ Z k o m h r l • \

J _ a _ a Z e _ ` b + v j • \ g j b a b d j h _ d l o a h k \ • j • m _ g g y h ^ • [g l a z \ ^ Z g v
> e y j h _ d l • a g b a v d j b f g _ j f b a b d a z a \ b q z k b 10 % j _ a _ j o r z k o m h r l • \
> e y j h _ d l e \ • e v r b j f • \ g _ j f b a b e 20 - 25 , Z ^ e y m ` j b a b d h \ Z i g l b o d l • \
50 % • \ b s _ G Z y \ g • k l a _ j k n i j b y j • ^ \ b s _ g g x d h k i l j h _ d , l z h i l b f Z e v g Z
_ e b q i j g z _ j a z e _ ` , b g z k Z f i _ j] • ^ d \ Z e • n • d Z g • e ` _ i j j z _ d . l m

3) < b a g Z q i l g g y • ^ h \ g h z k l • Z g v

> e y i j h k l b a Z \ ^ Z (g v ^ b f _ g _ ^ ` _ j h ^ b g z [h d • e v d z d h g Z) \ p • \
(g Z i j b d , e z h e a ^ d j z \ Z j b - \ h d a Z e b e z k z ` b j k y d i h c k e • ^ h \ g • k l v
a Z \ ^ Z g v e d h \ f b a g Z q _ y g z s h i j h _ d l k d e Z ^ Z } l a v [k z] Z l v h a z \ ^ Z g v
(^ _ k y] d k h l) g • h l _ h j _ l b q e d h ` g Z b d h g m \ z ^ g h q z k i j h p v h f m
k l j h d b d h g Z g j h y _ d l m q _ \ b ^ g r h ^ ^ h j • \ g x \ Z d z k m • ^ \ _ ^ _ g l z m
j • r _ g g y Z c k d e Z ^ g a z h ^ z g g y

< b a g Z q Z a l g h b d b d h g Z g g y ^ Z g g y h [o • ^ j g z h o h \ m , \ z h h b

- ^ _ y a z \ ^ Z g l g y m l a z e _ ` z h g \ • ^ h ^ g h] h

- \ b d h g Z g p f h ` m l j h [b l b k _ h ^ g h q Z e g h d h g Z g j h y _ d l [m ^ _
a Z e _ ` z h g Z y \ g h k k e v g j n o d

A Z e _ ` g • k p v a \ y a h f o ` h i _ j Z p • y s f b \ b a g Z q e z o j h k e • ^ h \ g • k l v
\ b d h g Z g l g y j _ ^ a g h f Z g a l z y e _ ` g h k l b a c g Z q Z e y a z e _ ` g • v e v
i h i _ j _ ^ g v a h z h ^ Z g g y

P y i h k e • ^ h \ g a z l v ^ Z (g v m j Z o m \ Z g a z y e f _ ` g h) k i l h \ c b g g [m l b
\ • ^ [b l z h a j h [i p e Z g d m _ j m \ Z i g b y d l . h f

M y d h k i l h i _ j _ ^ g h o m l [m l a Z \ ^ Z g g y h [e b \ h b] i m y d g Z a b \ Z x l v
a h \ g • r g • s t h g _ \ o h ^ y l m i j h _ d l Z [h e o g j] • r _ g g g _ a Z e _ ` b l v ^
j h a j h [e x \ Z e v i g z h z e \ i e b \ Z g] z c h] h b d h g Z g g y i j b d , e j z h a j h [d Z
i j h] j Z f g h h z [_ a i _ q (l g) y s h f h ` _ \ o h ^ b l b h k d e Z ^ j m _ d l m d
i j h ^ m d k l h j h g g v h j h h l h \ e _ g z e y \ • ^ k l j h d j h a j h [d l a a Z e _ ` b l v
i h q Z l h m k l Z g h c d h g Z d h f i x l _ j • M l _ h j • r e i j Z \ e • g z y b c • ^ o • ^
g Z a b \ Z k l v h ^ h z m l k h j k . b g j a m Z e _ ` g h z d h i h \ b g g m l b • ^ [b l •
d Z e _ g ^ Z j g e z g m i j Z \ e • i j g y _ d l . h f

l j b \ b a g Z q i g g e • ^ h \ g h k d j h a j • a g y a z \ ^ Z e h a Z e _ ` z h v
i h i _ j _ ^ g h o ; o a Z ^ Z s h a Z e _ ` z h g Z y \ g h i k l i j • [g h] h j k h g Z l m
^ j m] h f m i Z ^ d k n j h d f r h ` g z d h j h l , b a z e m q z h e l z l d h i \ b j k h g Z e
i _ j r h f m g • l j b p v h f g _ h [o • ^ j g z h o h \ m , \ z h h b f [• e v r e x ^ _ [c _ j m l v
m q Z k r h v j h _ d l b b f k d e Z ^ g e h] • k l b c z h \ • j g [h m ^ i h l j • [g h e v r _
q b g g h k l q z k g n z b d h g Z i j g y _ d l m

4) DhfZgřjB_d.lm

? n_dlb\g\bl\h g Z g jhy_d l [m_a i _j _qagZhe _ ` bl\^d\Ze•n•dZp•€
 \bdhgZ,\ph\l h•^d h f Z g řj h _ d.lm
 DhfZgřjZh_d l m _ _] j m i Zh k, [sh ijZp x x l w Z ^ i j h _ d l h i f • ^
 m i j Z \ e • g f g _ y f _ ^ ` _ i j B _ d.lm
 l j b i • ^ [h j h f Z g g b h [o • ^ j g Z h o h \ m : \ Z l b
 x G _ h [o • d g Z e • n • d y Z d • d y Z g ^ b ^ Z g Z \ b q d d b l • ^ i h \ • ^ Z x l v
 \ h g b b f h] Z f
 x K d • e v f Z b [m l b g Z y \ g h l Z l d b n o Z o • \ ? p • \
 x Q b • e v g • k i • \ j h [• l g b h d l g • k Z x [h q Z k l d h \ h
 x Q b f h ` g Z € o a Z e m q b l b b ^ h k b l m [x ^ ` _ l i e Z g m h r l , \
 \ b ^ • e _ g b o i e Z l b \ Z e • n • d h i j Z g h €
 x Y d _ • ^ g h r _ g \ d y d h g Z \ p h \ j h _ d l m q b f h ` e b \ Z h l b \ Z p • y
 € o g v j Z € •

5) H[e\dljZl

> hg b g Z e _ ` : Z l v
 x \ b ^ Z l g b b d h g Z j h g [y l
 x \ b ^ Z l g b j b ^ [Z g g k y v h j h _ h [o • ^ g e] m b d h g Z j h g [y l
 J h a j Z o m g h d h g l j h e a v Z \ b d h g Z g g b f Z l d \ b \ q Z } l v k y d m j k •
 « ; m o] Z e l _ j k h [d b d A Z \ ^ Z g g g _ ^ ` _ i j j h _ d l i r h e y] Z h j h \ _ ^ _ g g Z •
 ^ Z g b f [m o] Z e , l Z j g Z e i j h m d l \ b ^ Z l d \ b l j Z l a i h] e y ^ m ^ i h \ • ^ g h k l •
 € o g m c k l Z g h \ e _ g Z f h \ g b d [x ^ ` _ l m j h _ d , l r Z l Z d h g _ h [o • ^ g h k l •
 d \ Z e • n • d h \ Z j g h m \ Z l b l Z g g i j h j h a f • j b _ a _ j \ [x ^ ` _ l m c q Z k m
 \ b d h g Z j g y d.lm
 < b d h g m \ Z i g h k l d l m q b i h l j • [g d h] h a Z] Z b d h g m . \ Z l b
 A Z \ _ j r m x j d b a j h [d i j r h _ d l (m e Z g m _ j m \ Z g j h y _ d l) h f g _ h [o • ^ g h
 \ b a g Z q b l b
 x Q b ^ • c k g f m ` g Z \ b d h g Z i j h _ @ l Y d s h i j h _ d l _ j _ ^ [Z q Z }
 \ b d h g Z , \ z • } \ f h ` e b \ • k a Z e m q l b l b v d b Z [h j h a j Z o m g d h \ b c
 [x ^ ` _ k l Z g h \ 250 l b , k] j g , Z a Z f h \ g b d h k f l Z g h \ e [x g ^ b c l
 100 l b . k] j g , l h l Z d b i c h _ d y \ g g _ a ^ • c k g b c f b] c h h l j • [g Z h [h
 \ • ^ d b g r Z [b k l h l g _ h j _ j h [b l b
 x Q b f h ` e b \ b d h g m j B b j h [e _ g j h c @ l
 l e Z g f Z } k _ g k h [l h j • r _ g g i j Z \ b e v g _ d h g h f • c l g p • e , v y g d s h
 g v h f m Z d e Z ^ b g h g Z g g k y l Z \ e _ g Z b ^ Z g g y f h (k l j h d b \ Z j l • k . l v
 Y d s h j _ Z e • a Z p h y d l f h ` e b \ Z h \ k l Z g h \ e _ l g j f • g i j b \ h ^ b l v h
 a g b ` _ g \ d y j Z g Z , 5 f e g] j g Z \ b l j Z l g Z g v h] k l Z g h \ e l y f e g] j g l h
 l Z d b i c h _ d g _ i h l j • [_ g
 M p v h f m b i Z ^ d e n Z g h l j • [g v ^ d b g r Z [b c h] h h ` g Z • ^ d h j b] m \ Z l b
 r e y o h f f Z g • i m e x \ Z g g j h d Z f b \ b l j Z l Z f b \ b ^ Z l d Z f l e x ^ k v d b f b
 j _ k m j k , Z a f b • g h [x ^ ` _ l m l . ^ H k l Z l h q j m i h a b p f • x g _ ^ ` _ i j j h _ d l m
 i h \ b g _ a g Z l \ _ j ^ ` m \ Z [b h • ^ i b k Z a Z f h \ g b d
 J h a j e y g m Z e d j h j b l k d e Z ^ Z g g y e _ g ^ Z j g d Z g r i h d _ j m \ Z g g x
 i j h _ d l , h f m k \ • ^ h f b \ a b • k k d e Z ^ h p l v €] h e Z g f h ` g Z i _ j _ c l b h

ib l Z g g i y a j h [d l z e _ g ^ Z j i g e h z] g m z j Z d l b p j b p v h f g _ h [o • ^ z h b
g Z m \ Z a h i e Z g m \ Z j g g y i h \ • ^ Z e v j g h p f _ k h v • ^ y d h k i e Z g a n Z e _ ` b l v
_ n _ d l b \ g d k j m \ Z i g g y d l . h f j Z d l b d l z d Z a s h j ^ e y k d e Z ^ Z i g e z y m
k _ j _ ^ g v h b m j Z q Z } l 2 0 k 2 5 % q Z k m • ^ \ _ ^ _ g g z h b d h g Z g i g h y _ d l m
F h ` g Z a \ b q Z c o g [h e v r a Z l j Z l b q z k g n z] h a j h [d e n Z g o n a j h [b l d h] h
[• e v ^ _ l Z e v , g z b e f g Z \ j y a ^ b p _ [m ^ _ n _ d l b \ , g l b f f n s h i e Z - g p _ \ k v h] h
e b r _ • g k l j m f _ g l _ j m \ Z g i g h y _ d l h f Z g _ k Z f Z f _ l Z > e y j h a j h [d b
d Z e _ g ^ Z j i g e h z] g m i j Z \ e • g g y e Z ^ g b j f h _ d l Z f ^ b _ } i j b k m l g y e b d Z
d • e v d j k l v g ^ h p • e v b g d h j b k l h \ m j l z] j b z f g j h ^ m d Z b e i j b p v h f m
g _ f z] z j Z g , l s b i e Z g m ^ h i l b f Z e v . g b f

< b o h ^ y a j b j h] g h a g z j h] h j b l f n z e _ g ^ Z j i g e h z] g m i j Z \ e • g g x
i j h _ d l , h i f h k e • ^ h \ g o r k] k d e Z ^ Z } d v k y

- h i b k i r h _ d ; l m
- k d e Z ^ Z k j g y k d a r z ^ ; Z q
- k d e Z ^ Z o g h j y g h \ h z h j • Z g d l Z e _ g ^ Z j i g e h z] g m
- h p • g k l z h d b d h g Z g z y ; Z q
- j h a i h ^ a z ^ z q \ b d h g Z \ p y b l a g Z q _ e g g y k v d j b d m j k • \
- k d e Z ^ Z o z g e y _ g ^ Z j i g e h z] g m i j Z \ e • g j g y _ d l ; h f
- h p • g d b z j z l
- \ b a g Z q _ d g g y l j h e v l g h b d h • d _ a _ j \ m
- h p • g d f z ` e b \ d h j _ d l m \ Z e g z g y m

< • a v f _ f l y d i j b d e , Z ^ k d e Z ^ Z g d z y e _ g ^ Z j i g e h z] g m i j Z \ e • g g y
g _ k d e Z ^ g h b g h i j h _ d k r d f h f i x l _ j b a Z p j b e c f Z e v g d h e f • k > € L M L
j _ Z e • a h \ z n 2 0 0 8 j . G _ a \ Z ` Z x g z g _ k d e Z ^ g z k g k r] j h _ d , l m j h p _ k
j h a j h [d b z e _ g ^ Z j i g e h z] g m i j Z \ e • g f g * l b l m k • e _ f _ g d b
^ h a \ h g y z] h q g h h [j Z a i h l b e • ^ h \ g o r k] j h a j h [d b

H i b k i j h _ d l m

H i b k i j h _ d l m p _ ^ h d m f _ g l Z p h d g k f c _ l b c h [k y] j m [• l g Z ^
i j h _ d l . h f e y c h] k d e Z ^ Z g g l y [o • ^ g h i h \ • k g z i b l Z g v h k l Z \ e m g •
i j Z \ b e v g h k e • ^ h \ g l h k [l l h i b k l m [k y] m [• l

- Z G Z \ • s i h l j • [p g _ c j h _ d l
- L h [l h g _ h [o • ^ g g h d k n h j f m e x \ Z l b q b g b h i h y k g x x l q h] g _
f h ` e b \ a j h [b b z j , Z z a e p _ k l Z g f h ` e b \ b i f h a Z \ _ j r _ g i g l x _ d l m
-] S h h ^ _ j ` b f h j _ a m e v l l z d h g Z g i g h y _ d l m
- P _ i j b g p b i h l b l Z g , g [y h g _ h [o • ^ g b a g Z q b y l d b b f m ^ d h g d j _ l g b c
j _ a m e v l l z a Z d • g q _ i g h x d l m • g f h ` _ [m l b y d f Z l _ j • Z e v g z b d g _
f Z l _ j • Z e v g b f

- \) F h ` e b \ z [, h q b i h l j • [g h ^ _ j ` Z s b ^ h ^ Z l d h j \ b a m e v l Z l
- l h j m r m x q z g i b l Z g , g y _ h [o • ^ a g z h ` ^ i b z f y l Z] b s h i j h _ d l p _
h j] Z g • a h \ z i g h k • [h f h] l b d h g d j _ l g h l f l j b \ b d h g Z g h g d j _ l g h] h
i j h _ d l f n z c ` _ a Z \ ` ^ b k i h d m (z z g h ^ e j _ Z e v g h z e b \ • k i j h a r b j b l b
i j h _ d l l h [l h h ^ _ j ` Z l b h ^ Z l d h \ j b a m e v l z d \ b d h g Z g g e h \ g h] h
a Z \ ^ Z g f g y b P _ f h ` e b \ a z n f h \ b y d s h h ^ Z l d h j \ b a m e v l l z d l m } l v k y
e h] • d h j x _ d l z m [k i j b y j] • r _ g g i x h q Z l d h \ a z h ^ Z g e y \ d h ` g h f z a •

p_i h \ b g g m l b h] h ^ ` _ (g ^ \ _ j ^ `) _ g Z f h \ g b d h [f h y a d h \ d e x q _ g h
 \ h i b k j h _ d , l m [l h i _ j _ e h d k y] m [: l
) A Z \ ^ Z g k g y p • Z e b g ^ _ _ g a g y Z f d b j h _ d . l m
 1 g h ^ j b \ b d h g Z g k g Z g h \ e _ g h k h j r h [• f h ` m l a y \ b l b k y d • k v
 h i _ j Z p • f e ` e b , \ i j b p v h f m j h f • ` g j _ a m e v l Z b b s h p • j _ a m e v l g Z l b
 \ b f Z] Z x ^ h ^ Z l d h \ d h k h m [l h g _ a [• e v r m k l j h d b d h g Z g g h \ g h] h
 a Z \ ^ Z g g y ` m l y m l b b d h g Z g _ ` Z o n k l Z g h \ e h g k y l m g Z g k m , \ Z g g y
 l h l Z d h i _ j Z p • f e y a d h f x l v m l b g _ k \ g h [k y j h] h l b
 l • ^ k m f h \ m \ b o p b e Z ^ [g q b , f s h \ h i b k j h [• f Z x l v [] h \ h j x \ Z l b k y
 g _ l • e v d b a m e v Z Z l b s h g i h \ b g g b d h g m \ Z l b k y
 H ^ _ j ` Z \ r b ^ i h \ • g z i m g d l Z () , \ •) , f b \ k l Z g h \ b i b b q b g o b
 i • ^ k m f i d b _ d . l m
 S h [y d • k g h i e Z g m \ Z h b _ d t \ b a g Z q b h b y ^ h d b d h g Z g g y ; l
 g _ h [o • a g Z c l b ^ i h \ • s v g Z d • e v d h Z ^ Z l d h a Z o b l Z g v
 ^ Q b j \ i j h _ d Z g Z e h] i b l g Z g , g y d j h a y a Z g • g r b f b j h _ d l Z f b
 Q b f h ` e b \ b i c j _] e i j h _ d l m
 M i h q Z l d h k t Z ^ b e d h g Z g j g y _ d l o g h a y k h \ m } , l s k y l h k y d m k v
 q Z k l b g j r h _ d l r b d h g Z \ h \ b d h g m c h] h j _ a m e v p Z e d h f e Z r l h \ m }
 g _ h [o • j g a m e v l g Z b h] i j h _ d l i r j b j h ^ g s h g Z \ j y a b ^ h p • e v p g x
 q Z k l b j g r a m e v h Z l m j ` Z k Z f h k l • c g h
 G Z i j b d , e Z ^ > ? L M l i _ j _ [m \ Z } k l Z ^ a e Z \ _ j r _ g j g h y a j h [d : K M
 « M g • \ _ j k b l d h f i h g _ g y h f h e j h] j Z f g a Z [_ a i _ q l h g g h ^ a i j h] j Z f Z
 : K M – « Z [• l m j » } g l j b q h f m k l j h d b b d h g Z g g y } e • ^ i j h] j Z f g Z k
 m e Z r l h \ m x l v h l h] h ` , « A Z f h \ g b : K M « M g • \ _ j k b l _ j h a] e y g m l b c
 l j h _ d d h f i x l _ j b a Z l p • e ? L M l i h d k Z f b c
 > h k b l g Z k l i m \ Z } s h h ^ g h q Z k g e v d j h _ d l • \ b j • r m x l v ^ g _
] e h [Z e v a g Z \ ^ Z g k y j • x ` y a Z g b o b a h ^ g b f j h _ d l • g Z k Z f i _ j a Z
 k l j h d Z f b [k y] m • g Z g k m , \ g Z g y \ Z i j l v] j Z f h x
 D h ` g b i j h _ d f Z } k \ h] h _ g _ ^ ` _ j y Z d i j Z \ b e h h k h [] h e h \ g h] h
 n Z o • \ p h y j] Z g • a Z p [h e • ^ i j b } f k , \ Z d b f [m e h h j m q _ g b d h g Z g g y
 d h g d j _ l g h] l m _ d . l m H q h e x d h f i e _ d k g i b l e _ d l] h e h \ g b f c g _ ^ ` _ j
 i j h _ d . l m h e h \ g b c g _ ^ ` _ i j h _ d l m \ b g _ [g m l b h a g Z c h f e a g n k • f Z
 i j h _ d l Z f b i h] h ^ b k o m \ k l Z g h \ e _ g h j f y m ^ d h j b p v h f r h ` e b , \ s h
 h d j _ f b i c h _ d Z [h _ d • e v d Z ^ _ l i v k j y h j • } g l m \ Z l b
) Y d i j b i m s _ g g g s h h g b \ b d h j b k l Z g h _ d l •
 l j b \ b d h g Z g r a y d h] i j h _ d l m \ h ^ b l v j k y b l b j b i m s _ g g y d •
 h [h y a d h \ i h l j • [g l m [% j m g l m a Z h d e y ^ e n o g v h] i e b \ n g Z k l j h d b
 \ b d h g Z g g y j l • k j h [• l j b i m s _ g g y d j h [e y l v k y j h p _ k b d h g Z g g y
 i j h _ d l \ Z j l h h [b l m k \ • ^ h f e c h g l m y a d h h k d k m \ g Z i _ j l h f m s h
 \ h g b h ` m l y m l b h f b e d h \ b f b
 G Z i j b d , e Z e y _ j k h g Z e v d h f i x l _ j • > ? L M f l h ` g Z j b i m k l b l b
 – f h ` e b \ • k l b v d h g Z g j g y _ d l m h k l Z \ e _ l g b c • g
 – s h j h a j h [e l g ^ e y D [m ^ a Z ^ h \ h e v g g y r l h l j _ [b
 – f • k l d • k g Z y \ g r b z o n • ^ h k l Z , l g h y f n g _ i h l j • [g i j b ^ [Z g g y \ b o
 – } Z [h m ^ ^ h a \ j _ e d l h j Z j h \ _ ^ _ g a g y i e Z g h \ z h g b d . ^

ljbims_ggjb pvhf m` ml[m l bj Z\ bevg bcfih fbedh\,bZp _
dh`ghfj za\ie b\Zg}Z Z j l•k kljhdZ[hgr iZ jZf _ljph _d.lm
> hdeZ^g ijh_f_lh^b ddm_jm\Z g jgbyims_ggyfb jha]eyg_fh
i•ag•r_

) Qbfh`eb\izh y\Z_jcha gjthde_(fjbab)P•\

KdeZ^g h k g•b dZ x f Zc`_aZ\`^bh pvhf mhp•e v gthi b kjh [•l
aZn•dkm i\z hq_e_f b d f h`ml vie b g mg Z•^b dhg Z gjg y_d.lm

GZijbd,efZ^fh`_fhijbimklpsth\Zm^b l h j j p ofZev g l m €•k•€
fh`_[mlg_ ^hklZ l j g v a h_l h e y i•^d ex q_g d y h j]l_og•ld e_nhg•\
Z[hg_ ^hklZ h g y]•le_g•k h v g Z i j b d e Z b i m s_g g y h \k•j_k m j k b
(fZl_j•Z e e g k y d•g Z g) k h e y d h f i x l_j b a Z p D €m^m h v j b f Z g•
kljh di h\g•klx

LZ d k d e Z^g h k l m l v k l h l g h e b g m g Z Z j l•k k l j h d b b d h g Z g g y
ijh_d,lz f h`ml g Z\•a v•g b i l b^o^h g v h.]h

à Qb•k g m x l h v k h [e b h r f h,\b s h ^b d l m x l v a z f h\g b d Z f h
h[klZ\b g Z f b

Y di j Z\b e a Z f h\g r b d l Z g h\p•x] h r f h\l_b_jf•g\l b d h g Z g j g y_d,l m
c h]h Z d k b f Z e\Z g h k l v

Dj•f l h],h a Z e_`g h^o Z j Z d l i j m_d l m f•k p_\l m f h\l b d h g Z g g y
fh`ml v k g m\Z k l h €b f h]bc ijZ\b e Z y d b g_y_h[o•^g h l j b f m\Z l b k y
(gZijbd,e Z j Z\b e Z o h j h g j Z p e l_og•d b a i_d^h l j b f Z g g y b f m
j h[h l m g•_j k b e_l h). < h i b k j h [•l f b e b r_d h g k l Z l m g Z l y\g•k l v
h k h [e b\l b h\Z h l g Z k l Z^p h e a j h [d i b e Z g m\Z g j g y_d l]m^g Z h q g h
\b^g y d j Z o h\m x l h v k h y [e l n f h.\b

LZ d b q f b g h a g Z x q b^i h\,•^b d e Z^m g b s_i_j_j Z o h\Z m g d j Z o
f b f h`_f h k d e Z k h b b k j h_d,l m h [l h j h [•l y d e a j m q g•i r_j_ ^k l Z\b l b
l Z [e b q g h g f(^b.\^h^Z l h).d

KdeZ^Z g j g y k d a n Z^Z q

Y d \•^a g Z q Z e b s,y h k g h\h k d e Z^Z g j g y k d m Z^Z}q f_lh^
^_d h f i h a b y p s e r d\Z e•n•d f Z g y^`_i j j h_d l g n^h k l Z l g y h p•e v g h
\b d h j b k l h\m h Z l b•\p e a Z i e Z g m\Z l r b i h\•^g b^Z l d b [x^`_l•
ijh_d.lm

< b d h j b k l h\m f x d b ^«f h a d h\h]h m j f m g Z k Z f i_j g^h[o•^g h
\b a g Z q l b e v d•a Z l^Z g v Z c[•e v n_d l b l g Z g h e h n d y e Z^Z}\l v k y
g Z i b k Z g g•g l a e^Z i q^a Z j Z g z d j_f b d e•l b g(d Z d^h^Z l h),d y d•
fh`g Z h a f•k l b m i b_g i c h k e•^h\g h l Z l d b f b g h f h k y]h b l b f Z e v g h]h
k i b k d a n Z^Z a d y a Z g Z^Z i q^a Z j Z l q[m^h\m x l v_k\y g i c h k e•^h\g h k l•
s h\•^h[j Z^Z}d f h`m l i h a b p_x e b d h a]h\^Z g g y j•[g•r•

< b [•j i•^j y^g,b d Z•^]h l h\d Z m^b l h j•m k l Z g h\k Z k l_f b
d h g^b p•x\Z g r g k l Z g h\l d j k h g Z e v d h f o x l_j•\H k l Z g g y•a Z^Z q•
fh`ml j h a l Z r h\m\Z l b k g r•c h k e•^h\g h k f l r s h €o g b d h g Z g g y
a Z e_`h l v b g•^h^g h]h Z e l b a g Z q Z a}Z h^Z g i g y y a Z g a Z a g Z q_g b f b
\b s_q h l b j f Z j h a l Z r h\m €f o m i h k e•^h\g h k l i h d Z a Z g h^Z l d,m
l h[l h k l Z g h\l f j_e a Z^Z h f_l h^r h a d h\h]h m j f m

Y d s l a \ _ j g m m b Z j n z q h j g h \ b Z j • Z i g d Z g m f h ` g Z b y \ b l a g h \ m
\\ _ ^ _ g a Z \ ^ Z g g y \ • ^ [• j h l _ g p • c g • b j y ^ g b , d Z f • ` \ b o • ^ g b f b
(k d e Z ^ Z i g l y i h a b) p • f . 6 (j h a k b e Z i g l y i h a b p i h c _ g p • c g • b j y ^ g b) d Z f
• a Z ^ Z q • (m k l Z g h \ d e _ n h) , g s h [m e z j b k m l g y h i b k i j h _ d , l z e _
m i m s _ i g l a f h a d h \ h r f m m j f •

H p • g d Z j f • g \ b d h g Z g a g y \ ^ Z g v

H p • g d Z j f • g \ b d h g Z i g g z g a z e _ ` b l v l j m ^ h f • k l d d k l g h r 6
a Z \ ^ Z g a m j Z o m \ Z g z e f _ ` g f k l g b f . b l j b i h ^ • e a Z ^ Z q z i • ^ a Z ^ Z q •
g _ h [o • h g h g x \ Z j b \ Z e • k h y • a d h ` g h e a Z ^ Z q g _ i h \ k • f a Z ^ Z q Z f
\ p • e h f a Z i j b d e , z z ^ Z q z h a ^ • e g z z ^ a Z ^ Z q 8.3 , l h f m h l j • [g h
h p • g x \ Z d z k h [h l l j m ^ h f • k l] d i k l d h ` g h i e ^ a Z ^ Z q • g _ l _ j f • g
\ b d h g Z g z y z . q •

l j b h p • g b i j h d g \ _ h [o • ^ g z h o h \ m \ z h l b e b \ a Z l j b f d b d h g Z g g y
i e Z g g a z e _ \ g f _ g _ ^ ` _ i j j z _ d l m q e _ g d h f Z g \ b [l h _ a i h k _ j _ ^ g • o
\ b d h g Z . \ p • \

L j b \ Z e • a Z l j b f d h y a d h l m \ b g g z • f d g m l v k e y Z g Z i j b d e Z ^
i • k e y h a k b e Z i g l y i h a b p i h c _ g p • c g • b j y ^ g b d z f g b d [h f h ` _
\ b g b d g m a l z l j b f d z \ y a Z g z q • d m \ Z g o g y h \ . • l • ` k z f k l Z \ b l v k h y
a Z ^ Z . 6 • 4.4 (^ b . \ l Z [e ^ h ^ Z l h] d M p • d Z [e b p h \ b g g [z l b \ • ^ [b l Z
a z e _ ` g • f k i v a Z ^ Z q Z l f b [l h \ d z a z l m b d h g Z g y d y b a Z \ ^ Z g _ v j _ ^ m }
j h a] e y g m l h e

M l Z d b k i h k • f h ^ Z \ r b h l Z [e b p h ^ Z l h] d ^ \ Z k l h \ i q b d s h
\ • ^ h [j Z ` Z x h v i _ j _ ^ g z ^ Z q l j m ^ h f • k l d y k l j Z \ b e h e x ^ b g h g y o
h ^ _ j ` b f g h \ h z [e b p h ^ Z l h] . d

J h a i h ^ a z ^ z q ` \ b d h g Z \ p y f b a g Z q _ g x y k v d b _ o k m j k • \

D h ` g a Z \ ^ Z g z y o l h k \ b d h g m . \ z z \ ^ Z g g b a v a z z j z d l _ p h f
k d e Z ^ g f k l x m l \ b d h g m \ Z l b g b i j Z p • \ g b , d s h f \ h e h ^ • y i h \ • ^ g b f b
g Z \ b q d z h l l g _ h [o • ^ g h z e • n • d . Z p • } x

A Z ^ Z a c g m e v h \ b j f z p _ a Z l j Z (l z z b j a Z l j b f d l z [e ^ h ^ Z l h] , d Z
l Z d h l ; y d ^ • e y l v k z y • ^ a Z ^ z q f • Z x l \ b d h g Z , \ z e \ e o g f l e g • l h j b g]
i h \ b g a g • c k g x \ Z f l b k y ^ ` _ j i j h _ d . l m

L Z d b f q b g h f ^ h ^ Z \ r b l Z [e b p (x ^ h ^ Z l h f) r h k l b c k l h \ i _ p v
(\ b d h g Z) , f p v h ` _ f h _ j _ c l b h k d e Z ^ Z a z g e y _ g ^ Z j i g l z g m

K d e Z ^ Z g z y e _ g ^ Z j g e z l g m i j Z \ e • g i g h y _ d l h f

M d Z e _ g ^ Z j g b z r g g Z e _ ` b l d z a m \ z h g d j _ l g z l b i h q Z l d a m
a Z \ _ j r _ g j g y h l b a d h ` g h a z ^ Z q j • b p v h f n g Z k l m i g z ^ Z g z f h ` _
a ^ • c k g b l i h k y g _ a Z \ _ j r b l j k l y h l z z h i _ j _ ^ g v a z ^ Z q _ x

Y d i j b d e , Z \ b d h j b k l Z g z e _ g 2008 j h d m e i j b c g y l b i c _ j • h ^
\ b d h g Z g g y b g \ Z j l z a 01.02.08 i h 30.04.08) , y d l h] h b f z] z a \ Z f h \ g b d
G _ h [o • ^ z j h y l z] s h ^ Z l b d Z e _ g ^ Z j g e z l g m ^ h [j Z ` Z x l b v j Z q _ g b c
q Z k Z g _ l j m ^ h f • k l d e k l v g h] a Z \ ^ Z g g l y q z Z p b f \ _ e b q b g g h ^ o
f h ` m l a [•] Z l b k y

> h^Zfh IZ[ebp^h^Zihp ^\Zkih\ip(ihqZihdaZ_jr_)ggy
h^_j`b fchZe_g^ZijeZg_jm\Ziggydl\lfZ[e^h^Zih].d
ljb kdez^Zgze_g^ZjgeZlgm[mh[lhijb \bagZq_lggf.g.\
g_h[o.^jgZoh\m:\Zlb
- \bdexq_ggg.^gbg.\lh[lh10 jh[hqb^og.^hj.\gxx^v\hf
dZe_g^Zjg bgy);f
- \bdexq_ggyldh\bgp(\mpv hfnbiZ^dln_j_aj);gy
- ljb\Ze.kflv`eb\bb.^imkl(mdpv hfnmbiZ^dgn_i_j_^ [Zq_g.
\.^imklqb_j_aj_ljb\Ze.klkvhjijh_d,lmh[lhi.^[bjZxlvkzd.
\bdhgZypof.^imkl^Zgbcj.hg_i_j_^ [Zq;_gZ
- fh`eb\klbvdhjbklZggyhgZvpe.\bdhgZjhg[y_lg_ih\yaZgbo
a^Zgbifh_d\lfh[lhyds hjm^hf.kldkvdj_lgah^Zggy.\g&}
^gyf\bdhgZ\fhpvaZljZlgZbdhgZgZghaZ\^Zggy60%,lh
l_jf.gbdhgZgZghaZ\^Zggygh\5^v);\
- g_h[o.^gZoh\m\Zlb_jqZkgZfh`eb\bljZlbi.^ljbfdZ
^eh\h_e_ibkdbe_nhigghf,\be_dljhgZzi_j_j\bz.g.
M\biZ^dkmdeZ^gabZ\^Zga_ebdhlxm^hf.kld.k[xevrbfb
kljhdZfbdhgZggykyp,jhd)bfh`gZbdhjbklh\m^ZyjhaZomgdm
ljm^hf.kldh.kl.kljhd.\bdhgZggyh_d\ijh]jZfg.ijh^mdlb
:\lfZlba h\ZgkZom^ghp.ev gjbZ]ZlhqZkfa\Zb_\`gh^vZ^
h^g h^h\sh^ha\hebkvhlgkdhjh\bdZgZjhajh[djrh_d,lniejb
pvhf_g_h[o.^gZhy\Zlshih_e_]rmxiqZpxf_g_`_jZdi.jh]jZfb
kZfeZgjZsbgy_jh[ey.lv

Hp.gdZljZl

> ey\bagZq_ggyZlg_h[o.^ghih\.^ghdZe_g^ZjgZlgm
\bagZqbnZdlbqgZkj[h\bdh`gh]de_gZhfZg^bdexqZxqb
f_g_`_jzh_d,lmagZlZjbnqk.Z\d(bh)h^bggyZeZlZ[hf.kyqgbc
hde)Zaf_lhx\bagZq_ggyZldgZi_jkhgZaenjZom\Zggygh]h
aZdhgh^Zlkh\Z^Zldh\m\Zag[ghjZfhpbaef.ggbwljZgZe_`Zlv
\b^ZlZjba^[ZggyZl_j.Zg.h[o.^gZbdhgZggydl.\
> hihkl.cgbbljZlgZe_`ZvljZlbgZijb^[ZggyklZldm\Zggy
(i_jkhgZevghixl_j;v dhg^bp.hgZfghja_ldb^).
L_hj_lbgZghkZjZjhajZom\gdjZkdez^Zggy_lmb\qZ}lvky
ihi_j_^g.kpbie.gZ^Zg.cbkpbiegg.jha]ey^ZxlvkZajZoh\Zgbc
[x^`_l.eZgh]hbdhgZggyxlvma]h^`m\Zbkhghjhex\Zfbgy_`_jh
ijh_d,lmjb pvhf.m^kmfdh\ZebqbgZieZgh\Zp^h_lmg_ih\bggZ
i_j_\bsm\ZlZgh\eaZgh\gbdmffb

< bagZq_ggyljhevghZihdj_a_j\m

> ey_n_dlb\gfh]gh.lhjbg]m^ndhgZggydlgnZklZ^jha]h[db
dZe_g^ZjgZlgmmijZ\e.ggyh_dlmhklZgh\exxdkgyjhedjZidb
(DD MI_hj.c_ejm\Zggyh_dlZ^e ymklZghDDaZklhkh\mf}lvk
djblbqgmghy o(nfDK <hggha\heyg_lv.evdklZgh\bdhg]hev g.
ijhf.`gj_amev\ZlZ^Zxlvh`eb\k h^%jmgh\Zgklbf.gb

dZe_g^Zjg eZgijb ^hljbfZggZ]Zevgk]jhdmc \bdhgZggy
aZieZgh\Z[gh^]h_lmdhgljhevdgZidbZxlv\•^ih\•^Zhf_glZf
gZc[•eargZqbfbfyaZfh\g.bdz

MgZrhfirj bdeZ(\d bbbhgljhevdjZohfth`gZklZgh\bjlb

- 7.03.08 - mklZghddZixl_jgbklhe•lv[lhZm^blij•^hhlh\e_g•

^eynklZghhdkbZldm•Zhdh\Z•^jy^gbadZ_jr_gZ

- 28.03.08 - mklZghk\klZ_dthg^bp•x\Zggy

- 11.04.08 - jh[h\Zh\g•klaxZ_jr_gZ[lhijbcfZevgdZf•kfly`_

_n_dlb\ngmgdp•hgm\Zlb

Mijhp_k\bdhgZgigeyZgrd_jm\Zgigly_dlhfh`mlvbgbdZlb

g_i_j_^[Zq[kgZ\bgbfh`mlg_]Zlb\ggbgmgZkljhdw[x^`_l

ieZgfh`eb\•kilyv\b_lghifh[e_fgZab\Z}jvlaydhMaz]Zevg•c

l_hj•^ijZ\e•gghy_dlhfl_hj•g_jm\ZgigaybdZfsh\b\qZ}lvky

hdj_f^dkpbie•g•

<•^ih\•^ghp•}€_hj•^abdlbf•jyxlvklycfh\•jghglZklZggy

g_[Z`Zgh^eck_jchagok]gZke•^d•\

>eyd_jm\ZgigaybdZfbdZe_g^Zjg eZgijb^klZgh\ex}jvlayjm

f`_ZomklZgh\e_agZf]h\gbdhZ]ZevgdZklrbdhgZg:gyZeh]•qgbc

j_a_jih\b_g_mklZgh\ex\Zlrb[kxy`_l`ieZg^mej_Ze•aZhp•eb\bo

n•gZgkH\bdpZl

LZdbqbgfhf_a_j\p_aZiZkZkondhrl•lydbfphaihjy^`Z}lvky

f_g_^`_ijh_dlm^h^Zldh\thqZkondhrl•g_h[o•^gbyaZ_jr_ggy

ijh_dlm

MgZrhfirj bdeZ(\d hfixl_jbaZpDy>?LMlfh`eb\b_g_agZqgbc

(gbav)dpba b_dj_a_jklZgh\b0% \•^aZ]Zevgdh[kly]lmm^hf•kl dhkl•

(10qh/e^g•27qh/e^g. MIZdb`c_kihk•hklZgh\ex}jvlay_jsh^h

[x^`_lm

G_h[o•^gbya_jmklZgh\emgdZce_g^Zjg eZgijb^aZ^

K>J1.5; 3.3•4.4)•aZ]Zevjg_bac_(aZ5). MijZ\eyjl_ba_j\ZZhI`_c

fh`eb\bfbabdZifb\b_gfgg_^`_ijh_dlm

Hp•g dZ h`eb\dhj_dlm\ZigZym

l_jr_g•`ij_^klZ\bjhbajh[e_gdZce_g^Zjg eZgijb^eyaZl_j^`_ggy

aZfh\g,bg_mh[o•^gh_klbh]lm p•g d m^_j`Z\b^ih\•gZgZklmig•

aZiblZggy

1) Qbfh`gZbdhgZ]b_dmlklZgh\elgpfeg[x^`_?l

LZdydhkgh\gbdhgZ\pki•\jh[•lgbdZ?bMLZ^eyjh[hlb

i•^jy^gbdkZgh\e_jg_bac_jaZqZkhf0 ex^b-g^hg•(K>J- 1.5 aZ

ieZg)hZlZdhmkklZgh\je_ag_jvib•grbffh`eb\bjfbabdZ\fp•ehfm

ihijh_dlmhami_lg_g•fhlxgZdhgklZlmi]Zlft`eb\•klbdhgZggy

jhajh[e_gdZ]h_g^Zjg eZgijb^ghm

2) Qbfh`eb\b_cn_dlb\g•rrebyc^hky]gfglv

Qbfh`eb\kdhjh|bklbjhd bbdhgZgghy_d,lragbab\bljZ]bh[h

\bdhgZ]b_d^r_rcdjZg_Fh`gZ_jZkijh[m\ZrbyohfZj•x\Zggy

izjZf_ljZfiph_dlm[m[ky]hjh[;lyd•klkljhdZfbZjl•klx_jbabdZfb

agZclbeyobkdjhjq_gbyjZl•kljhd•\bdhgZgigly_dl(mgZijbdeZ^
ijb^[Zgg_y_r_\rh]dhg^bp•hgm_kjZZgh\eaagg•rgv_e€dljhijh\h^db
lh[lh_ydra]db`_gydyhkdh^_j`Zg\p]h^ihkljhdZohrlZ_o

> hp•evsh_jZahp•gbdbjblbqgbeyoijh_dlmqbg_fh`gZ
kdjhjlbkljhd\bdhgZg_jbylbgqgdjZ_ihd

3) Qbfh`gZbdexqbyld•kaZ^Zq•

1fh\jgarZjZomgaldb`_ggybfh]^hkhk\•le_gZkl^b|hfjh`€gZ
a[_j_]†k_gmxkqmk|_km•lbevqb\c^fh\blbkyl•evrn_dlb\gh€
_g_j]ha[_j_]`cglk\•le_gghk\h€k\•lex\ZeZgZjZl,m]b[lh
\•^fh\blbkylbdhgZgZy^ZGgy- 2.2.1 (^h^ZlB)dkdhjhlb\qZk
\bdhgZg_jy_dlgZqh/e^gcaf_grb\r[ba^`_l

4) Qbfh`gZihemqab_l_ydZ^Zq•

MdZe_g^ZjgehZ_g_j_^[Zq\bogdhgZgZy^ZGgy(mklZghlD)Z
(^h^ZlB)d•kelybdhgZgZy^ZGgy(mklZghlD)Zxl_jgkolh€•LZd
ydh[eZ^gZxliv_kjkhgZevgdbffixl_jZfb\•Zm^b|,hfjh€_}k_gk
jha^•eb|b|lhijh_klbh^Zldh^mdhfihabpZx^Zgvh[eZ^gZlb
Zm^b|lgj_h€ghqZZghk€•^h\p_g_fh`_ijb_kl^bkhkdjhjq_klglydm
\bdhgZg_jy_dlijrbg_af•ggg[hf^m_l•

5) Qbfh`gZn_dlb\g^rdhjbklh\m]Zpbk_bdhgZAp•\

1p•}x_lhx^hp•e\lgkh[ebl\ljm^hf•kl^brjh]bph_d)Zajh[b|b
i_j_jhaihaZ€^Zgyv«^_j_jrh[•,Zih\bdhgZ\p_y_oj•]Zxiqbpvfhm
•}jZjo_gxf_j^k>JYdshjbpvhfmb_y\eyxlv_kj_j\bjh[h|b_bdhgZ\p•\
lhikhklZjZlbnkymgZl|kdhjhlb_b_ihjmrmxq|bke•^h\g^hkdhgZggy
aZ^Zlghv|lha[_j•]Zx€qbgaxZe`g•klv

6) Qbg_fh`gZb^•eb|bevrj_kmj^k•\

Lh[lhj_bkdjhjblbdhgZg_jy_fbaZ\^ZGv\k€aZ\^Zggy^Zxlvk_y
^jh[e_g_g^g,ZyddshhjmqbalZ\^ZGgy(mklZghlD)ZdZdhfixl_j]b•
4.6(mklZghlD)Z\hflbdhgZ\p_yfh`gZbdhgZm\ZZab\br_aZ
mfh\shnjhgjlh[•^ha\hpya^•ckgb|b

Ydshk_p•af•g^bhp•e\lg€g_h[o•^ghkl\bdZe_g^ZjgZg
h^_j`ZbbZd•gq_Zp^ZgZe_g^ZjgehZ_g_jydbchlj•[gij_^klZ\blb
gZma]h^`_agZfyh\gb.dh\•

4.3. DhgljhevagZib|Zggy

1) Shy\ey}lvkZc[•evm_dlb\g_bkljmf_g|lmfijZ\e•ig_b_d|hf

2) >_bdhj_bklh\m_kly_ky_fZljb^•

3) Jhadj_bklm|g•kflZljb_p_jha^•e_gZgy•g•kljZlb\agZl^Zgv
mijZ\e•ggy

4) Jhadj_bklm|g•kgn_hjfZp•lc_ggh_eh]f_q_g_h€•LFmijZ\e•ggy
ijh_d|hf

5) Ydf_lh^jthajh[db]Zg•aZp•g_kljmf_g_ba_gZ?l_

6) Jhadj_balZ]Zei_y_Z^b_ei_Z[m^hf\bj_`_\bb^_e_c

7) Jhadj_bklb_pbn•iq_Z^b_ei_Z[m^hf\bj_`_\bb^ljb_p_v

8) Jhadj_bfZljb_p_jha^•e_Zggy•g•kljZlba\Zg^ZgijZ\e•ggy
(fZljb_p_x:AM

9) Shg_h[o•fghjhajh[pgnhjfZp•lcgghheh]•fghh€†LF
mijZ\ e•gghy_dlh.f

10) Shij_ ^klZ\ &h]hZe]hjbiljfh p_kmajh [dj_bZe•ajZp•g v

11) Jhadjbklm l g•k h a j h [d l z e _ g ^ Z j i g h Z] g m i j Z \ e • g g h y _ d l . h f

12) Jhadjbklm l g•k l v h ^ m _ d h f i h a b p • €

14) Jhadjbklm l g•k l v h ^ z m l k h j k b g] m

15) Shij_ ^klZ\ &h]hZe]hjbiljfh a j h [d l z e _ g ^ Z j i g h Z] g m

16) Jhadjbklm l g•k l v j m \ Z j g g a y b d Z f d z e _ g ^ Z j i g h Z . g •

4.4 L_klbe ykZfhi_j_\•jdb

1. 1gnhjfZp•lcgghheh]f•h•g_ZenvijZ\ e•ggy

Z h k g h \ g \ b f d m f _ g y l d f b e Z j Z d l _ j b j a n p } r i j Z \ e • g g h y _ d l ; h f

] h i b k h f _ o g h e h m] i j z \ e • g g h y _ d l , h f h [l h n • d k Z p h k e • ^ h \ g h k l •

\ a Z } f h y a d j m r _ g d k v h j h f i e _ d a k z m ^ Z h m i j Z \ e • g g h x _ d l ; h f

\ f h ^ _ e a j h p _ k m i j Z \ e ; g s h y • k l b l k l Z g ^ Z j l g b l e k h j y ^ d a n m f h \

j • r _ g g a y Z ^ z n q j Z \ e • g g h y _ d l ; h f

] m k l • ^ i h \ i j z \ b e v g •

2. A Z h i h f h] h i x j _ ` g h i e ^ _ e y o d g k l j m f _ i g b z g y l j y r _ g , g f h ` g : Z

Z \ b a g Z q i h l l j _ [m j _ k m j ; k Z o

] \ b a g Z q d i g p l \ j f • g d h f i e _ d k h r i l

\ k d h j h l b g l b j f Z l b \ g j f • g j h [• l

] i h e • i r b l b j] Z g • a z p [• x l

3. H i l b f • a Z p h y _ d l m \ Z g g y ` g h] j z n • d z a \ h : e y }

Z k d h j h l b d l j b l b q g r t e y ; o

] i • ^ \ b s b j] b \ g h f • j g \ b l d / h j b k l Z g g y n j ; k • \

\ e • d \ • ^ m j \ Z a b j q b z k m

] m k m g g n l b j h ^ m d l b b l g z . l b

4. H i l b f • a Z p • y

Z ^ h i m k d l z a] e n k \ z j • Z g j l • l _ g g a y Z Z g b r o f h \

] ^ h i m k d l z] • g Z c d j Z s h z] h • Z g t z _ g g a y Z Z g b r o f h \

\ a Z [_ a i _ f z r a k b f Z e v k g b c ^ g b d j Z r

] a Z [_ a i _ j z r a h g Z j o v g g g a y Z \ ^ Z g z y h] • l g y a Z \ ^ Z g [g y e o r

\ b k h d h j i h g y

5. I h l h d h h r n] Z g • a Z j h • x _ ^ _ g b y • g Z c d j Z i s _ ^ k l Z \ b r l b] e y ^ •

Z f _ j _ ` g f a ^ _ e _ c

] j z n • e Z g l i z

\ l z [e b p •

] n h j f m e

6. > e y k d h j h q _ a g z j y z e v i g h \ e e h j k l p • a z k l h k h \ g n z k v m i i j d • c h f b
 z i _ j _ j h [e y x j] z n • d j h \ _ ^ _ g g y ; l
) i _ j _ j h a i h ^ • e j y * l m j k b
 \) k i h e m q z x l v g h e h] j b g _ k l z ; k •
 ^) a f _ g r m x a l f • g g • k l y ; l

7. D Z e _ g ^ Z i j g z g h [• k d e Z ^ Z ; } l v k y
 z g z _ j • h k l j z l _] • q g h z g m \ z g g y
) g z • q g i r h] j z f j m [• h • j f ; b
 \) g z j h] j z f j m [• m q z k j l h l y] h f _ d z ^ b
) i j b l b ` g _ \ h h [h \ h f e n z g m \ z g g •

L _ f z . 1 g n h j f z p • a z [_ a i _ q m g i g z \ e • g g h y _ d l z , f b
 ^ h d m f _ g l z f p • y h ^ e z e g z e • a m

5.1. l e z g j h \ _ ^ _ g g y z d l b q g h a j z g y l l y
 A z i b l z g e y b k d m k • €

1. 1 g n h j f z p • e l g d m f _ g g b _ h [o • ^ g e y a z [_ a i _ q _ m g i g z \ e • g g y
 i j h _ d l z f b
2. K b k l _ ^ z d m f _ g l z f p • l e ^ e z e g z e • a m

5.2. L _ h j _ l b q g z k l b g z

M i j z \ e • g g h y _ d l h k l z \ b l v z \ ^ z g g y h j _ g l y k l _ f g n h j f z p • c g h] h
 a z [_ a i _ q i j g g y k l _ o g • d h h g h f • q g h j m g l m ^ j z g a j h [d j h _ d l m
 l z c h] h a ^ • c k g _ g z h y k g h k m q z k g j h o j z f g b a z k h [• ^ g n h j f z p • c g b o
 l _ o g h e . h] • c

K b k l _ f b • g n h j f z p • c g a z h _ a i _ q _ i g g y b g z x l k v d e z ^ z l b g k z y
 i h q z l d h \ h f h z i j h [h l b g z ^ i j h _ d l , h f • € o g v h x l h x } h j] z g • a z p • y
 m i j z \ e • g g y ^ l j b f d i z b c g y l l y r _ g v j b j h a j h [p j _ z e • a z p • e l] \
 K z f _ \ • ^ k b k l _ f b g n h j f z p • c g a z [h _ a i _ q a g z e y _ ` z l d • k l i h \ g h , l z
 l h q g • k l v h k l h \ • j g • k l v h } q z k g i j k l o g y l b j o r _ g g z j • a g b o l z i z o
 ` b l l } \ h] h b d e j m _ d l m

2 k g h \ g b f b g d p • y f b

- x a [• j i _ j _ ^ z e z _ j •] z g z g ; b o
- x n h j f z e v • e z] • q h g z h [d z z g ; b o
- x a f • k l h \ g z j h [d z z g b m i j h p _ k l b j • r _ g g n y m g d p • h g z e v g b
 a z \ ^ z n g i j z \ e • g g y _ d l z f b
- x g z ^ z g g y h j f z p r e j f • a j m q g e o j j b c g y l] y r _ g v
- x ^ h \ _ ^ _ g j o y c g y l p • o r _ g v h m q z k g b j h _ d l m

K l j m d l m [j z a z g b o z a g z g v

K l j m d l m j z n h j f z p • e f h k e _ f b z] z l h q h f m b a g z q z } l l z h b f b
 q b g g b d z f o f z k r l z [i j h _ d , l m] { } f • k l j m d l m [z a ^ z g , b a z k h [b
 i _ j _ ^ z a z g b b ^

\) j_a m e v \ b Z h j m • j f h, x s h y \ e y k h [h j x h a i h j y ^ ` _ g h y €
]) m k m g \ g g y j • Z g j l • l _ g, g y j • f i j b c g y l h i j j b i b g _ g • k y g m \ Z g g y
i j h [e _ f b

5. l j b c g y l j • r _ g g y p :

Z \ b [• h ^ g h h Z e v l _ j g Z l b a g b b l e \ a Z ^ Z g b e ; _ c
]) j _ a m e v p Z e _ k i j y f h \ Z \ g b p h r g Z h [} d l m i j Z \ e ; g a g y k g h \ Z g b c
Z g Z e \ b a j h [g b b l e m Z p • €
\) j _ a m e v l • Z s h } a Z d h g h e f y • ^ i j b } f k l i z ^ e y] Z } d h g Z ; g g x
]) \ b [• h ^ g • a Z e v l _ j g Z l b a g b o c

L _ f Z . l j h] g h a m \ Z l g y a g Z q _ j g a y b d c h] h p • g d Z

6.1. l e Z g j h \ _ ^ _ g g y Z d l b q g h a] Z g y l l y

A Z i b l Z g g y b k d m k • €

1. l h g y l k y g _ \ b a g Z q > _ g Z k b a b . d

2. < b ^ p b a b d i n j h _ d l •

6.2. L _ h j _ l b g g Z k l b g Z

K e h \ h j b a b d h o h ^ b • a n j Z g p m a f r d l b e } k b g h g • (h) f g _ [_ a i _ d b
\ l j Z l (2) ^ • g Z m k i , a j h a j Z o m g g Z i z k e b \ b c i Z ^ . h d
l j h _ d l g b j b a b - d p _ g _ [_ a i _ g d Z Z ^ Z g l b o b e \ g v h q • d m \ Z g b o
j _ a m e v l Z n l f Z c [m l g v h \ f • j _ a m e v l Z h a j Z o m g d l m a Z e _ ` b l v
i j b c g y l j y r _ g . g y

J b a b } d h [} d l b \ g b y f l b s _ f i j b j h ^ z d h] a m f h \ e g g Z _ l _ j f • g h \ Z g • k l x
(g _ h ^ g h a g Z) q g h k x f Z c [m l g v h] h g i h \ y a Z g b a a [b l d , h l l j Z l h , x
m i m s _ g f h x e b \ • k l d h e g Z k l m i z] b l h d l j Z l Z • ^ [m \ Z } l i y Z d l b q g b c
i j h y } b a b . d m p v h j j b a b a d Z e b r Z } l v k h y l _ l b q g h x _ a i _ d h x

O h q Z Z c [m l g i j] b g p b i h \ g _ i _ j _ ^ [Z q , m h Z g d m \ Z h g ^ • € h ` g Z
i _ j _ ^ [Z q Z l l b } x Z [h e g r h x i h] j • r g • k (Z k l m ` g b a v d h a x Z e _ ` g h ^
l h] , h y d Z j b j h ^ Z d b i b ^ • e f h \ • j g • Z g g _ \ b a g Z q _ g Z

G _ \ b a g Z q _ f h • k d Z h o Z j Z d l _ j b a m d Z l b e k d Z g • g m l j • r g v h] h
a h \ g • r g v h k] h j _ ^ h \ b i s j Z _ d . l n j b j _ Z e • a Z j h • € d l m Z \ ` ^ g _ h [o • ^ g h
a ^ • c k g x \ Z h b m d ^ b g h] r d g Z c d j Z \$ m] r d h f g n _ [m k v g k j • r _ g g g Z
a Z a ^ Z e _ a] Z ^ Z g _ a e • q h i m k l b f j b o _ g v h k g h \ g j Z n ^ g • k i h v e y] Z }
l h f m s h g Z k e ; ^ d b y a Z a i j b c g y l l y h] Z [h e g r h] j h r _ g g g Z e _ ` Z d v
g _ \ • ^ h k l b e m Z p • €

K l m i • g v _ i j b c g y l g p b b g Z k e • ^ d b • j x } l v k y m f h \ g h o ^ b g b p y o
\ l j Z l Z g d • a Z i j b i m s _ g g y h ` _ i h g _ k l b e Z k g b j d h _ d , l r h [l h l h c o l h
i j b c f Z } • r _ g g y

l h q Z l d h \ h x g n h j f Z p • } g x _ h [o • ^ g h x y \ b j • r _ g g g Z \ ^ Z g a v Z
i j h _ d l , h j f n m g d p l j Z l , s h } a Z e _ ` g • k] Z l • ^ \ h z j] m f _ g j • k _ g g y
• k b l m Z p • €

H k g h \ g d j h d j b \ b j • r _ g g Z \ ^ Z a g Z j h _ d l h i h e y] Z } _ j _ l \ h j _ g g •
n m g d p l j Z l m n m g d p j b a b , d s h \ • ^ h [j Z ` z Z e _ ` g k k l m i _ j g y a b d l e v d b

\•^h^gh [h] m f _ g l m ^ i j b c g y l h j] r _ g , g g Z y d m ^ _ \ e Z k g b j d _ d l m
K i h k [Z d h] h j _ l \ h j _ g g h ^ g h a g Z a z b c ` b + \ b [j Z g h] h Z k g b d h f
i j h _ d l h j b l _ j j b a b . d m ^ p v h] h d j b l _ j a z e _ ` b k v g l b j Z a g n Z c d j Z s _
j • r _ g g y g Z c d j Z s o z a b \ Z } l j v k y g , g s h f • g • f • a j m a b d

A Z k l h k m j Z a g g l o b l _ j j b a b d a z e _ ` b + \ o Z j Z d l g j m b a g Z q _ g h k l •
k b l m Z p • €

G _ \ b a g Z q a g z j k l v d l f z } \ z • a g h \ b ^ b
x g _ \ b a g Z q a g h \ g l v r g v k] h _ ^ h \ b j s h Z _ d l m
x g _ \ b a g Z q _ g r k l j v r g v k] h _ ^ h \ b j s h Z _ d l m

J b a b d h [m f h \ e _ g g _ \ b a g Z q _ g f k l g Z a \ _ k l b h k b l m Z p a €
g h j f Z e v g b b a b d Z f h s h ^ Z k l v j k h y a d j b b a f _ g r b l o _ \ b a g Z q _ a g h k l v
j h a m f g b a

A Z \ ^ Z g i h y a Z a g _ \ b a g Z q _ g b k j x m x l v a z ^ h i h f h] h l x _ h j • €
k l Z l b k l b q j g b o g v l _ h j • f h j

< b ^ j b a b d m j h _ d l •

l j h _ d l g b a b d b e x q Z x d z k l m] g m i b

1. A Z e _ ` g h \ • ^ g h k a g j b \ h ^ m b d h j b k l Z g g g h k l _ i j h p _ k •
a ^ • c k g _ a g g v g b z h j h _ d l : h f

Z j b a b d b ^ i h \ • ^ Z e v r g h z k g b j d _ \ d (k l h j • g h] h \ • j g b o g h) k b g
j j b a b d m i b g d z l j b f d h j h [g b p l \ Z

2. A Z e _ ` g h \ • ^ j _ a z g b d g : g g y

Z i j b j h ^ g h e • f Z l b (a g d j _ k z b o •) c g • d h e h] • q g •

d l _ o g • d g ^ f h \ b Z r b g • m k l Z l d m , \ Z a g g y _ g g g h k l j h ^ m d p • €
l . i .) ;

\ \ b j h [g b q i h j m r _ g g y o g h e h a n € i b g d b i _ j _ j \ b \ b j h [g b p l \ Z
a Z l j b f d h z k l Z q z b y h \ b g l b) ;

] _ d h g h f • a g j h k l Z g g y l j Z l a [• e v r _ g g y g g Z k b j h \ b g •
d h f i e _ d l m , x a g b n e y p l . i y) ;

^ j b g d h (\ z ^ • g g y g Z j h ^ m d , p a k _ g r _ g h y) f • \ a [m , l a n j h k l Z g g y
d h g d m j _ g p) • €

_ n • g Z g k d j _ ^ b , l g z e x l g j h p _ g l g g r j b a b , d i h \ y a Z a •
n • g Z g k h \ d j b ^ b l g h f i b _ j Z p • y f b

) k h p • Z e k l g z c , d a b [• e v r _ g g p • Z e v g b j z ; l

) i h e • l b (a g f • g a z z d h g h ^ Z l j k l h z b l _ z ^ f • g • k l j Z h b [v g • _ g g y
i j _ n _ j _ g p . i . €

a • g g h \ Z p t b g l j b a b d b ^ h k y] g h g g d m \ z g a m e v l g z z m d h \ b o
• g ` _ g _ j g b a j h [h d

b ^ _ j ` Z (g •] • h g Z , e l h g d j b a b d b ^ i j b } f g b p v d h € v g l a k l •
m j Z o m \ Z g l y m Z p • € g b o z € g z o j • h g Z o

) j Z e m , a l h [i k i _ p b n • j d g a b d h l h g d j _ l] z e m i e ^ i j b } f g b p v d h €
^ • y e v g (i j k h f b k e h \ , • k r h ^ • \ g b , p k v e v k j h d k i h ^ Z j , k l j Z h g k i h j l

n • g Z g k l b) ;

€ j b a b d a e h \ f b k g b (z o j Z c k l \ z g ^ Z e • l . a . f .

3. A Ze _ \g f • k pi j h y \ m
 Z a h \ g • (g h \ • ^ g h r _ g ^ h k j h _ d) \ m
 D \ g m l j • r g •
4. A Z b] e y ^ h f j h [g b p l \ Z
 Z j b a b d h k g h \ g h d j h [g b p l \ Z
 D j b a b d h i h f • ` g b h o [k e m] h \ m \ b q b p g b . p l \
5. A Z y ` d • k l i x h y \ j r b a b : d m
 Z m i m s _ \ g Z h ; ^ Z
 D a [b l h d
 \ \ l j Z l ; b
) [Z g d j m l . k l \ h
6. A Z h j f h x • €
 Z j b a b d i j y f b a [b l d • \
 D j b a b d j b _ i j y f b a [b l d • \
7. A Z d e Z ^ g • k l x
 Z j b a b d i j b \ Z l g e h d Z e v g •
 D j b a b d k b k l _ (g b d e b d Z x e Z k y p x ` d e h f d Z e v j g b a d d s h
 i h k e • ^ h \ g h p • x x) ; v k y
 \ j b a b k m d m i (g b j Z o h ^ m x) k • b b ^ • i j b \ Z l g b a b d • \
8. A Z Z j Z d l _ a m f o \ Z i j b q b g
 Z j b a b d b i Z ^ d h \ b o ; c
 D j b a b d a e h \ f b k g b o
9. A Z _] m e y j g • k l x
 Z k b k l _ f Z l b s r j •] m e y j g h l h j x x l v ; k y
 D g _ k b k l _ f Z l b q g •
10. A Z l m i _ g i _ f j _ ^ [Z q _ : g h k l •
 Z i _ j _ ^ [Z q a \ g k h d h x j h] • ^ g ; k l x
 D i _ j _ ^ [Z q a f z e h x • j h] • ^ g ; k l x
 \ g _ i _ j _ ^ [Z q m \ Z g •
11. A Z Z k h j f h y \ m
 Z j _ l j h k i _ d l ; b \ g •
 D i h l h q g h i] j • h ; ^ m
 \ f Z c [m l g \ (h • h ^ Z e _) g i h] h h . ^ m
12. A Z • \ g _ i f j h y \ m
 Z g b a y d •
 D i h f • j g •
 \ k b e y g •
) d Z l Z k l j h n • q g •
13. A Z g l _ g k b \ g i j k l y \ g Z k e • ^ d • \
 Z s h r \ b ^ d h b y \ e y x t v k y
 D s h i h \ h e b y \ e y x l v k y
14. A Z l m i _ g d f g l j h : e x
 Z d h g l j h e v h j \ Z a g b , d y b d b f h ` g Z n g b d g Z h [l h a f _ g r b l e o g d • ^ e b \ •
 g Z k e ; ^ d b

D) q Z k l d h \ h g l j h e v h j \ Z a g d y b d b f c h ` g Z e b r _ q Z k l d h m g b d g Z h [l h b
a f _ g r b l e o g d . ^ e b g \ Z k e ; ^ d b
\\ g _ d h g l j h e v j r b \ Z a g d y b d b o _ f h ` g Z n g b d g Z h [l h b f _ g r b l e o g .
r d . ^ e b g \ Z k e ; ^ d b
15. S h ^ f h ` e b \ h k l l j Z o m \ Z a g d y b k l m
Z a Z k l j Z o h j \ Z a g d b
D) g _ a Z k l j Z o j h \ Z a g d b

F _ l h ^ B g Z e . a j m] g h a m \ Z a g d y b d Z g _ \ b a g Z q _ g h k l .
: g Z e j a a b d m ` g Z j h \ h ^ b l b \ h f Z _ l h ^ Z f y d \ a Z } f g ^ h i h \ g x x l v
h ^ b g ^ g h] y d . k g d e e v d . k g b c
= h e h \ g Z \ ^ Z g y d y . k g h Z] g Z e . a v b a g Z q k l l b g g b j l b a b , d m l Z i b
j h [h l b i j b \ b d h g Z g g b j b a b d b g b d Z h [l h \ k l Z g h \ b i h d _ g p . a d g b
j b a b , d i m k e y h] h ^ _ g l b n . d m k \ Z i b e b j b a b . d b
D . e v d . Z g g Z o j b a b d a n Z k l h k h \ m } e y l b y a g Z q _ g g y e v j r b a f . j . \
h d j _ f b j b a b d . j b a b d i j h _ d l m p . e h f r j b d . e v d . k g Z h g Z h e j a a b d m
f h ` m l v \ b d h j b k l h \ m \ Z i b a g y _ l h ^ b G Z c [. e v i h r b j _ g b f b Z g Z e . a
q m l e b \ h Z l g Z e p a _ g Z j z e Z e h a _ e (f c l h ^ F h g l _ D Z j) e h

F _ l h ^ b g b ` _ g j g y a b d a n Z o b l e j b a b d m j h _ d l .
A g b ` _ g j g y j b a b e m d h j h q _ \ g g h y] . ^ g h k [] f m l j Z i
H k g h \ f g . h ^ b g b ` _ g j g y a b : d m
x m g b d g _ g i g h y k l m o b e _ g g y . y e v g l Z k l h [k l Z \ b s c h f . k l y l v
j b a b d
x i _ j _ ^ Z e Z i _ j _ d e Z . ^ i h \ . ^ Z e v g a h Z j b a b d g r . c k l h j h g .
] h e h \ g b b g h k l j Z o h d . h c f i Z ; g . €
x k d h j h q _ g i g h \ _ ^ _ g g y Z k g l i o _ p . Z e v a g Z o o h ^ h h [f _ ` _ g g x
j h a f . j j b a b , d m l \ h j _ g g y _ p . Z e v l g b k o l _ a Z i h [.] Z g g y l d m
(k b k l _ f l h g l j h , e [x _ a i _ d b o g . a g . k h l b h j h g b ` _ ` h] Z k . g g y
. l . i .) ;
x m l j b f Z g g y a [_ j _ ` _ g g y ^ i h \ . ^ Z e v g a h Z j b a b d] h l h \ g . k l v
a ^ Z l g . i k l d j b l v k f h ` e b \ a [b l d a b Z Z o m g l e Z k g a b Z k h [. \
< b [. j f _ l h ^ n a g b ` _ g g y a b d a n . c k g x } l v k j _ a m e v l Z h j . \ g y g g y
g _ h [o . ^ a g Z b o h j Z a g b ` _ g j g y a b a n b] h ^ Z i b a Z i h [.] Z a g d y d m
d = M K

^ _ D - d h _ n . p j b g a l b ; d m
M - f Z d k b f Z e f h g l e b \ Z m f Z [b l d j h g ;
K - h [} f \ e Z k g j b _ k m j l a m j Z o m \ Z a g d y b b o Z ^ o h ^ ` a g k h ([j g) .
P _ k i . \ \ . ^ g h r _ g o g a y Z q Z j a Z h y i h f h] h d h _ n . p . j j g l a z b d j z d l b d Z
i h d Z a , Z e h Z i l b f Z e v g l h c _ n . p j b g a l b d k m e Z 0 , Z . }

K i h k h [a b Z o b k l r j b a b d m
> e y a g b ` _ g g y m i _ g j b a b d a n Z k l h k h \ m j i b a g y k i h k h [b Z o b : k l m
k l j Z o m \ Z g g y ` m \ Z g g y a i h ^ j b a b d m ` m q Z k g b d h Z f b Z p j Z j Z g l . €
e . f . l Z p _ y a _ j \ r h g ^ b Z k l Z Z Z g

KljZom\Zggy d jh _ d l j m ^ g b a g Z c i h r b j _ g • k r i t h c k h [a g b ` _ g g y j b a b . d m

KljZom\Zggy p _ \ • ^ g h r _ g g y h ^ h a Z o b k l f r z c g h \ b o g l _ j _ k • \] h k i h ^ Z j k v d m p d l • \] j h f Z ^ y i g b g Z k l Z g i g \ g b o h ^ • c k l j Z o h \ b o \ b i Z ^ d • a \ Z j Z o m g] h j d r h \ b o h g ^ ; • s h n h j f m x l v k a k i e Z q m \ Z g g d f o k l j Z o h \ l g o _ k d k l j Z o h \ i p _ o f • c

> e y d h f i _ g k Z p • e h \ h [h Z e x l g h] h j h p _ g l g h j j b a b d m n _ d l b \ g _ o _ ^ ` m \ Z g g y

O _ ^ ` m \ Z g g y b k l _ f l Z _ j f • g h \ l o t o g l j Z d t • h i _ j Z p s c h \ j Z o h \ m } \ • j h] • ^ g • m l Z c [m l g v a f m g o m j k (p •) g a m k l j • q l g d f o y d g _ k m j l v a b d 1 k g m x l v h i _ j Z p • e ` m \ Z g g y

x o _ ^ ` m \ Z g g y ^ \ b s _ g g y

x o _ ^ ` m \ Z g g y g b ` _ g g y

< b y \ e _ j p a b d b g \ _ k l b p • d i g h o d l • f h ` m l v [m l b j h a i h ^ • e f • g • m q Z k g b d h Z f p Z p • h i _ j Z p • y o y d b p _ j _ m q Z k [l Z g d ^ h p • e v i g z c h \ _ n • g Z g k m \ Z g g d l • M ^ Z g h f v b i Z ^ d m h j f h x j h a i h ^ • j e b r a b d f r n ` m l v [m l b i m e b [Z g d • ^ e y n • g Z g k m \ Z d g g y i g b o j _ ^ b , l • d h g k h j p • r a f b • g \ _ k l b p • c o j h f f b b k e h \ b d f f b i Z g • y f b

= Z j Z g l • e d i j Z \ b e h d j m i g i j h _ d l b a ^ • c k g x x l v k a g Z e m q _ g g y f i h a b d h \ d Z h i • l Z e n a i \ y a d a n q b f \ e Z k g b j d _ d l i r h \ b g _ i g _ ^ k l Z \ b m b n • g Z g k h \ o k l b l i n b k v f h \ a h [h y a Z g b j y l v h k e h j h g k i e Z l b [b j] m j Z a \ • ^ f h \ b • k i e Z l i b a b q Z e v g b d h f

E • f • l Z p • p y \ k l Z g h \ e e g g y l h m [l h j Z g b q g k b o f b l j Z i j h ^ Z ; m d j _ ^ b t m i . A Z k l h k h \ m [Z l y d z i f j b \ b ^ Z i p a b i j b m d e Z ^ ^ g p h \ h j m g Z h \ _ j ^ j Z n l . ^ ; \ e Z k g b d h f _ d h m i j b i j h ^ Z ` i j h ^ m d p j h e _ d l m d j _ ^ ; b • g \ _ k l h j h j b \ b a g Z q k o n d e Z ^ _ g g y • l Z e m

J _ a _ j v g h g ^ b h j f m x l v a f y _ l h x i h d j b l l g _ i _ j _ ^ [Z q \ b g l p Z a Z i j h _ d l h f l _ a _ j g _ i h \ b g _ o b d h j b k l h \ m \ Z e b y d y f i _ g k Z \ b o l e Z l i h g _ k _ o n b o Z k e g ^ h a d Z ^ h \ • j e h [g h k e

A Z k l Z v Z \ h j x \ Z i j Z ^ m d p j r y _ d l f r n ` _ [m l b a Z k l Z \ i h b x h l j b f Z g g • d j _ ^ b . l A \ Z k l Z a \ Z • c k g x } m k b y e y p • k • e k v f h \ d h e g l j Z d l r g h r e f b ` d j _ ^ b l h j h i f h a b q Z e v g l s d h f _ l Z e • a ' m y a h f b ` l _ j f • g Z f o m f h \ Z f b i h a b d Z a Z d e Z ^ Z g l b b \ h f

F h ^ _ e n i j Z \ e • g j o y a b d h f

F h ^ _ e n i j Z \ e • j o g a y b d h i f h k e • ^ h \ g • k d s v h ^ h a \ h e y \ j j b f m \ Z l b j h a m f g [b z e Z j p k a b d \ n b] h ^ b ^ i j h _ d l • \

M q Z k g b i p h _ d l • \ p _ j • a g h f Z g • l j g z \ p : • \ b j h [g b d b j Z g k i h j l g • h j] Z g • a Z k i h e b \ Z q [Z g d b h j] h \ t Z i j h f b k e h \ • ^ i j b } f k . l \ Z j b j _ Z e • a Z j p • e d l r k • \ h g b f Z x l v \ e Z k g • d h g h f • a g z \ a Z g g y l _ j _ k b k l j Z l _ j • e ^ i h \ • ^ g h m ^ _ e n i j Z \ e • g l g y b \ b ^ Z f j b a b , d y n d f Z x l v h g b o g Z c [• e v l e ^ g h r _ g g y [•] Z j • Z g h l j Z \ e • g l g y _ [m l p • a g , b l f Z d k Z f h y d i h j l n _ e g k l j m f _ g l e y m i j Z \ e • g l g y b d h s f h j h a \ b \ Z x l v k y Z k h f i j b k l h k h \ m x l v k a f y • g g p o g d h \ b o h \

l j h l _ l _ o g h e h n i y Z \ e • j b g a y b d Z f t h k g h \ Z n ^ y d h f e n ^ _ e •
m i j Z \ e • g b a b d h f g _ a f • g g h x d e x q Z j Z k l m i g h k e • ^ h \ g d h g m \ Z g •
_ e _ f _ g l b

- x \ k l Z g h \ e j b g a y d h y \ e _ g g y j _ d b i • } b a b) d m
- x h p • g (d Z f • j x \ Z g g l y a b , d Z n g Z e a g g b d m \ f h \ s h \ i e b \ Z x l v
g Z • j h] • ^ g j b l a v b , d j m a f • j b l j Z I Z I Z d h] j Z g b d g h j f Z I b) \ g •
j • \ g j b a b ; d m
- x \ b [• j k i h k h [• \ \ b a g Z q _ g Z k h [^ e y k d h j h q _ g g n y l j b f Z g g y
j b a b ; d m
- x ^ b \ _ j k b n • d Z a b ; d m
- x k b l m Z p • c g b g l j h e a v Z j b a b d Z f b h j • \ g y g g a y ^ h i m k l b f b f
(g h j f Z I b \ g b f \ g _ f b a b , d i r h \ _ ^ _ g a z o h s h ^ h a f _ g r _ g g y
j b a b , d e n d h j _ d l m \ Z n g g Z o m \ Z g g l y r h Z p h e d e Z e Z k y
- x i h d j b l l a [b l d • \ e • d \ • ^ Z p g x b o g _] Z I b \ g d Z k e • ^ i d h y \ m
j b a b ; d m
- x g Z d h i b q _ o g g l j h [d Z _ l j h k i _ d l b \ e g h e n j f Z p j h e j b a b d h \ •
k b l m Z p g e k e • ^ j d h y \ j r b a b , d j m a j h [d Z d h f _ g ^ Z p y d e • d m
h l j b f Z g h] h k \ • ^ f r Z c [m l g v h f m

6.3. D h g l j h e a g Z i b l Z g g y

1. > Z I b b a g Z q j b g b , d a r q b f • g h \ y a Z g b c
2. J h a d j b l b ^ b b a b d m i j h _ d l •
3. Y d f h ` g Z h o Z j Z d l _ j b a i m g Z l o g _ \ b a g Z q » j b a b d m
4. J h a d j b f b l h ^ b Z g Z e • a Z m j h] g h a m \ Z g g b d m g _ \ b a g Z q _ g h k l •
j b a b . d m
5. J h a d j b f l b l h ^ b g b ` _ g j b a b . d m
6. Y d k i h k h [a b Z o b k l e n y a g b ` _ g k g l y m i _ g l y a b d m a g Z ? l J h a d j b l b
€ o g k x m . l v
7. J h a d j b l e _ f _ g l b o g h e m j i j Z \ e • j b g a y b d Z f b
8. l j b \ _ k l f t h ^ _ e n v i j Z \ e • j b g a y b d d h g d j _ l g h ^ h j b } f k . l \ Z
9. Y d g Z k e • ^ l d b m l [m l g Z • ^ i j b } f k l \ • a n j Z o m \ Z l g a g b y d m
10. J h a d j b k l m l y d • k g h d h e v d • k Z g Z l e j a a m b . d m

6.4. L _ k l b e y k Z f h i _ j _ \ • j d b

1. l j h _ d l g b c a b - d p :
Z h [} d l b \ g \ b s _ i j b j h ^ z d h] h [m f h \ e ^ g Z _ j f • g h \ Z g h g h a g Z d g • k l x
i h ^ • f Z c [m l g y h] h
D g _ [_ a i _ g d Z Z ` Z g l b o b e _ g h q • d m \ Z k g Z g m f Z c [m l g y h a f m
j h a j Z o m y g d b i n g b c f Z x l v j k y r _ g g y _ i _ j • r g v l q Z n k •
) a [b l h \ d j Z l Z n i m s _ f g Z e b \ • k l v
D g _ [_ a i \ l d Z l q Z k m y g Z m] a z h a j Z o m g g Z z h k e b \ b b i Z ^ . h d
2. l j h _ d l g b a b d a b Z e _ ` g h \ • ^ g h k a i g b \ h ^ k r b d h j b k l Z g g y g h k l _ c
i j h p _ k • c k g _ g g v g h k i l j h _ d l f m ` m l [m l b
Z j b a b d b • ^ i h \ • ^ Z e v g m d k Z k g b i d h \ , d l n j b a b d a m i b g (a b Z l j b f) d b
\ b j h [g b p l \ Z

] i j b j h ^ g d h e • f Z l b c q g d h e h] j b q u b ; d b
\\ j b g d h (i Z ^ • g p y • g g Z i j h ^ m d , p a x _ g r _ g g y } f • \ a [m , l r a j h k l Z g g y
d h g d m j _ g p . } , €
] i h e • l b d (g f • g z Z d h g h ^ Z \ i k t h z b l _ ; l z ^ f • g • k l j Z l b [f g _ ` _ g g y
i j _ n _ j _ g p . i € .

3. A Z e _ ` g m ` _ j _ è z g b d g _ g j t y _ d l j p a b d b ` m l [m t b

Z i j b j h ^ g d h e • f Z l b c q g d h e h] j b g d h \ •
] l _ o g • , d g j h [g b k h p • Z , e] Z g e m , a ^ _ j ` Z \ g •
\\ _ d h g h f , m q g g Z g , k i h \ e • l b , q g g h \ Z p • c g •
] m k • ^ i h \ i j z \ b e v g •

4. = h e h \ a z ^ Z y p z k g z j h z e j l a a r b d p : _

Z \ b a g Z q b b g g b j d b a b d m ^ _ g l b n • d r b Z l b
] \ b a g Z q b l z i j b a b d m y \ b , l b _ • g Z d k b f Z e ; v g b c
\\ \ b a g Z q b b g g b j d b a b , d m Z i b j h [h l b i j b \ b d h g Z y g b j d a b \ d g b d Z }
l Z • g l h [l h \ k l Z g h \ b i h d _ g p • a g g j b a b , d i m k e g h] h ^ _ g l b n • d m k z l b
f h ` e b j b a b ; d b
] \ b a g Z q j h l p h l p b a b , d i j b \ b d h g Z y g b l o g b g b d Z }

5. l j b d • e v d • k z h z h e j b a a b d b n d h j b k l h \ r h x l l h ^

Z Z g Z e m a l e b \ ; h k l •
] Z g Z e p a _ g Z j • € \
\\ Z g Z e h a _ e (f c l h f h g t D Z j) h
] m k • ^ i h \ i j z \ b e v g •

L _ f Z . : g Z e • a n _ d l b \ g h j k Z e • a Z j p • € l m

7.1. l e Z g j h \ _ ^ _ g j z d l b q g h a j z g y l l y

- A Z i b l Z g e y b k d m k • €
- 1. H p • g d j z f • ` g b • d • g p _ j b a m e v l r z l j z \ e • g j t y _ d l h f
- 2. H k g h \ a j b l _ j i € d Z a g b d b d l b \ g m k j z \ e • g j t y _ d l h f

7.2. L _ h j _ l b q q z k l b g Z

J _ Z e • a z p ^ y d h] h j h _ d l g z i j z \ e _ g z h k y] g _ g z y Z g b p • l d h
k n h j f m e v h \ z g e b o c h \ y a Z g t a g b f b d h g d j _ l j b a m e v . l Z l • \
P • e • c _ \ • ^ i h \ • ^ g h _ a m e v l z h l b j z \ e • g g j h _ d l h f f h ` m l v [m l b
_ d h g h f • q g b g z i j b d e z h l j b f Z g g i j b [m l , d m a g b ` _ g g k y h [• \ Z j l h k l •
i _ j _ \ _ a _ g h k y] g _ g i g y g h] h j \ g y _ n _ d l b \ g h j k l [• ; l i • ^ \ b s _ g g y
d h g d m j _ g l h k i j h f h \ g z g k i h j l g b i d k e) m] k h p • Z e v d h g h f • q g b f b
(k l \ h j _ g g y \ b o h [h q b f o k p v i • ^ \ b s _ g g y h k l i _ j _ \ _ a _ g j h k l Z g g y
[x ^ ` _ l g b g Z ^ o h ^) , _ g d h e h] • q g m f i p h \ Z ^ ` _ g g y k l b o [_ a i _ q g b o
i _ j _ \ _ a _ g v o g h e , h p f c _ g r _ g g y d b ^ \ \ Z l f h k n) j l r z • g Y d i j z \ b e h
j _ a m e v \ z j z ` Z x l v k h y] e y d • e v d • k g b z a g . b d • \
l j b c g y l l y _ g _ ^ ` _ j Z f i h _ d , l m m i j z \ e • g k v j d b o g v Z ^ _ d \ Z l g b o
k b l m Z p z i j z \ e _ g z z d k b f Z e i h g g \ b d h j b k l Z i g g y g p • z z y n \ g b o
j _ k m j k j h _ d l m h k y] g _ i g g y z \ e _ g b e m \ k l Z g h \ e l _ g f • g b i j b
f • g • f m f \ b l j z l g _ f h ` e b \ [h _ a] j z f h l g h h p • g d j b _ a m e v l z l z g Z e • a m

_n_dlb\gmkjZ\ e•gijhy_dlhgfZklZ^e€]h_Ze•aZp•y€vh,]h_jraZ
\k,_ijh\h^blvlaykIZ\ e_igegZygh\bonZdlbqgbhodZag,bdb\jZl•
j_amevliZlh_e\dlmh^ha\h eayh [blb kgh\hlp•evgz[kh_ ^hp•evghkl•
a^•ckg_lbgZy[hgrbæZoh^•\

Hp•gdZhf`gbod•gp_\jb_amevliZlh\Z\ e•gijhy_dlh f
< hp•gp_amevliZlh_e\dlmZp•dZ\ek_gh]hmqZkgbndhjfZ•
klmi•gnvqZklh`gh]dhgdj_lgmhZk gbldZ•gp_amevliZldh gZggy
ijh_dlanZe_`b+ijbcgyllh€_fmijZ\ e•gijhy_dlh f

KdeZ^af•klihdZag,bdZydbfhp•gxlvkyamevliZldh gZggy
ijh_d,lnZ_lZdh`djbl_j•hp•gdhbagZqZxlaZygl_j_kZhdj_fbo
mqZkgbldqZkgbi]hb_dlmaZfh\g,bdb_kl,h]dj_ ^blh]fb_g_ ^`_jb
\bdhgZymlZfbj•rmxlvh_y•dhdh]_ [Zp•gx\Zlb

AZfh\gbydijZ\ belp•gxj]_amevliZlh_e\dlm(hgljhe•}^ch]h
j_Ze•aZp•€eZd•gq_i•g^h^bilv^km),hsdh[ijbcfZlp_r_ggijh
k\h}qZkgj_jZom\Zgghy[jb\•^ih\•^gbgZ]hjhb^dhgZ.\p•\

Djbl_j•}jf_amevliZlh_e\Zfh\g\bdZlmiZ_ZdaZ_jr_gijhy_dlm
(^hky]g_igdyZ\ e_gbe)_caZ^Zgj_f•g^f_`Zona]h^`_gh^h_l.m

1g_klh]hp•gdZamevliZlh_e\ [gZeyjbcgyllh_g_klbp•p•gb_gv
•nhjfm\ZggyZl_j]Zedlbedg_klm\ZfgZy[m]gvhfm

J_amevliZllmfi } ijb[m]h_gZ\deZ^_gobZci•lZmih}^gZggy•
dhgdj_lg]ff•ghifh_jg_ghgymig]hkg^_klbp•c

Dj_ ^blh]kb_`ZlaZoh^hf_Ze•aZp•€,lsh[\qZkghZijZ\ e,y]b
h[mfh\ e_g^ih\•^g^h]h\hjh]f[}fbdj_ ^blg]p_okmj_k_ \jbcfZlb
j_r_ggijh ih^Zevdj_ ^blm\Z]ghydlm[}]dlZfm\Z]beydj_ ^blh]•\
\bklmiZxlv]jhrh\•ih]hdbijh_d,lmieZlhkijhfh`g•kaZfh\g,bdZ
e•d\•^gZklm\•eZkgbjchZ_dlm

F_g_ ^`_j]bdhgZi]h•_dlmZdh]p•gxxt]h]h_amevliZlZ_e•aZp•y
ijh_dlm\yaZgZ^•}xgZgvh]ah\g•rg•bgmlj•rgqgggbdy^d_g_
\jZoh\Zg[h]Zoh\Zg_ih\g•klgZ_lZikljZl_]•qglhZ]dlbqgh]h
hi_jZlb\ghe]Zgm\Zgqgbggb]hb`mlvklhlg]heb\Z]hZnZdlbqg•
iZjZf_l]j]h_d,lnZdydkh[•\Zj]jkl]v,||_jf•gbl. ^Ma\yadampbf
d_j_ \gbpil]m_d]gn_h[o•^gkl•cgp•gx\ZlZdlbqgh]y]gir]hf`g•
j_amevliZlh_e\gx\Z]eoaieZgh\b]hdZag,b,dZb]y\eyli]bqbgb
\•^obe_g]rj_dlm]bZ]bZe•aiZ]p_€(]r]k7.1).

A\•^kbfh`gZ knhjfmex\ZlraZ]Zevgdjtblc_j•c_dhghf•qgh€
_n_dlb\ghmlijZ\e•gjh_y_dlhfmijZ\e•gijly_dlh[fm^_n_dlb\gbf
yds h

x qbklizb_^_gZ]l•k|vevrgm;ey

x •g^_ijb[mldh\h•ke•vrgm;ey

x \gmlj•rgg/hj fZj_g|Z[_evg[h•elvr_ijhp_glgkl€\dbh
dj_^b}Z o

x ijb_^_gib_ç•hhdmigfk g•fZevgbc

DhgljheagZq_ggy_fbi dZag,bZbZdhìblhfZZ]Z\•^ghkgZ
agZqm\$ hklvZgmkdbkl_ifh dZag b d a g Z q Z xrvkZyk gb d jZf_bd lgrZ
€ogj•ca k.m^

?n_dlb\g•gZv^•c g k b kvl _frbijZ\e•gjh_y_dlh f

Mki•rgZZe•aZj•ydlanz_e_`b•p•eh]h^rah\g•rg•v gmlj•rg•o
qbggb d_}rhjy^gZevgZe_`bhvjZ\e•gijx_dlhfn_dlb\gy dlv]h
[Z]Z\hqhfmb agZqZ}dlb\gijhlyd.lhmp•gblb_dlb\gmkljZ\e•ggy
ijh_dlhfh`gZ\hy:dh

x reyohfbagZq_ggydlb\ghjkl_d\mp•ehf(hrbdhjbklh\mxqb
\•^hf[•[e•cijZ\behkm^`m€Zlbb g-ra Z ijZ\€;€

x •q_j_hap•gdenZ k g b kl _frbijZ\e•gjh_y_dlh f

G_a\Z`ZxgZkxkdeZ^g akZl\^Zgfh_y_gZjb[eba gtha gZqbZb
•gh^•d•evd•k g h y lbgmlj•rgkdeZ^h_m_dlb\ghijkl_e,d,lrmdhx
_n_dlb\gmkljZ\e•gjh_y_dlh f

?n_dlb\g•klmijZ\e•ggh_y_dlh f ih dZam g Zkd•ev d h\gh
\bdhjbklh\m}l h kygp•ZgeZy\gbj_kmj k (ljm^h\,b•gZgk,h\bo
fZl_j•Zevg•g•e^y^hky]g_gZfy•q_gp•e_mah\g•rg•v gmlj•rg•o
mfh\Z_oZe•aZj•e,lshkdeZebkydshp•gdZ\g•rgv h €dlb\ghkl•
ijh_dlhZcqZklv bagZqZ}ydky mi•gch]hj_amevIZlb(g•h•kZqZ
\deZ^_mijh_dlhijh_n_dlb\gmkljZ\e•gjh_y_dlhfh p•e vgrh^baZ
djbl_j•}fdhghf•qg k d e v j b k m j k^h_eh\kyljZlb]sh[^hky]lb
ihklZ\e_g•p•e•q b\•^ih\•^Zwlg be Zgh\bjh_dlm\Z)ggyf

Hkgh\g b f b g Z d Z h b _dlb\gm]hZ\e•ggh_y_dlh f

x ijZ\bevighZklZgh p d Z_e ca Z\^Zig k _d (m•ei•h\bg g mlb
^hky, gh[lhjZoh\m\gZ]p\jg•km);kb

x \b[•j|Zdb k o _ff_lh^•• aZkh[m\ijZ\e•gijly_dlhfyd•
aZ[_ai_qm^hky]g_gghyklZ\e_gp•e_cjb f•g•fZevgh
fh`eb\hfm]f•j_kmj k^iZdkbfZeklvk e_jf•gb

x fZdkbfZevghg(hilbfZe)g b dhjbklZ gZy\gbokmjk•\
ijh_dlh(mZdkbfm)^Zqjb f•g•fmf•bljZl q_j_€og•c
hilbfZevg b a i h^m g Z k Z i j h k l h j •

x k\h}qZkcgZ^_d\Z]gZ]m\ZgZayf•ganh\g•rg•v gmlj•rg•o
qbggb d ijh_dlh(mijZ\e•ggh_yab d Z f b h g l j h e m i j Z \ e • g g y
af•gZfb

<Z`eb\toZjZdl_jbklra d j Z \ e • g j h _ y _ d l h f c h] g Z ^ • c g • k l v
l•^gZ^•c g • j h x a m f • } l v r k y d m i g l • Z k d b e Z k l b \ h , k y l d c

A Z d e x q p z g d z z d h m k k m d m i g m k j z o h \ z i g h d z a g b k e m ` z l v
h k g h \ h e y z g z e . a m d l b \ g j h k z e . a i z p . e . l m

: g z e . y a d g z m d h \ p c c h f } j h a [b l l p . e h] g z k d e z ^ h \ e _ f _ g l b
\ k l z g h \ e _ f g g y g b f b i j b q b g g z k e . ^ d h a \ l y a d . \ b a g z q _ g g j f b .
k l m i _ g j e b \ h d j _ f b q z k l g z k l z g k . k j e k l _ f b

? n _ d l b \ g . k l z e . a z i p h e d l r h ` _ « k l j z ` ^ z l b . ^ g _ k i j b y l e b \ b o
a h \ g . r g m o h . (z [] h [_ a] j z f h l g m j i h z \ e . g j h y _ d l h f g z e . g a l . e v d b
\ b y \ e y m a v f o k p y i j h _ d l z c g z ^ z j e y o k e o g v k j l m a r b \ z g g y m ` _
\ z ` e b , \ h s h a z \ ^ y d z o g z e . a m g g b d m _ d l b \ g h j k l z e . a z i p h e d l m
d e z k b n . d m a z k l m y i _ g \ i e b \ m g z . g p _ j b c a m e . v p z ^ z j h ` e b \ . k l v
d _ j . \ g b d j z h f _ d l v b ^ . e b j l h e h \ g j b q b g a b [h e a h k _ j _ ^ g z g b b o k g h \ g .
a m k b e e y

: g z e . a n _ d l b \ g h j k l z e . a z i p h e d l m z } g h k b l b k b k l _ f g b c
d h f i e _ d k g z j c d j l h [l h j z o h \ m \ z h b g . r m f h \ b _ z e . a z p h e q _ g g y
i j h _ d , l r o h] h a z } f h a h c a . g r b f b i j h _ d l z f l z _ d h g h f . q g k b f l o l _ f z f b
l z d h \ g m l j . r g x j m d l m j h m _ d l m

K l j m d l m z j z z e . a m d l b \ g h k l . \ . ^ i h \ . ^ z l j b z g . a z p k b j g m o d l m j .
i j h _ d , l r k l j m d l m j h a [b l l j h [; l ^ _ j _ \ p . e _ z [h ^ _ j _ \ j r _ g v j h _ d l m
P . e d h j f h a m f g j h \ h ^ b l z g z e . a i h \ . ^ g h ^ _ j _ \ z z \ ^ z g v j z \ e . g g y
i j h _ d l . h f h p . e v i g j ^ g m \ z g z e r k e m o d z a z g z i p y f . \

< b ^ l z g z e . a m d l b \ g h j k l . d l m

J h a j . a g y x l m j h k i _ d l b , \ g b l d h q g b k i _ j z l b \ g b c _ j k i _ d l b \ g b c
z g z e . a m d l b \ g h j k l . d l m

J _ l j h k i _ d l b \ g r b p c v h f n b i z ^ z r g z e . a m x l v k h y k y] g j m b o m e v , l z l b
i h l h q g b i _ j z l b \ g b c h l h q g z b l m z p r y _ j k i _ d l b \ g h f g z h k g h \ .
j _ l j h k i _ d l b \ g h] h i _ j z l b \ g h z g z e . a m q z x l v k l y ` e b \ . k p _ g z j . e
j h a \ b l d m ^ . e ^ z x l v k l y ^ i h \ . ^ i g h] g h . a b g z e . a n _ d l b \ g h j k l . d l m
a ^ . c k g x } l g z y k . o k l z ^ . y c h] h j _ z e . a z p z e d h . i . k e y a z \ _ j r _ g g y
i j h _ d l g j h q . l

= h e h \ f g z z l z d h] z g z e . y a d r s h . g j h \ h ^ b l v k g \ _ k l h j z h f h
\ b d h g z , \ p m f g b d g i n l b h j _ g j h y f b e h m d z c [m l g v . h f m

: g z e . a n _ d l b \ g j h k z e . a i z p . e . l m a \ h e y h] m q z k g b b z g z q b l b
g z k d . e v l l b y] g j m l a m e v l z n i h \ . ^ z x h k l z \ e _ g b e y f y d i j b q b g b
\ . ^ o b e \ g v e z g h \ i t h o d z a g , b y d o a z o h g b h [o . ^ j b h c g y , l b h [m k m g m l b
^ _ n _ d a f b _ o z g . p f z e . a i z p . e . l m

: g z e . a n _ d l b \ g j h k z e . a i z p . e . l m a \ h : e y }

x \ b y \ b l b . ^ _ g l b n . d m q z l g g b d i j b q b g b s h \ i e b \ z x l g z
_ n _ d l b \ g j k z e . a i z p . e . l m (k l z g h \ b j l b q b g a b [h e n j h [h , l . ^ o b e _ g v
\ . ^ i e z g h \ i t h o d z a g , b i d j m r _ g v j f . g . l ^);

x j z g ` b j m \ z p b q b g g b d z k l m i _ g \ i e b \ m g z _ n _ d l b \ g . k l v
j _ z e . a i z p . e . l m (m b a g z q l b k l h \ g z ^ j m] h j y q g g g b d b

x \ b y \ b l b h j f m k l m i . g a z } f h a z e _ \ g a h z j l f h h [m f h \ e f g h k l .
h d j _ f b f o b g g b d (z f t b g z s h \ i e b \ z y d b q b g) f

x \ b a g Z q t h i b e b \ a Z o h ^ a b g Z h d j _ f p b g g b a f b l h x € m k m g _ g g y
 Z [h h k b e ; g g y
 x i j b c g y l b i l b f Z e v m g i j Z \ e • g j k v d g . g y
 l • ^ _ n _ d l b \ g • k l Z e • a Z j p • € d l m a Z] Z e v g b f z h ^ d l m a m f • } l v k y
 k i • \ \ • ^ g h r _ j g g a y m e v l Z i j h _ d l m \ Z j l h k l j _ k m j k f Z l _ j • Z e y g b o
 l j m ^ h \ b o g Z g k h \ b o y d k i h ` b \ Z x l v k i j h p _ k h] h _ Z e • a Z p • €
 D j • f l h] , h _ n _ d l b \ g • k l Z e • a Z j p • € d l m h ` _ \ b a g Z q Z l y b k f y • j Z
 \ • ^ i h \ • ^ g h k k e y] g m j l b a o m e v l i z h k \ Z \ e _ g b e . y f
 J _ Z e • a Z i p h x d l m g _ f h ` g Z \ \ Z ` Z l b _ n _ d l b \ g h d x e b _ Z e v g •
 j _ a m e v l z z b [} f h f • a f • k l h g \ • ^ i h \ • ^ Z p • e y j h _ d , l m Z \ • l y d s h
 g Z € o h k y] g _ i g g e y b • ^ g h k f g l g r j _ k m j k q Z k m
 H k d • e v h k h [e b \ • k i l x _ d l m c h] h q • l d z j • } g l Z m z ^ h k y] g _ g g y
 d h g d j _ l g b o a m e v , l Z l g Z c \ Z ` e b \ • r b f j b l _ j • } { y d • k g h k a g Z p h x
 _ n _ d l b \ g i j k l _ d l l m _ [Z \ Z ` Z l b Z d l h k y] g _ i g g y Z \ e _ g b e _ c
 M p v h f r h e y] Z j • ^ f • g g • k r h i j Z \ e • g b y h [g b p l \ h f ^ m i j Z \ e • g g y
 i j h _ d l h f l j b g p b i n _ d l b \ g h i k l j r h] h a \ m q b l l z d « > h k y] l b _ e b d b o
 j _ a m e v l Z i j b g Z y \ g b o k m j k , Z o j m] h] h < b l j Z l b l b y d h f h] f Z _ g r _
 j _ k m j k z h k y] g _ g g z f y q _ g h a m e v b Z l m
 H p • g d Z Z g Z e • a _ d l b \ g h j k Z e • a Z j p • € d l m Z x l v i j h \ h ^ b l b k a y
 m j Z o m \ Z g g y l f _ j _ k j • a g b o n q Z k g b i d h _ d , l m Z l Z d h ` h k h [e b \ h k l _ c
 a h \ g • r g v k h] h ^ h \ b h s l z h q _) g i g h _ d , l m
 1 g n h j f Z p • c g z x h x h p • g d b _ a m e v l Z i j h \ _ d l m j • a g h f Z g • l g Z
 ^ h d m f _ g l i z p • y , l a n f • k y d h h a g Z q Z k l i v k y b n • d z x h] j h _ d , l m

7.3. DhgljhevagZiblZggy

1. l j b \ _ k l k o _ f r m p • g d b a m e v l Z j l h \ _ d l m k b k l _ f m i j Z \ e • g g y
i j h _ d l h f h a d j b € l € m . l v
2. S h f h ` _ \ b k l m i Z l y b d h k j l _ a m e v l z h m d ? m
3. S h \ b j h a m f • j • ^ _ n _ d l b \ g • k l x d ? h h a d j b € l € ^ . b
4. Y d h k g h d j b l _ j • i € d Z a g b d b g h f • q g h € l b \ g h j k l _ d l r b a g Z ? l _
5. Y d j h a j Z o h \ m } g v k y d b [m l d h \ h j k l _ d l l z s h \ • g h a g Z ? q Z }
6. Y d j h a j Z o h \ m } l i v k y h ^ h d m i g h k i j h _ d l m a m j Z o m \ Z g g y f
^ b k d h g l m ? Z g g y
7. Y d j h a j Z o h \ m g l v k k i y z b \ _ ^ _ g z z l • k i l j h _ d ? m
8. Y d j h a j Z o h \ m } g v r k l y • r g h j j f z _ g l Z [_ e v g j h k l d ? m
9. < • ^ q h] h a Z e _ ` b l n _ d l b \ g • k g z ^ • c g • k k b k l _ f r b i j Z \ e • g g y
i j h _ d l h f
10. S h } h k g h \ g b f a b g Z d z h b _ d l b \ g h i j h Z \ e • g j g y d l h f
11. Y d i • ^ o h ^ b h p • g d b _ d l b \ g r m k j l Z \ e • g j g y d l h b a g Z ? l _
12. Y d \ b ^ z g Z e • a m d l b \ g i j k l _ d l r b a g Z ? l _

F _ l h ^ b q j g d h f _ g ^ Z p ^ Z f h k l • c g h \ q _ g d y j _ f b l o f d m j k m

K Z f h k l • j h g [Z h l Z l m ^ _ g a l Z m ^ y d h k _ f h x i h e y] Z }

i h i j Z p x \ Z g g d p • c g Z] h j • Z e m

i d h g k i _ d l m g Z g g Z e e g h _ Z l , m j Z d h g h ^ Z Z d b j o Z e h s ; h

i a [h j • l Z h [j h [p • k l Z l b k l b q g h] m Z d l h e h] • q g Z l] h j • Z e s m

[_ a i h k _ j _ N h j d h Z } l v j k y [e _ f y d j h a] e y ^ Z x l l v k o y b o g r • c _ f ; •

i i • ^] h l h \ p h m q Z k l ^ b k d m l Z h e] h \ h j _ g s y o _ j _ ^ [Z q Z x g v Z k y
i j Z d l b q g a b Z o g y t l y o

i \ b d h g Z g g g ^ b \ • ^ m Z a Z g y b Z o g h v d j _ i f • Z] h l h \ p n _ j Z l • \

J Z a h a l b f i h j y a a Z] Z e v g g Z i j y f Z f b d h ` g d c f ^ b k p b i e ^ g p
k Z f h k l • c g b \ l q _ g g l y m ^ _ g l Z j f h i h g m x l k k h k h [e b a \ Z \ ^ Z g y g d •
i h e y] Z : x l v

x i h i _ j r _ \ Z g Z e h a j _ f b j h [e _ f y d a Z e b r b e a b Z k y ` Z f l e _ d ; p • €

x i h ^ j m ,] m a [h j g _ h [o • ^ g g m e h j f Z p e e a Z o b k l v h } e q d a h j m
^ b k d m k • i c g l Z g Z l Z d h m i • ^] h l h \ p o d k h \ Z \ g b k d m i Z [h j _ n _ j Z b Z
i j h i h g h \ Z g b f b Z f (b g Z b [•] Z a Z Z ` Z g g y k l m ^ _ g l • \

L _ f Z . H k g h \ i h g y l l y i j h _ d l « m i j Z \ e • g i g h y _ d l h f

H k g h \ g h g y l l y i j h _ d l « m i j Z \ e • g i g h y _ d l h f F • k p _ j h e v
m i j Z \ e • g i g h y _ d l h A f • k i l j h p _ k m i j Z \ e • g i g h y _ d l h G Z \ • s i h l j • [g h
m i j Z \ e y l j h _ d l h f A f • k l m i j Z \ e • g i g h y _ d l h f D h g p _ i p m y j Z \ e • g g y
i j h _ d l h f f _ l h ^ h i j Z \ e • g j g y _ d l h D j b l _ j m e i • b j m _ d l m

l b l Z g g y d \ b \ q Z x l v k k Z y f h k l • c g h

1. A f • k m i j Z \ e • g j g y _ d l h f

2. F _ l h ^ h i j Z \ e • g j g y _ d l h f

[4; 5; 10; 11; 14]

L _ f j _ n _ j Z l • \

1. H o Z j Z d l _ j b a k g h \ g l • Z i p h a \ b l M m h a Z d h j ^ h g l G f Z \ _ ^ • l v
i j b d e Z \ • ^ h f b j h _ d l h p • g e o g v i e b g Z m l

2. l _ j _ j Z o m k k g h \ g Z k h [b l < y d b b b i Z ^ d Z e o a Z k l h k m \ Z g g y
^ h p • e v @ Z \ _ ^ j l b d e Z ^ b

3. M q h f n k m l m k i • r g h M l h p l j b \ _ ^ • l h v k g h \ g j b l _ j h e • g d b
m k i • b j m _ d l m Z c l i h y k g _ g l g h ` g h f h j b l _ j • x

D h g l j h e a Z i b l Z g g y

1) > Z l b b a g Z q i g g y l l y f j h _ d l « m i j Z \ e • g j g y _ d l h f

2) Y d \ b a g Z } i l j h p _ k m i j Z \ e • i g g • d l Z f b

3) J h a d j b k l m l g • k l i j Z \ e • g j g y _ d l h f

4) S h f h ` \ b k l m i Z l [b d l h m i j Z \ e • g g y

5) S h a Z] Z e v g h d h f j r a g b p r m i j Z \ e • i g l g _ d l Z f y o g Z m a b g r b f b
^ b k p b i e • g Z f b

L_klbeXZfhi_j_\•jdb

1. MijZ\ e•gjh_y_dlh_f

Z_p_gZm d f z b k l _ p l d h j • \ g b p e l x Z k v d b f B l _ j • Z e v g b k l m j k Z f b
i j h l y] h ` f b l l } \ h] p h b d e i j m _ d l g n z h k g h a z k l h k m \ k z n g o g z y k f g _ b b ^ • \
• l _ o g • d b y h k y] g _ i g g g b r a i j h _ d] • a m e v l a z z k d e Z ^ h f [} f h f
j h [; \ Z j l h k o q Z k m

] p_gZm d z h d _ j • \ g b p e \ x ^ k v d b f b Z l _ j • Z e v g j b f l m j k Z f b
i j h l y] h ` f b d h g Z g j h y _ d l g n z h k g h a • z k l h k m \ k z n g o g z y k g _ b l d h ^ • \
l _ o g ; d b y h k y] g _ j g g a m e v l a z z k d e Z ^ h f [} f h f j h [; l

\) p_f b k l _ p l \ d h _ j • \ g b p e \ x ^ k v d b f b Z l _ j • Z e v g j b f l m j k Z f b
i j h l y] h ` f b l l } \ h] p h b d e i j m _ d l g n z h k g h a z k l h k m \ k z n g o g z y k f g _ b b ^ • \
• l _ o g • d b y h k y] g _ i g g g b r a i j h _ d] • a m e v l a z z k d e Z ^ h f [} f h f
j h [; \ Z j l h k o q Z k m

] p_gZm d f z b k l _ p l d h j • \ g b p j \ k z n j k z h f j d Z g • a a z \ p d e h j b k l Z g g y f
k m q Z k f g _ b b ^ g \ Z m d l b o g • d b y h k y] g _ j g g a m e v l Z l • \

2. MijZ\ e•gjh_y_dlh_f

Z_p_ ^ • y e v g • k d v a z k g h \ g z \ b d h j b k l Z o g h \ l g f o l h ^ • a z k h [• \
l _ o g h e h] e y l j b f Z g g y _ d l b \ g b a m e v l a z ^ • c k g _ i g h y d l e y o h f
^ • g z j z p • \ g b d j] Z g • a z p • €

] p_ij h n _ k • c g z y e v g • a z k g h \ g z \ b d h j b k l Z k n g o g z k g z o n d h \ b o
a g Z g o g z \ b , d f \ l h ^ • a z k h [• \ _ o g h e , h j e] g l h \ Z o g z h l j b f Z g g y
_ n _ d l b \ g b a m e v l a z d y b h ^ • g z i j z p • \ g b d e y m k i • r g h a] ^ • c k g _ g g y
i j h _ d j • \

\) p_d _ j • \ g b p j \ k h m j k z h f j d Z g • a a z \ p d e h j b k l Z g k n y d z k f g _ b l d h ^ • \
g Z m d l b o g • d b y h k y] g _ j g g a m e v l h z] \ z \ g • a z p ^ g b i c _ j • h q z k m

] p_ ^ • y e v g • k d v z g z i j z \ e _ g z z ^ h k y] g _ g l g y b l b \ g b o a m e v l Z l • \
\ b d h g Z i g h y d l • \

3. Mihgylkf_g_ ^ ` f » g b h ^ y g z k l m h g o g Z d b

Z_h d j _ f b o g ^ b \ g ^ f h ` _ k i j z \ b l b a j y r _ g g y l f _ e b d h] [h] f m a Z ^ ; Z b f m
g _ h [o • ^ g a i h ^ • e e b] h j z p x ` ` n z o • \ p ; y f b

] s h [^ h k y] l b \ g h e _ l b i h l j • [g j _ k m j k p d • g _ h [o • ^ g z [_ a i _ q b l b
k d h f [• g m \ z l l b h j ^ b g m \ z d l h j b k] Z l b

\) h j] Z g • a z p k y b k l _ f z a g z q z f d b m k _ j _ ^ p g b o n i j z \ e • g g y _
\ b j • r m \ z l l h a e z ^ z q •

] m k • ^ i h \ i ^ z \ b e v g •

4. MijZ\ e•gjh_y_m g • d Z p i j h f b d l •

Z_j h a j h [d z j] Z g • a z p d y g l j h e i y h p _ k m g n h j f z p • c g h [] h g n a z
^ h i h f h] h x a g h f z g • a z k o t e \ a z ^ h \ h e i l g l y [n q z k g b j d _ d ; l m

] i e Z g m \ Z d h f y m g • d z p • c

\) i e Z g m \ Z d h f y m g • d z p e a c i h ^ • g e n h j f z p i • €] h l h \ d z • t • l j b c f z g g y
i j h _ d ; l z ^ f • g • k l j m \ z a z o j b l j y _ d ; l m

] a [; j i _ j _ ^ z k z j l m \ z g o y h [j z ` _ g z y l _ j i j _ l z o g n y h j f z p • €

5. > e\k•bjh_dlfh`gZb^•ebgZc•klhlgf}dlmijZ\e•ggg
 Z kmdmig•kjh^mdl•\ihke,m]bjh[gbplyhdboih\bgg[mib
 aZ[_ai_qjZgf_dZph_d,lmijZ\e•jgkymjk;Zfb
 D ieZgm\ZgZy_ai_q_dhgyjhphdkhijZ\e•gZjy•klxijh_db
 jbabdmifjh_d!
 \) \bagZq_iggye•^h\gnkjb\Zehkh[;ljhajh[dZe_g^ZjghZgm
 dhgljh\evdhgZggg
 D) mk•^ih\i^Z\bev.g•

L_fZ. HagZedZjZdl_jbklipdbdlm
 Jhajh[dZgp_ipZkkl_fiph_dlm

Hkgh\ghgyll,lyhagZedZjZdl_jbklipdbdlm HagZdph_dlm
 <aZ}fhyadhihgykvjh_dle«ijh]jZfZijh_dydh[]dlmijZ\e;gghy
 oZjZdl_jbklipdbgh\b^b^klZ\deZkbn•dcZpk[eb\hikh_d\^
 lZjZf_ljiph_d.l@bll}\pbdiejh_d.l@Z\dehbk_g}_^h\bjsh_dlm
 ljbgbpibh[m^hk^bkl_fg nhjfZp•cagZ]hai_qKgjydlrhZgbo
 • [ZaagZgaf•kleZgfrZjd_lbg]ma^•edZgfrZjd_lbg]kno_fZ
 ijbgbpibhajh[djb_Ze•aizp_€lthajZomhgdh\gibdzag.bkdm\ v
 kbkl_fg h^ho h^Zg_h[o•^gaZkvhkml\Zgh]jygbpib^hjhajh[db
 ijh_dI•Kbkl_fgjZ\beZZkljmdlmfjhb^_e_mijZ\e•gigly_dIZfb
 <•^kmlgijhllbj•qma]h^`_gnikZvdlbqglafmckg_ggga g b o\gyo
 mijZ\e•gmggdplbeagZq_gZjy_Ze•aZpoe_e_f_glkljmdlmjZ
 p•e_\bagZqZggyeZklb\hkhgyllk bkl_fiph_dI•G_h[o•^g•klv
 jhajh[dkbkl_fiph_dI\lmijZ\e•gZjh^gh]hkih^Zd h fideb_fdkhf
 g_h[o•^g^kl]e•dm

Jha^HagZedZjZdl_jbklipdbdlm
 lblZgggyd•b\qZxlvkZyfhkl•cgh
 1. GZ\dehbk_g}_^h\bjsh_dlm
 2. lhgyllijZ\h\h^Z[_ai_qm gjZy\ e•gjgy_dIZfb
 3. GhjfZlbgZd dhgh^Z\aqZ
 [1; 5; 6; 7; 14]

L_fip_n_jZl•\
 1. Hkgh\ggZijyfdZmfh,\byd•g_h[o•^geym^hkdhgZe_gg
 ghjfZlbgahZdhgh^ZZqb€
 2. >Zcl\bagZq_iggyllkylh hq_gigly_d\mhykg•lydbci eb\
 fh`_gZ^Z\Zl b q_gjhy_dlgzch]mki•bjhp_ak^•ckg_ggy
 3. HoZjZdl_jbqrbggb[eb`gvh]hZevgvh]hq_gigly_dlm
 klmi_€p g v hi]hb\gnZjh_dI

DhgljheaZibIZggg
 1) >ZlbbagZq_iggyllkylh hq_gigly_dIhf

- 2) Y d\bag Z}iljhp_kbnijZ\ e•ig b_d l Zfb
- 3) J had j bklm l g•klij Z\ e•g j d y_d l.h f
- 4) S h f h`_ \ b k l m i Z l [b d l h f m i j Z \ e • g g y
- 5) S h a Z] Z e v g \ h d h f j r a g b p m i j Z \ e • i g b _ d l Z f y d g Z m d b g r b f b
^ b k p b i e • g Z f b

L _ k l b e k Z f h i _ j _ \ • j d b

- 1. ; _ a e i j d p _ k m \ i j Z \ e • g j d y _ d l h f d e x q Z \ b g [h _ d • e i v d h p _ k • \
Z i j h p _ k b • p • Z p h e _ k b Z g m \ Z g g y
D i j h p _ k b d h g Z g j d y p _ k d h g l j h ; e x
\ i j h p _ k a Z d j b l l y
D i j h p _ k b k l Z \ j Z p • €

- 2. A f • k h k g h \ g j b d • l h m i j Z \ e • g j d x _ d l Z i f j h p _ k m • p • Z p • €
Z • g • p • Z p h y d Z n [h c h] b _ j] h \ m Z a b
D j h a j h [d Z g p _ i i p h € d h m _ o g • d d h g h f • h [g _ o j m g l m \ Z g g y
\ h p • g a Z l \ _ j ^ ` _ i g b y d ; l m
D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

- 3. A f • k h k g h \ g j b d • l h m i j Z \ e • g j d x _ d l Z i f j h p _ k e n Z g m \ Z g g y
Z i e Z g m \ Z g g y _ a m e v , l Z l d h f i h a b j h • y d ; l m
D \ b a g Z q j g b y • € o g \ a o Z } f h y a d i e Z g m \ Z g g y m j k • \
\ j h a j h [d Z o h j ^ • Z] m \ Z g g y b a b ; d b
D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

- 4. A f • k h k g h \ g j b d • l h m i j Z \ e • g j d x _ d l Z i f j h p _ k l n d h g Z g g y
Z h j] Z g • a Z d h y j ^ b g Z b d h g Z i g g y g i r h _ d ; l m
D j h a \ b l d d f Z g r j h _ d , l j h a i h ^ • g e n h j f Z p • €
\ j h a f • s _ g a Z y f h \ e g g j h [h l b h k e m i] k l Z \ d b
D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

- 5. A f • k h k g h \ g j b d • l h m i j Z \ e • g j d x _ d l Z i f j h p _ k l n g l j h ; e x
Z m y \ e _ g g y l i j h o • ^ b d h g Z j h g l y l j h _ d , l m i j Z \ e • g g y g Z f b
D d h g l j h i e v ^ f _ l g h [e Z , k l i j f • g \ b d h g Z g g y l h k i l j h _ d ; l m
\ d h g l j h a e Z o h s h ^ l a g b ` _ g g y a b , d d h g l j h y e d h k l •
D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

- 6. A f • k h k g h \ g j b d • l h m i j Z \ e • g j d x _ d l Z i f j h p _ k a z d j b l l y
Z Z ^ f • g • k l j Z l a Z g _ j r _ g j d y _ d , l a n Z d j b l l y g l j Z d l • \
D d h g l j h y e d h k l •
\ j _ k l Z \ j Z a Z y d j b l j h _ d ; l m
D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

J h a ^2. € Z j d _ l b g j h _ d l • \

l b l Z g g y d • b \ q Z x l v k k z f h k l • c g h

1. D j b l _ j • € [h j i j h _ d . l m

2. A f • k i l e Z g f r z j d _ l b . g j] h a ^ • i e e b Z g f r z j d _ l b . g] m
[1; 3; 4; 5; 6, 15]

L _ f b _ n _ j Z l • \

1. H o Z j Z d l _ j b a z a i b h _ d . l m

2. G Z a \ h k g h \ g n b q Z k g b j d • \ d • i r h d Z ` • f l v ` e b \ b i c j _ j h a i h ^ • e
\ • ^ i h \ • ^ Z e v • g h m k g d p • c g b f . b

3. H o Z j Z d l _ j b j m e o l i e b g Z j h _ d k i h ` b \ Z q • Z g p _ i j h € m d p • €
i j h _ d . l m

D h g l j h e a z i b l Z g g y

1. > Z l b b a g Z q _ g g y \ h] p b d e j m _ d . l y n d \ b a g Z } n Z a j t h a \ b l d m
` b l l } \ h] p b d e j m _ d ? m

2. Y d h k g h \ g l • Z i b Z j d _ l b g j] m _ d l m a g Z ? l _

3. Y d h k g h \ g a ^ • i e e b Z g f r z j d _ l b g b a n g Z ? l _

4. Y d a Z \ ^ Z g d e x q Z j Z i j h \ _ ^ _ g z y d _ l b g] h \ h k o e • ^ ? _ g v

5. S h l Z d [• a g i e Z i j h _ d ? m

L _ k l b e y Z f h i _ j _ \ • j d b

1. M n Z a j h a j h [d j h _ d l] m e h \ g b f

Z i j b a g Z q _ g g y \ g b • d n z j f m \ Z g d h y f Z g ^ p h _ d , l m i _ j r m q _ j] € €
d e x q h \ q e _ g • \

] j h a j h [d l Z • b k g h \ g b h f i h g _ g k l b k l _ f r b i j Z \ e • i j g y _ d l ; h f

\ j h a \ b l h d h g p _ i p i € Z g m \ Z i j g y f _ l g h € e Z k e • • g r b o _ e _ f _ g l • \
i j h _ d ; l m

] j h a j h [d Z _ ^ _ g i t e] Z i j h _ d . l m

2. > h a h \ g • r g b o g g b d • € Z j h _ d g Z e _ ` : Z l v

Z i h e • l b q g d h g h f • c z j Z d l _ j b k l p b d g b d b

] j j h f Z ^ k v d n z , d a Z d h o j p Z \ , h g Z m d h \ b g • q g j h d j ; k

\ i j b j h ^ g • d h e h] q q g g b d b

] m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

3. A z Z j Z d l _ i j h _ f ^ f _ l g h [€ Z k j h _ d l j m a j • a g y g Z k l m e g] h b ^ : b

Z m q [h h k \ • l i j h _ d ; l b

] i j h _ d l h k e • ^ ` • g l g y \ b l d m

\ • g g h \ Z p e e g \ _ k l b p i j h g _ d . l b

] m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

4. L j b \ Z e • i k l j • h ^ a m • c k g _ i j h g _ y d : l m

Z d h j h l d h k l j h (d h \ 3 j h d) ; \ k _ j _ ^ g v h k l j (l d h 3 • ^ h 5 j h d) ; \
^ h \] h k l j h (d h \ g z ^ j h d) ; \

D ijhf`g
\\k_agg
D mk^ih\iZ\bevg

5. =heh\gabff•kljh[•gZnZaj_Ze•aiZp_€]m
Z\bdhgZggh\ggh•ijh_d,lg_h[o•^ghyohky]g_fgghijh_d;lm
D ^_lZevijh_dlm\Zgggg•g_pbn•pZip_jZlb\Zgm\Zggy
\\d_j\gpbklhjh^bgZp[ylma]h^`_ggy;\\fhg•lhjbig[h]j_km
ijh]ghklZgri_jZlb\gghgljhevj_]mex\Zghgh\gbhodZagbd•\
ijh_d;lm
D j•r_gghgbdZxcjghfe_faZ^Zq

6. Jhaf•kbZfh]jh_d,lanZ•evd•klqZkgbklm_i_g\ieb\mjh_dlgZ
gZ\dhbrkg•ch`ml[m]tb
Z^j•[g
D k_j_^g
\\djmi_g^m`djmi;g
D mk^ih\iZ\bevg

7. @bll}\pghdiēh_d+np:
Z gZ[•jihke•^h\gnZpaydbdb^•ey}l\kyydjZsh]dhgljhex
mijZ\e;ggg
D gZ[•jihke•^h\gkZ^•gdbdb^•ey}l\kyydjZsh]dhgljhex
mijZ\e;ggg
\\gZ[•jihke•^h\gdzi•ydbdb^•ey}l\kyydjZsh]dhgljhex
mijZ\e;ggg
D mk^ih\iZ\bevg

8. =heh\gabff•kljh[•gZnZaa_Z_jr_gjghy_d]m
ZieZgm\Zghgy_lanz_jr_gjghy_d;lm
D ^hky]g_ggyp_fhklhijh_d,lan^•ckg_ggyl_^_ggyk m f d^ha\•e
dhgne•daZdjbi]h_d;lm
_dkiemZlZp•jch[•m\ZgklyZlhqgjh]m diljm_d;lm
D i•^]hlh\idZk m f d h^h d m f ;galZdjbi]h_d;lm

9. NZaiZh_d+np:
ZgZ[•gh]•qghZ}fhyaZgjhq;li•keZd•gqyghyohky]Z}lh^kyg
hkggh\gjbamevliZh_d;lm
D kljmdlmjgghcf_ggh]hbll}\h]phbd;em
\\^hky]g_hggyhZh^_d•evjdhaom evliZh_d;lm
D aZ_jr_gghygdj_ljghklh^hky]g_ggafmevliZlm

10. GhjfZlb\lg_hog•qg^bcdmf,_gdbdbklZgh\exb^fh]b^hydhkl•
ijh^m d p_€
Zk_jlbn;dZl

- 4. J h a d j b a l b • k r l m g d p r i g Z \ e • g j g y d l h f
- 5. Y d \ b ^ b j] Z g • a Z p k c j g r b d l m i j Z \ e • g j g y d l h b a g Z ? l _

L _ k l b e y Z f h i _ j _ \ • j d b

1. N m g d p i j Z \ e • g j g y d l h f d e Z ^ Z x a v k y
 Z i e Z g m \ Z h j d Z g • a Z p h f ^ b g Z p d f \ • a Z p g e j h e j h _ d ; l m
 D i e Z g m \ Z h j d Z g • a Z p f r e g • d Z h p g e j h e j h _ d ; l m
 \ i e Z g m \ Z j g k y j m d l m j , b a h Z p j ^ e g Z p d f \ • a Z p g e j h e j h _ d ; l m
 D i j h] g h a m \ Z h j d Z g • a Z p h f ^ b g Z p d h e l o h g l j h e j h _ d ; l m

2. H j] Z g • a Z p j Z \ e • g j g y d l h f p :
 Z i j b \ _ ^ _ g k g y k l _ f r b i j Z \ e • g g y Z g _ h [o • ^ g h j e y ^ d h \ Z g h k g • k l v
 \ a Z } f h e e _ f _ g l y d a Z [_ a i _ q m x l d l b \ g b c b f n m g d p • h g m \ Z g g
 i j h p _ k m i j Z \ e • g i g y l j b f d r h] h p v h f k r l Z ; g •
 D k d e , Z \ a Z } f h y a h d a Z } f g h a l Z r m \ Z g i g y \ • ^ g h r _ c p Z g k l b y d h -] h
 g _ [m p v e h] h
 \ a } ^ g Z g h j _ f b a Z k l k d k l _ f r b i j Z \ e • g j g y d l h f e y a Z [_ a i _ q e e g y
 g h j f Z e v g r h h g d p • h g m \ Z g g y
 D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

3. S h g Z a b \ Z } h y j Z g • a Z p k b g k h x f l m x i j Z \ e g g y
 Z k m d m i g • k l v f _ g l y d Z d e x q Z } j k h g Z a } ^ g Z g k l • c g b ' y a d , h f
 s h f Z } a Z] Z e p g e w i h [m ^ h \ Z Z a b d b g h s h \ k e e _ f _ g k l i j b y x l v
 ^ h k y] g _ g g x p _ f h l e i j h _ d ; l m
 D k m d m i g • k l v f _ g l y d a } ^ g Z i g h k l • c g b ' y a d , h f Z x l v a Z] Z e p g e w
 \ k e e _ f _ g k l i j b y x l v h k y] g _ g g x p _ f h l e i j h _ d ; l m
 \ k m d m i g • k l v f _ g l y d f Z x l v a Z] Z e v p g e w k i j b y x l v h k y] g _ g g x
 d • g p _ f h l e i j h _ d ; l m
 D k m d m i g • k l v f _ g l y d \ d e x q Z x l v k m j k h] Z g • a Z e y e k y] g _ e e y
 f _ l b

4. H j] Z g • a Z - p • c g g Z h f • k j j m d l m j b _
 Z k l j m d l m y b a f • g x x l k \ h x d h g k l j m d g Z j x a g b _ o l Z i Z a ^ • c k g _ g g y
 i j h _ d ; l m
 D k l j m d l m y b f Z x l v a ^ Z l g • k d j h [e y Z b l h f Z l b g Z d p a i e ^ l j b f d b •
 \ g m l j • r g j v h e h \ Z] b
 \ k l j m d l m y b a Z [_ a i _ q m h x l e v b \ • k e e _ a i _ j _ j \ g h] h k d h g Z e \ g g y
 m f h \ Z b g Z f • q g h h b l d j m _ d ; l m
 D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

5. N m g d p _ g _ ^ ` f _ , g Z k m Z f < H j] Z g • a Z a p Z y f h ^ d e x q Z }
 Z f h l b \ Z p h x i _ j Z l b \ g b e c b \
 D k l j m d l m i g h p _ k g j] Z g • a Z p k x l _ f r b i j Z \ e ; g g y
 \ j h a j h [d i m _ j Z l b \ g e Z g • a Z \ ^ Z h j] Z g • a Z p b x d h g Z g g y
 D h j] Z g • a Z p e Z l i j Z p •

L_f Z. Hj]Zg•aZp•c gklmf_g lZijjZ\ e•gghy_d lhf
F_lh^jth ajh [d h] Z g • a Z p • g g l j m f _ g l Z] Z e i y g \ b e i Z [m ^ h \ b
f _ j _ ` _ \ b f h ^ _ e _ k i _ p b n • q g Z \ b e Z h [m ^ h \ f b _ j _ ` _ \ b f Z l j b p v
F Z l j b p y h a ^ • e _ g g y • g • k l j Z l b a g Z b Z m i j Z \ e • g g y l j b p y : A M
1 g n h j f Z p • c g g h e h] f h g Z e n i j Z \ e • g g y

l b l Z g g y d • b \ q Z x l v k k Z y f h k l • c g h

1. F Z l j b p y h a ^ • e _ g g y • g • k l j Z l b a g Z b Z m i j Z \ e • (g g y j b p y
J : A M
2. 1 g n h j f Z p • c g g h e h] f h g Z e n i j Z \ e • g g y
[1 ; 3 ; 4 ; 5 ; 6 , 12 , 15]

L_f h _ n _ j Z l • \

1. 1 g k l j m f _ g h Z i j j Z \ e • g g h y _ d l h f
2. F _ l h ^ j t h a j h [d h] Z g • a Z p • g g l j m f _ g l • \
3. J h a d j b a Z] Z e i y g \ b e i Z [m ^ h f \ b j _ ` _ \ b b ^ _ e _ c

D h g l j h e a g i b l Z g g y

- 1) S h y \ e y } l v k z c [• e v m _ d l b \ g g k l j m f _ g l m f i j Z \ e • i g g • d l h f
- 2) > _ \ b d h j b k l h \ m k l y k y _ f Z l j b p •
- 3) J h a d j b k l m l g • k Z v j b p y h a ^ • e _ g g y • g • k l j Z l b a g Z b Z m i j Z \ e • g g y
m i j Z \ e • g g y
- 4) J h a d j b k l m l g • k g n h j f Z p • c g g h e h] f h g h € L F m i j Z \ e • g g y
i j h _ d l h f
- 5) Y d f _ l h ^ j t h a j h [d h] Z g • a Z p • g g l j m f _ g b a g Z ? l _
- 6) J h a d j b a l Z] Z e i y g \ b e i Z [m ^ h f \ b j _ ` _ \ b b ^ _ e _ c
- 7) J h a d j b k l i b _ p b n • i g g y \ b e i Z [m ^ h f \ b j _ ` _ \ b Z l j b p v
- 8) J h a d j b f Z l j b p y h a ^ • e _ g g y • g • k l j Z l b a g Z b Z m i j Z \ e • g g y
(f Z l j b p y : A M
- 9) S h g _ h [o • f p t h j h a j h [p g n h j f Z p • c g g h e h] f h g h € L F
m i j Z \ e • g g h y _ d l h f
- 10) S h i j _ ^ k l Z \ a h] h Z e] h j b i l j f h p _ k m a j h [d j b _ Z e • a j z p • g v

L_k l b e y Z f h i _ j _ \ • j d b

1. F _ j _ ` _ f Z ^ _ e y d • g k l j m f i j p l c g y l j y r _ g g f y ` _ ^ h i h f h] i j b b
Z i h e • i r _ g h j Z g • a j z p • €
D \ b a g Z q d g g p _ \ b p f • g d h f i e _ d k f m l
Y k d h j h q g h j f Z l b \ g b p f • g j h [; l
D \ b a g Z q i g l g • [b j _ k m j k Z o
2. D h j _] m \ Z h i g b f • a Z p • j y _ ` _ \ h] j h Z n • d Z a \ h : e y }
Z k d h j h l b d l j b l b q g r b e y ; o
D i • ^ \ b s b j } b \ g h f • j g • a b l d / h j b k l Z g g y n j k • \
Y e • d \ • ^ m j \ Z a b j } b ^ b g
D m k m g g n l b j h ^ m d l b b l g Z l b

3. 1gnhj fZp•c g h e h] i j Z \ e • g g y
 Z hibkhf_ogheh]i j Z \ e • g g y _ d l h f h [l h n • d k Z p h k e • ^ h \ g h k l •
 \ a Z } f h y a d j m r _ g g k v h j h f i e _ d a k Z m i j Z \ e • g g h x _ d l ; h f
 \) f h ^ _ e e i j h p _ k m i j Z \ e • g g h y f • k l b l k l Z g ^ Z j l g b k i h j y ^ d m m f h \
 j • r _ g g a Z ^ Z h j Z \ e • g g y _ d l h f
 D h k g h \ g b h d m f _ g y l d f b e Z j Z d l _ j b j a n p } r k i j Z \ e • g g y _ d l h f
 D m k • ^ i h \ i j Z \ b e v g •

4. H i l b f • a Z p o l y h f h € _ : e •
 Z ^ h i m k d l Z a] e m k \ z j • Z g j • l _ g g a y Z Z g b n o f h \
 D ^ h i m k d l Z] • g Z c d j Z s h Z j r Z g t Z _ g g a y Z Z g b n o f h \
 \) a Z [_ a i _ f a r k b f Z e k g b j c ^ g b d j Z r
 D a Z [_ a i _ j a r m h g Z p o r g g a y Z \ ^ Z g g h j] h g y a Z \ ^ Z g [g y e o r
 \ b k h d h j h g y

5. K d h j h q _ a g Z j Z e v j d h e h j k l [• f h ` g Z h k y] a l z h i h f h] : h x
 Z i _ j _ j h [d j Z n • d j h \ _ ^ _ g g y ; l
 D i _ j _ j h a i h j • d m j k • \
 \) k i h e m q _ l g g g h e h] • i g h p o k m d Z ; k •
 ^ a f _ g r _ g a g y g g h j k l [• l

L _ f z . 1 g n h j f Z p • a g [_ a i _ q m g p Z \ e • g g y _ d l Z f b
 1 g n h j f Z p • c g d m f _ g l p _ h [o • ^ g e y a Z [_ a i _ q _ m g j y Z \ e • g g y
 i j h _ d l Z f k b k l _ f z h d m f _ g l Z p f e l h ^ b e e g Z e • d m j f b a \ • l g h k l •
 \ b d h g Z \ p j a \ _ d l g b a Z \ ^ Z g e v o g h k g h \ g _ d \ • a b F b _ l h ^ b j b c g y l l y
 j • r _ g a Z ^ Z g h o f a \ • l g h k l •
 l b l Z g g y d • b \ q Z x l v k k y f h k l • c g h
 1. N h j f a \ • l g h \ k l d h g Z v i p h \ _ d l g a z \ ^ Z g o g k g h \ j g _ d \ • a b l b
 2. F _ l h ^ i b b c g y l j y r _ g a Z Z g b f n h j f a \ • l g h k l •
 [1; 3; 4; 10; 11, 14]

L _ f b _ n _ j Z l • \
 1. > h d m f _ g l Z g r h j f Z p a g [_ a i _ q l Z g g l y ^ e g Z e • a m
 2. F _ l h ^ i b b c g y l h y i j Z \ e • g k j v d b g v

D h g l j h e a z i b l Z g g y
 1. A y d h x f _ l h x k d e Z ^ Z x l k k l _ f b g n h j f Z p • c a l Z [h _ a i _ q _ g g y
 m i j Z \ e • g g y _ d l h f e o g h e v e y d _ j • \ g b p l \ Z
 2. S h a z e _ ` b l v ^ k b k l _ f b g n h j f Z p • c a l Z [h _ a i _ q _ m g j y Z \ e • g g y
 i j h _ d l h f
 3. Y d h k g h \ v m g d p b e l _ f b g n h j f Z p • c a g z [h _ a i _ q m g j y Z \ e • g g y
 i j h _ d l h f
 4. J h a d j b a l b • k k l j m d l m g m h j f Z p • c g k l e f b i j Z \ e • g g y _ d l h f
 5. Y d • k b k l _ f b g n h j f Z p • c a l Z [h _ a i _ q _ g g y k g h \ Z g z j • a g b o
 • g n h j f Z p • c g b g h e h] b y d h j b k l h \ m x h v i j Z \ e • i g b _ d l h f

L_klbe y Z f h i _ j _ \ • j d b

1. Y d b f b b g g b d Z f b g Z q Z } k l j k n y d l m g Z h j f Z p • k b k k € ? f b
Z f Z k r l Z [h j f h _ d ; l m
D h [} f h f • k l j m d l m [Z Z g ; b o
\\ a Z k h [Z f b _ ^ Z ^ q • g b b ^
D m k • ^ i h \ • i f Z \ b e v g •

2. A y d b o e _ f _ g k d e Z ^ Z } • l y k l y j f Z p • n o i j Z \ e y k b Z l _ i f j h _ d ? l m
Z k b k l _ f b h j o h [j h [d b Z g b j h n • g Z g k h \ b j h [g b o k d Z i j h _ d ; l m
D • g n h j f Z p • c k g h k € _ f b h a j h [d b h ^ _ e _ i c _ j k i _ d l b \ g h j h a \ b l d m
i j h _ d ; l m
\\ k b k l _ f b Z g b b e y i e Z g m \ Z g d h y g l j h e x h i _ j Z l b \ g h m j h j Z \ e • g g y
i j h _ d ; l m ; h l f Z d h \ b ^ Z d h f Z g i f h _ d l o r g n h j f Z p j h \ • ^ o b e ; g g y
D m k • ^ i h \ • i f Z \ b e v g •

3. l • ^ m i j Z \ e • g k j • d b g g y h a m f • x l v
Z h j] Z g • a Z p j Z g h b q g m y e v g f k b v _ ^ ` _ g Z ` q h] h \ g a \ b d h g Z g g y
j h a i h j y ^ ` f g g _ ^ ` _ j b Z s h] j h \ g y
D \ Z j • Z g i e b \ m _ g _ ^ ` _ g Z h [} d l m i j Z \ e • g h j l h i b k _ j _ ^ [Z q m \ Z g b o
^ • d _ g _ ^ ` _ \$ Z i j b c f Z j } • r _ g g k l h k h \ g h d h g Z ; \ p • \
\\ \ b [• f • d b ^ m • y e v g h k l y a Z g a b j h [e _ g g y f _ d \ Z j g Z € p • €
i • ^ i j b } f k l g Z i e b y d h] g h _ [m r Z d l h j Z
D m k _ [• q Z g Z g Z a k e • f b q \ Z l b e c

4. « J • r _ g » g - y p :
Z i j h p _ i k ^] h l h \ d h j f m \ Z , g i g y c g y l f j _ Z e • a z j h • [€ _ g m j j f h x
\\ b [h j m
D Z d \ b [h j m • j f h x ^ b g h] Z j • Z g b Z _ g g y h [e _ f b Z h i h f h] h x
\\ b a g Z q _ i j Z \ d e
\\ j _ a m e v b Z h j m • j f h , x s h y \ e y k h [h j h a i h j y ^ ` _ g h y €
D m k m g _ m g y z j • Z g j l _ g g d j • f i j b c g y l h i j h i b g _ g o k y m \ Z g g y
i j h [e _ f b

5. l • ^ i j b c g y l l y f r _ g g y h a m f • x l v
Z j _ a m e v l • Z e l _ k i j y f h \ Z i g e h j h g n Z h [} d l m i j Z \ e • g a z k g h \ Z g Z b c
Z g Z e l b a j h [g b b b k m Z p • €
D \ b [• h ^ g h j Z e v l _ j g Z l b a z b b l e y a Z ^ Z g b e ; _ c
\\ j _ a m e v l • Z s h } a Z d h g h e f y • ^ i j b } f k l i z ^ e y] Z b } d h g Z ; g g x
D \ b [• h ^ g • a Z e v l _ j g Z l b a g b o c

L_f Z . l j h] g h a m \ Z i g z b y a g Z q _ j b g a y b d o r h] h p • g d Z

l h g y l l y g _ \ b a g Z q » g Z k j b a b . d < b ^ b j b a b d m i j h _ d l F _ l h ^ b
Z g Z e f Z i j h] g h a m \ Z i g a y b o r g _ \ b a g Z q _ g h k h ^ a b g b ` _ g j d y a b , d m
a Z o b k f j b a b d i j h _ d l F h ^ _ e n i j Z \ e • j b g a y b d h f

4. A Z e _ ` g h k a i g b \ h ^ n d h j b k l Z p g g y h k v i j c h p _ k ^ • c k g _ g g y
 ^ • y e v g h k i j h _ d , l i n h _ d i j b a b d b ` m l [y m t b
 Z j b a b d b ^ i h \ • ^ Z e v g m d k Z k g b i d h \ d , l n j b a b d b m i b g (d a b Z i j b f) d b
 \ b j h [g b p l \ Z
 D i j b j h ^ g d h e • f Z i b q g d h e h] j b q u b ; d b
 \ j b g d h (i Z ^ • g g p y g g Z i j h ^ m d , p a x _ g r _ g g y } f • \ a [m , l r a j h k l Z g g y
 d h g d m j _ g p . } ; €
 D i h e • l b q (g f • g Z Z d h g h ^ Z i k t h Z b l ; l Z ^ f • g • k l j Z i b [f g _ ` _ g g y
 i j _ n _ j _ g p . • i € .

5. l j h _ d i j b a b , d a b Z e _ ` g h k ` _ j _ e Z g b d g _ g h g ` y m l [y m t b
 Z _ d h g h f , m g g Z g , k i h \ e • l b , q g g h \ Z p • c g •
 D l _ o g • q g j h [g b k h p • Z , e] v g e m , a ^ \ j ` Z \ g •
 \ i j b j h ^ g d h e • f Z i b q g d h e h] j b g d h \ •
 D m k • ^ i h \ i f Z \ b e v g •

L _ f Z . : g Z e _ a n _ d l b \ g h j k Z e • a Z j h • € l m
 H p • g d Z h f • ` g b o d • g p _ \ j b a m e v l Z j h \ d . l r h k g h \ g j b l _ j • €
 i h d Z a g b d b d l b \ g i j k l _ d . l m n _ d l b \ g • g Z ^ • c g k l k l _ f r b i j Z \ e • g g y
 i j h _ d l h f b ^ Z g Z e _ a m d l b \ g i j k l _ d . l m

- l b l Z g g y d \ b \ q Z x l v k Z y f h k l • c g h
 1. ? n _ d l b \ g • g Z ^ • c g k l k l _ f r b i j Z \ e • i j g y d l . h f
 2. < b ^ Z g Z e _ a m d l b \ g i j k l _ d . l m
 [1; 3; 4; 6; 7, 11, 13]

- L _ f j _ n _ j Z l • \
 1. < b ^ b p • g h d _ d l b \ g m k j l Z \ e • i j g y d l . h f
 2. Y d h d Z a g b d b h j b k l h \ n j b l v p • g p r _ d l b \ g i j k l _ d ? l m

- D h g l j h e a z i b l Z g g y
 1. S h \ b j h a m f • j ^ _ n _ d l b \ g i k l x d ? h h a d j b € k ^ b
 2. Y d h k g h \ g j b l _ j • i € d Z a g b d b g h f • q g h € l b \ g i j k l _ d l r a
 a g Z ? l _
 3. < • q h] a Z e _ ` b l v _ d l b \ g • g Z ^ • c g k l k l _ f r b i j Z \ e • g g y
 i j h _ d l h f
 4. S h y \ e y } l v k k y g h \ g h f a b g Z d Z f b _ d l b \ g h i j h Z \ e • i j g y d l h f
 5. Y d b ^ Z g Z e _ a m d l b \ g i j k l _ d l r a a g Z ? l _

- L _ k l b e k Z f h i _ j _ \ • j d b
 1. > h h k g h \ g b o h ^ a g b ` _ g g y a b d e _ ` : Z l v
 Z m g b d g _ g i g h k l m o b e _ g g y • y e v g h k h [k l Z \ b y g f • k l y l j b a b d Z
 m l j b f Z g g a [_ j _ ` _ g g y i h \ • ^ Z e v g h k a b d h l h \ g • k a v Z l g • i k l d j b l b
 \ k f h ` e b \ a [b l d a Z o m g l e Z k g a Z k h [\

D) i _ j _ ^ Z - q i Z _ j _ d e Z ^ i h \ • ^ Z e v a g Z h k a b o d r • k l h j h g h e h \ g q b g h f
k l j Z o h \ d b f i Z ; g • € d h j h q _ g g j h \ _ ^ _ g \ g e y Z k g k o _ p • Z e v a g Z o h ^ a \
h [f _ ` _ g p h y a f • j j r a b d Z k l \ h j _ g k i y _ p • Z e v k o k o a f Z i h [•] Z a g [o y d m
\) m g b d g _ g i g h y k l m o b e _ g g y • y e v g Z k h [k l Z \ b y g d f • k l y l j b a b d Z
i _ j _ ^ Z - q i Z _ j _ d e Z ^ i h \ • ^ Z e v a g Z h k a b o d r • k l h j h g h e h \ g q b g h f
k l j Z o h \ d b f i Z ; g • €
D) m k • ^ i h \ • i ^ Z \ b e v g •

2. Y d i h d Z a g b d b d l b \ g f h k l m l v b k l m i Z l b a m e v l Z i j Z f b d l m
Z Z [k h e x l g h d Z a g b l d b \ Z e h k l b l j Z l • \ b] h ^ i j h _ d l (i j b \ Z e • k l v
[m ^ • \ g b , p \ Z j l • k l v b d h g Z g j h q ; l h { } f _ j _ k m j , k s h a Z l j Z q m x l v k y
i j b [m l h d ^ _ d k i e m Z i j Z p o d f m j f • g d m i g h c l e g ;
D) \ • ^ g h k g d Z a g b d b d l b \ g h k d h j b k l Z j g g y m j k j h \ _ d (m [h j h l g • k l v
j _ k m j , k i j h ^ m d l b \ g i j Z l p v j _ g l Z [_ e v g j r k l d , l i j b [m l d h \ • k g l v _ k l b p • c
l Z • g ;
\) ^ b g Z f • q i g d Z a g b d b d l b \ Z j Z d l _ j b a a r f x g v m q Z k z [h i h \ • ^ g h r _ g g h x
• g r b o Z g Z e h] • q i j h o d l • \ i Z j Z f _ l j • \ j h _ d l r g Z i j b d e Z a j h k l Z g g y
i j h ^ m d l b \ g h i j Z p • a g b ` _ g g k y [• \ Z j l h k h { ; l k d h j h q _ g g y f • g • \
[m ^ • \ g b p e l o g ;
D) m k • ^ i h \ • i ^ Z \ b e v g •

3. H k g h \ g l j f b a m e v l Z i j Z f b d l ; m
Z n Z d a Z \ _ j r _ g j g h y _ d l m Z j l • k l v d h g Z g h b [q l
D) l j b \ Z e • k l Z e • a i Z p • € ; l m
\) _ d h g h f • q i g h ^ h l j b f Z g • j _ a m e v j Z Z e • a Z j h • € l m k h p • Z e v g h
_ d h g h f • q i g h k y] g _ g v
D) m k • ^ i h \ • i ^ Z \ b e v g •

4. G Z h k y] g _ g e y i j h _ d l k m j y f h \ Z g ^ i h \ • ^ j g k m j k b
Z l j m ^ h h • g Z g , k f h Z l _ j • Z e v g r h j f Z p • t c j g Z g • a Z p • c g •
D) l j m ^ h h • g Z g , k f h f m g • d Z p j] Z g • a Z p a h c y • r g •
\) n • g Z g , k f h Z l _ j • Z e v g r h j f Z p • t c j g Z g • a Z p h a g h ^ • , e v g •
D) m i j Z \ e • g k y] Z g • a Z p • g Z g , k f h Z l _ j • Z e v g r h j f Z p • c g •

5. l j h _ d y \ e y } l v k n y _ d l b \ g y b d f s h
Z q b k l i Z b \ _ ^ _ g Z j l • k l v e v r g m e z i _ j • h l d m i g f k g • f Z e y g b c
D) • g ^ _ i j b [m l d h \ h k e v r g m ; e y
\) \ g m l j • r g h j f Z _ g l Z [_ e v g h e k v r i j h p _ g l g h Z \ d a b Z j _ ^ b l Z f b
D) m k • ^ i h \ • i ^ Z \ b e v g •

D h g l j h e v j g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
d h f i x l _ j , Z Z [h ^ j m d Z j k v f Z r f g d l _ j _ a 5 • g l _ j \ Z g Z j d m r Z o
n h j f Z l h f 4 (2 1 0 2 9 7 f f) . R j b n l ^ j m d i h \ b g _ [g n l b q • l d b e • e v g • k l v
l _ d k l d h g l j h e v j g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
k l h j • f g } l Z d j h a f • j b • \ _ g _ f _ g r 2 0 f f , i j Z \ _ g _ f _ g r 1 0 f f , \ _ j o g }
• g b ` g } g _ f _ g r 2 0 f f .

l _ j r h x k l h j • g d d k g l j h e v j g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
y d b c d e x q Z x l h a Z] Z e v g m f e _ j Z k l h j • g d d k g l j h e v j g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
k l h j • g d b k l Z \ e , y l g Z g Z k l m i g d b j • g d g r o f _ j l j _ [Z i j h k l Z \ e y r h b
i j Z \ h f m _ j o g v h f m k l h j • g d b

A Z] h e h k l j m d l m j g Z b k l d g g l j h e v j g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
e • l _ j Z k b f _ l j b q a g h d k l h d h ` g k r j m d l m j g Z b k l d g g l j h e v j g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
i h q b g Z x a y h \ h k e h j • g d b

G m f _ j Z k l h j • g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
Z j Z [k v d b p b n j Z f b _ a a g Z a Z » . L Z d h i h k e • ^ h \ g m f _ j m x r h k •
• e x k l j Z (k o e _ f b • Z] j Z f l b Z n • d b d • f _ g m x l y k k m g d Z g Z i j b d e Z ^
« J b . k 1 . 5 » – i ' y l b c j b k m g h d j r h] h i b l Z g) g y G h f _ j j b k m g d Z Z c h] h
a Z] h e h] h a l Z r h \ m k l v • e x k l j Z p • G Z j b k m g h b Z [e b p g _ h [o • ^ g h
j h [b l b h k b e Z g g y d k i h [h l b

D h ` g Z Z [e b p h \ b g g Z l b a Z] h e h y h d b • ^ i h \ • ^ e Z f • k l m • g Z }
j h a f • s m \ Z l i b k k e h \ h f L Z [e b p y M j Z a • j _ g h k r k l b g Z [e b p Z
• g r b Z j d m k l h j • g d k r h k L Z [e b p l y e e h f _ j d Z a m k l v b g Z a k i j Z \ Z
g Z ^ i _ j r h x q Z k l b g h Z [e b p Z g Z ^ • g r b f b q Z k l b g Z i f b r m l v k e h \ Z
« l j h ^ h \ ` _ g b Z [e • a Z a g Z q Z k l f v _ j Z [e b p g Z i j b d e Z \ h ^ h \ ` _ g g y
l Z [e . 2 » .

N h j f m (e y d s k e p • e v r h ^ g) m d h g l j h e v j g h i h l r h ` g Z i b k Z l b • ^ j m d b ^ j m d m \ Z Z h i h f h] h x
i b l Z g , g a Z \ ^ Z g Z g g g d h f _ k d e Z ^ Z } a v g k h f _ j Z b l Z g g y h j y ^ d h \ h] h
g h f _ j Z h j f m e b g v h f r h ` g b f b k l Z \ e y d y Z i d h f _ j h j f m e l p _ [Z
i b k Z l b d j m] e b m ` d Z b j Z \ h] [h d Z j d m g Z] • \ g v • ^ i h \ • ^ g h j f m . e b
l j b i h k b e Z g g • d k l g Z ^ ` _ j _ e Z g n h j f Z b j • e Z g Z \ _ k h b d \ Z ^ j Z l g b o
^ m ` d Z e o g i h j y ^ d h \ h f _ j g Z i j b d e Z . ^ m i j Z p y [2 - 4] a Z a g Z . q » _ g h
(^ b . \ l Z d h i j b d e Z i h a g Z q _ n g h y m r e ^ Z g h f m d k l •

l _ j _ e • d b d h j b k l Z e h i e j Z l m j b h [o • ^ a g Z a g Z q Z Z b e n Z \ • l g h f m
i h j y ^ d i m k e a y Z d h g Z a g r b b n • p • c g b o j _ e d i h l j • [g j h a f • s m \ Z l b
l Z d • i h k e • ^ h \ g h k Z d h y l d j Z ; e g m d Z a j b _ a b ^ _ g M Z j Z ; e g h k l Z g h \ b
< _ j o h \ g h Z e ^ b Z D Z [• g _ f m g • k l j M d j Z ; e g Z d Z a b b k l b _ j ` Z \ g b o
m k l Z , g G Z p • h g Z e [Z g d l h d j Z ; e g b b ,] b h g h] j Z n • e j g Z e k g Z l i •
f Z l _ j • Z i e b i j b } f k l • ^ h f k l \

< • ^ h f h k j l h d g b] i h \ b g g Z l b Z d i h k e • ^ h \ g i j k l a \ b s l Z • g • p • Z e b
Z \ l h j • g Z a l f Z k p \ b ^ Z g g y Z c f _ g m \ Z b g Z \ g b p j l a Z e g h f _ j b ^ Z g g y
k l h j • g d b Z y d j i h k b e Z g g l y d k l Z [h d • e v d • k l l v j • g l m d j Z p (^ b . \
l _ j _ e j d d h f _ g ^ h e Z g h j e l) m j b

D h ` _ g h ^ Z l h d \ b g _ i g q b g Z l a l g h \ h] Z j d m r Z \ _ i j Z \ h f m m l •
^ j m d m } l v e l y \ h ^ Z l h d • i h j m e • l _ j Z h c h] h h a g Z , q Z Z i j b d e Z ^
« > h ^ Z l h : d , « l j h ^ h \ ` _ g g y h ^ Z l d ; m M f _ ` Z o d h ` g h] h h ^ Z l d Z

g m f _ j m x l g Z y \ g • g b o j b k m g d Z [e b p r h j f m , e g Z i j b d e Z b . k : . 2
 (l h [l h ^ j m] b j o b k m g h l d ^ Z l d) Z A Z] h e h ^ d h b Z l d ^ j m d m x l f v Z g b f b
 e • l _ j Z a b _ j r h € _ e b d k r b € _ l j b q ^ g h _ d k k r h j • g d b
 A Z \ _ j r _ g r h g l j h e v j g r f h l m • ^ i b k r k } m ^ _ g l a ^ Z j g Z d Z n _ ^ j m
 f _ l h ^ b k l e n y _ } k l j Z p y d e i c _ j _ ^ Z } b d e Z ^ Z e y m _ j _ \ • j d b h g l j h e v g Z
 j h [h] Z s h g _ \ • ^ i h \ • ^ Z b } d e Z ^ _ g b f h] Z f i h \ _ j l Z } l v k l y m ^ _ g d z h
 ^ h h i j Z p x \ Z a g n y Z o m \ Z a g z y n f \ Z ` \ l g d e Z ^ Z q b Z a ^ Z g • Z d Z n _ ^ j m
 \ b i j Z \ e _ j r h [€ l b j _ [Z [h y a d h ^ h ^ Z l b i _ j _ ^ g • c] m l d d e Z ^ Z q Z
 K l m ^ _ g d b b g _ \ b d h g z h g l j h e v j g r h l m \ b a g Z q _ l g l j b • g Z [h
 i h ^ Z j h [h] r h g _ \ • ^ i h \ • ^ Z f h] Z ^ h a Z e (d k r i b) l g _ ^ h i m k d Z . } l v k y

I b l Z g g y h a Z e • d m

1. > Z l b b a g Z q _ i g g y l l y f j h _ d l • « m i j Z \ e • g j g y _ d l h f
2. Y d v b a g Z } i l j h p _ k b i j Z \ e • i g g • d l Z f b
3. J h a d j b k l m l g • k l i j Z \ e • g j g y _ d l . h f
4. S h f h ` _ \ b k l m i Z h b } d l h f m i j Z \ e • g g y
5. J h a d j b f l b l h ^ m i j Z \ e • g j g y _ d l . h f
6. J h a d j b i h g y l l m i j Z \ e • g j g y _ d l Z f y o f • ` ^ b k p b i e • g z Z g r h d e b
7. M q h f m o h ` • k j v a g b f p y h i _ j Z p • y Z i j h _ d l Z f b
8. < b a g Z q _ i g g y l k y j h _ d l m i j Z \ e • i g g • d l . h f
9. Y d h a g Z i d b _ d l r a Z] Z e v g l e f y k • b j h _ d ? • \
10. J h a d j b l a b Z } f h y a a h i d h g y k v j h _ d l • « i j h] j Z f Z
11. D e Z k b n • d j z h p • d y l • \
12. @ b l l } \ l p d d i e h _ d . l S h f h ` g Z b a g Z q a Z h] h h i h f h] h x
13. Y d v b a g Z } n Z a j h a \ b l d m l l } \ h] p h b d e j m _ d ? m
14. Y d a Z ^ Z b d e Z ^ Z x g v z k e m ` [z j d _ l b g] m
15. H k g h \ g l e Z i b Z j d _ l b g] m _ d . l m
16. < y d • i d k e • ^ h \ g j h l a \ b \ Z } l f v z j y d _ l b g] i h \ e • l b d Z
17. H k g h \ j g r a ^ • e e b Z g f r z j d _ l b . g] m
18. S h \ b a g Z t • z k • i j h _ d ? m
19. K o _ f i z h k e • ^ h \ g j h k f e g Z _ j _ ^ • g \ _ k l b k t Z g j h e j h [d b
 j _ Z e • a i z p • € . l m
20. S h l Z d [• a g i e k Z g j h _ d ? m
21. J h a d j b k l d e Z ^ a g i e k Z g i j h _ d . l m
22. S h \ d e x q z h a j h [d Z g p _ i i p h € d ? m
23. S h ^ h a \ h e y j j • \ g b p k l b r l _ f m i j Z \ e • g j g y _ d l h f
24. Y d h k g h v g a g Z f o z j i j h _ d y l d k b k l _ ? f Z
25. Y d k b k l _ f b ` m l y m l ? b
26. < • q h] a Z e _ ` l k l d e Z ^ g k b k l _ ? f b
27. J h a d j b i h g y l l h y i l b f Z e v g h p k l e _ k i j y f h \ Z i g h p l • k j m Z e • a Z p • €
 i j h _ d . l m
28. < b a g Z q _ l g j d z g • a z n p j Z \ e • g j g y _ d l h f Z h j] Z g • a Z p k o g h € f b
 m i j Z \ e • g j g y d j b k l m l g • b b v o h g y . l v
29. J h a d j b r l m g d p i f Z \ e • g j g y _ d l . h f
30. J h a d j b a l b • k r l m g d p r i g Z \ e • g j g y _ d l . h f

31. Y d b i j b g p b i g _ h [o • ^ g h j b f m \ Z l i b k y j h _ d l m \ Z h g b z g • a Z - p • c g h ^ b g Z f • q k l j m d l m i j j Z \ e • g g y
32. Q b g g b \ d e b \ g z b [•] Z j • Z g h j j Z g • a Z p k l g m h e m j b j Z \ e • g g y
33. < b ^ b j] Z g • a Z p k l j r b d l m i j j Z \ e • g j g y _ d l . h f
34. > Z l b b a g Z q _ f g g y ` _ \ h z j b . p > _ f Z x l v b d h j b k l h \ m \ f z l j b k y \ • f Z l j b p •
35. K m l g • k z v j b p j h a ^ • e _ z g f y • g • k l j Z l b a z v b z h i j j Z \ e • g g y
36. J h a d j b k l m l g • k l g n h j f Z p • l c g r h h e h] • f c h g h _ e l F m i j j Z \ e • g g y i j h _ d l . h f
37. F _ l h ^ j h a j h [d l j] Z g • a Z p • g k l j m f _ g l • \
38. A Z] Z e i y z \ b e i z [m ^ h f \ b j _ ` _ \ b b ^ _ e _ c
39. K i _ p b n • i q z \ b e i z [m ^ h f \ b j _ ` _ \ b z l j b p v
40. K b k l _ f l g n h j f Z p • c a z h] _ h a i _ q m g j z \ e • g j g y _ d l . h f e o g l y e v e y d _ j • \ g b p l \ Z
41. H k g h \ g m g d l b e l _ f l g n h j f Z p • c a z h] _ h a i _ q m g j z \ e • g g y i j h _ d l . h f
42. < b a g Z q j l g g y , d a q b f • g h \ y a Z g b c
43. < b ^ l b a b d m i j h _ d l •
44. « G _ \ b a g Z q » j b a k b d j m a d j b i l l g y l . l y
45. ? e _ f _ g l l b o g h e m j i j z \ e • j b g a y b d Z f b
46. H p • g d Z a m e v l i z h • \ d l r k b k l _ r h i j Z \ e • i g j g y _ d l . h f
47. ? n _ d l b \ g p j k l y d l e e ^ . b
48. H k g h \ g j b l _ j • e d Z a g b d b g h f • q g h e l b \ g i j k l • d . l m
49. < • q h] a Z e _ ` b l r v _ d l b \ g o o k z v • c g k l b l k l _ f r b i j Z \ e • g g y i j h _ d l . h f
50. H k g h \ g a g Z d r b _ d l b \ g m i j j h Z \ e • g j g y _ d l . h f
51. S h i j _ ^ k l Z \ e y] h z e] h j b i l j f h p _ k j m a j h [d j b _ Z e • a j z p • e v
52. J h a d j b k l m l g • k l a j h [d l z e _ g ^ Z j i e z] g m i j j Z \ e • g j g y _ d l . h f
53. J h a d j b k l m l g • k l v h ^ m _ d h f i h a b p • e
54. J h a d j b k l m l g • k l v h ^ z m l k h j k b g] m
55. S h i j _ ^ k l Z \ e y] h z e] h j b i l f a j h [d l z e _ g ^ Z j i e z] g m
56. J h a d j b k l m l g • k l v j m \ Z j b g a y b d Z f b Z e _ g ^ Z j i e z . g r

Kib khø•l_jZlmjb

1. : d h n d B k d m k j l \ h _ g b j h [e _ f F.: F b j 1982. – 224k
2. ; _ j g _ k _ O b \ j Z g _ d m d h \ h ^ k h h p _ g w n n _ d l b \ g h k \ b k l b . p b c F.: B G N J F, 1995. – 204k
3. ; e Z g B l .: B g \ _ k l b p b h f g g u c ^ ` f _ g D: B L ? F E L > 1995. – 304k
4. < h j h g h D D h f f _ j q _ k d p y g d z \ _ k l b p b h g j g h u d t h h k g h \ g u _ i h e h ` _ g b f y l h ^ b d F.: : e v, 1994. – 305k
5. = h e m [d h l \ B k i h e v a h \ Z g k l _ f g l z] g h Z e d a i z b g y l b i e Z g h \ b o j _ r _ g b c F.: W d h g h f 1982 – 160k
6. = j Z [h \ h . c = , l _ l j h \ Z K B b ^ j J b k d \ b k h \ j _ f _ g d b f a g _ k F.: : e Z g 1994. – 200k
4. > h [j h l F., D h j _ g g h c L _ o g h e h] b j j Z f f g p _ e _ \ m j h j Z \ e _ g g y D: " L _ o g b 1985. -206k
5. D m i _ j r l _ e B F i c r o s o f t P r o j e c t \ ^ _ e h i j h b a \ h b m l \ j Z \ e _ g k l f : ; O < l _ l _ j [m 2003. – 480k: b e
6. H k g h \ g u h e h ` _ g b h j Z a j Z [h l d _ j b f _ g _ g b k b k l _ k _ l _ \ h] h i e Z g b j h \ Z g b i j Z \ e _ g b a y 3 - _ F.: W d h g h f 1977 – 272k
7. l j h b a \ h ^ k l \ _ g g g c ^ ` f _ g h ^ j _ ^ K > . B e v _ g d . h \ f c X G B L , B 2001. – 407k
8. l j u d b g . < , l j u d b g Z < , W j b Z r \ b e b > , M k f Z a : . H [s b c d m j k f _ g _ ^ ` f _ g l l Z [e b p b z] p Z n b d X l a [g b f .: X G B L , B 1998. – 123k
9. J Z a m f B \ F . , ; _ e h Z I Z > , B i Z I h \ F . B , l j h k d m j y d h & K _ l _ \ u _ j j Z n b d b e Z g b j h \ Z - g f . b < u k . r r d , 1967. – 165k
10. J Z a f m E , < h j h i Z < B , Y d m l X b < b ^ j M i j Z \ e _ g j h j j Z f f Z f b i j h _ d l Z f b 7 - f h ^ m e v g i z h j j Z f f Z ^ e y f _ g _ ^ ` _ j k M i j Z \ e _ g b _ j Z a \ b l b h j f j Z g b a > Z f b b m e v F.: B G N J F , 2000. – 320k
11. J _ r d X . , R _ e X . F b j m i j Z \ e _ g j h y d l Z f b F.: : e Z g 1994. – 304k
12. K Z Z I b , D _ j g k : g Z e b l b q _ i k e d Z h g b j h \ : Z h j d Z g b a Z k p k y _ . f u F.: J Z ^ b h k , 1981. – 223k
13. M i j Z \ e _ g b j h b l _ e v g i p i f b d l Z f k [g Z m l q / l h ^ j _ ^ J ; . L y g z > : ; x j h F , 1996. – 156.; 1997. + 2. – 89k
14. L y i d ; . , O h e h . ^ 1 , L d Z q _ g d h M i j Z \ e . g g h y _ d l Z f b ^ j m q g b D b € \ P _ g l g Z \ q Z e e g h € Z I , 2004. – 224k
15. R _ \ q _ g l d h , R _ \ _ e < \ W , F b g d b . g X . K h \ _ j r _ g k l \ h \ f Z g b ^ h \ k _ l _ \ h] h e Z g b j h \ Z g b y m i j Z \ e _ g b j b h j j Z g b a Z p j b f h g l h \ w g _ j] _ l b q _ k [d h j j h ^ h \ Z g b g _ j] _ l b w z _ d l j b n b , d Z p , 1992. – K 22–24.

L Z [e b p Q h j g h \ b Z c j • Z i g e l Z g m

G h f _ a Z \ ^ Z g g y	G h f _ k > J	H i b l a Z \ ^ Z g g y
1	1	< b [• j • ^ j y ^ q b j h Z _ d l m
2	1.1	< b a g Z q \ b g h y [s h \ b f Z] Z } I v * k y i • ^ j y ^ q b d Z
3	1.2	K d e Z ^ Z i g l g i y a b p a z i j h r _ g e y m q Z k l • m l _ g ^) j •
4	1.3	< • ^ [• j • ^ j y ^ q b d • \
5	1.4	J h a k b e Z i g h g h a b p • e j y ^ q b d Z f
6	1.5	H p • g a Z y \ h d
7	1.6	< b [• j • ^ j y ^ q b d Z
8	2	l • ^] h l h \ Z i z ^ b l h j • €
9	2.1	l e Z g m \ Z g g y b l h j • €
10	2.2	F h g l Z ` e _ d l j h h [e Z ^ g Z g g y
11	2.2.1	< k l Z g h \ e g g g y a Z f i
12	2.2.2	F h g l Z g h \ b j h a _ l h d
13	2.3	< k l Z g h \ e d g g i x l _ j g b k d h e • \
14	2.4	< k l Z g h \ e l g g y n h g • \
15	3	< k l Z g h \ e k b g y _ f l h g ^ b p • h g m \ Z g g y
16	3.1	l • ^ [• j h g ^ b p • h g _ j • \
17	3.2	A Z f h \ e _ g l g y ^ b p • h g _ j • \
18	3.3	< k l Z g h \ e k b g y _ f l h g ^ b p • h g m \ Z g g y
19	4	< k l Z g h \ e i g j k y h g Z e d g h i x l _ j • \
20	4.1	l • ^ [• j h \ b l d
21	4.2	l • ^ [• j H
22	4.3	A Z f h \ e _ l g g y H
23	4.4	< k l Z g h \ e l g g y D
24	4.5	< k l Z g h \ e l g g y

> h ^ Z l h d

L Z [e b p l h k e • ^ h \ g i j k Z p _ } f g • k l b d h g Z g g y Z \ d h g Z \ p •

Ghf_j aZ^Z	Ghf_j K > J	HiblaZ^Zq•	Ghf_j ihi_j_ ^g v aZ^Zq•	ljZp_ hfg•klv (e^_g v	<bdhgZ\ _ p v
1	2	3	4	5	6
1	1	<b[•j•^jy^q b j h Z _ d l m			
2	1.1	<b a g Z q \ b g h (s h \ b f Z] Z } l v • k y • ^ j y ^ q) b d Z		0,5	F _ g _ ^ ` _ j
3	1.2	K d e Z ^ Z i g h i h a b p • c (a Z i j h r _ g e y m q Z k l • l _ g ^) _ j •	1.1	0,5	F _ g _ ^ ` _ j
4	1.3	<•^ [i j • ^ j y ^ q b d • \	1.2	0,5	F _ g _ ^ ` _ j
5	1.4	J h a k b e Z i g h i h a b p • c i • ^ j y ^ q b d Z f	1.3	0,5	F _ g _ ^ ` _ j
6	1.5	H q • d m \ Z g g y \ • ^ •	1.4	0	
7	1.6	H p • g d Z y \ h d	1.5	2	F _ g _ ^ ` _ j
8	1.7	<b[•j•^jy^q b d Z	1.6	2	F _ g _ ^ ` _ j
9	2	l • ^] h l h \ Z i g h i h a b l h j • €			
10	2.1	l e Z g m \ Z g g y b l h j • €	1.7	3	l • ^ j y ^ q b d
11	2.2	F h g l Z _ e _ d l j h h [e Z ^ g Z g g y			> b . \ i • ^ a Z ^ Z q m
12	2.2.1	<k l Z g h \ e g g y b e Z f i	2.1	3	l • ^ j y ^ q b d
13	2.2.2	F h g l Z g h \ b j d a _ l h d	2.1	2	l • ^ j y ^ q b d
14	2.3	<k l Z g h \ e d g g y l _ j g b o k l h e • \	2.2.2	2	L _ o g • q g b c k _ d j _ l Z j
15	2.4	<k l Z g h \ e l g g y n h g • \	2	3	L _ e _ n h g • k l
16	3	<k l Z g h \ e k g g y _ f b d h g ^ b p • h g m \ Z g g y			> b . \ i • ^ a Z ^ Z q m
17	3.1	l • ^ [• d h g ^ b p • h g _ j • \	1.7	1	K i _ p • Z e • k l
18	3.2	A Z f h \ e _ d g g y ^ b p • h g _ j •	3.1	1	K i _ p • Z e • k l
19	3.3	H q • d m \ Z g g y Z \ d b d h g ^ b p • h g _ j • \	3.2	0	
20	3.4	<k l Z g h \ e k g g y _ f b d h g ^ b p • h g m \ Z g g y	3.3	2	K i _ p • Z e • k l
21	4	<k l Z g h \ e i g g y h g Z e v g b o d h f i x l _ j • \			> b . \ i • ^ a Z ^ Z q m
22	4.1	l • ^ [• g h \ b l d	1.7	1	l j h] j Z f • k l
23	4.2	l • ^ [• j A	4.1	0,5	l j h] j Z f • k l
24	4.3	A Z f h \ e _ l g g y A	4.1; 4.2	1	l j h] j Z f • k l
25	4.4	H q • d m \ Z g g y Z \ d b	4.3	0	
26	4.5	<k l Z g h \ e l g g y D	4.4	7	1 g ` _ g _ j
27	4.6	<k l Z g h \ e l g g y	2.3; 4.4	6	1 g ` _ g _ j

> h ^ Z I h @

I h j y ^ h d b [h j i r b l Z g v e y d h g l j h e v j m [6 l b

> \ • h k l Z g p p b • n j b b n j n a Z e • d l d g r b € d l k l m ^ _ g l Z	< i b l Z g g y
01,31	1,34
02,32	2,33
03,33	3,32
04,34	4,31
05,35	5,30
06,36	6,29
07,37	7,28
08,38	8,27
09,39	9,26
10,40	10,25
11,41	11,24
12,42	12,23
13,43	13,22
14,44	14,21
15,45	15,20
16,46	16,19
17,47	17,28
18,48	18,17
19,49	19,16
20,50	20,15
21,51	21,14
22,52	22,13
23,53	23,12
24,54	24,11
25,55	25,10
27,57	26,9
28,58	27,8
29,59	28,7
30,60	29,5

> h ^ Z I fEd

Hj • } g l h \ g a f c • k d h g l j h e v j g h f l b
a ^ b k p b i e • m j Z \ e • g j g h y _ d l Z f b

A F 1 K L

< k l m . i	3
1. l b l Z g g y	7
2. l b l Z g g y	12
3. A Z ^ Z q Z	15
l _ j _ e \ d d h j b k l Z g h \ j Z l m j b	20
> h ^ Z l . d . b	21

> h ^ Z I fEd

K l j m d l m d j Z g l j h e v j g h f l b

A f • k l

1. l b l Z g g y < b a g Z q i g g y k v j h _ d l • « m i j Z \ e • g j g y _ d l h f i j b \ _ k l b
i j b d e Z r j b _ d l b Z € o g v k h j e n d l m j b
2. l b l Z g g y H k g h \ g a g Z d r b _ d l b \ g h i j j Z \ e • g j g y _ d l . h f
3. A Z ^ Z q Z
4. < b k g h \ d b
5. l _ j _ e • d d h j b k l Z g h \ j Z l m j b

